



**ANALISIS SISTEM KESEHATAN
KESELAMATAN KERJA DAN LINGKUNGAN
GUNA MENEKAN TINGKAT KECELAKAAN KERJA
DI PT. PDSI**

KARYA AKHIR

**Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Program
Pascasjana Program Magister Manajemen**

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Oleh
Gunawan Eko Waluyo

55110110126

**UNIVERSITAS MERCU BUANA
PROGRAM PASCA SARJANA
PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
2012**

PENGESAHAN

Judul : Analisis Sistem Kesehatan Keselamatan Kerja dan Lingkungan Guna Menekan Tingkat Kecelakaan Kerja di PT. PDSI

Bentuk Karya Akhir : Penyelesaian Masalah

Nama : Gunawan Eko Waluyo

NIM : 55110110126

Program : Pascasarjana Program Magister Manajemen

Tanggal : 13 Agustus 2012

Mengesahkan

Ketua Program Studi
Magister Manajemen



Dr. Rina Astini, SE, ME.

Direktur Program Pascasarjana



Prof. Dr. Didik J. Rachbini

Pembimbing Utama



Dr. Lien Herliani Kusumah, SE, MT.

iii



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Karya Akhir ini :

Judul : **Analisis Sistem Kesehatan Keselamatan Kerja dan Lingkungan Guna Menekan Tingkat Kecelakaan Kerja di PT. PDSI**

Bentuk Karya Akhir : Penyelesaian Masalah

Nama : Gunawan Eko Waluyo

NIM : 55110110126

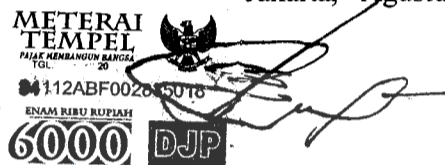
Program : Pascasarjana Program Magister Manajemen

Tanggal : 13 Agustus 2012

Merupakan hasil studi pustaka, penelitian lapangan dan karya saya sendiri dengan bimbingan Komisi Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Ketua Program Studi Magister Manajemen Universitas Mercu Buana.

Karya ilmiah ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahannya yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, Agustus 2012



Gunawan Eko Waluyo, ST

iv

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, atas terselesaikannya tesis dengan judul “Analisis Sistem Kesehatan Keselamatan Kerja dan Lingkungan Guna Menekan Tingkat Kecelakaan Kerja di PT. PDSI”.

Tesis ini merupakan salah satu syarat untuk mengambil gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen Universitas Mercu Buana, Jakarta.

Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Didik J. Rachbini, selaku Direktur Program Pasca Sarjana Universitas Mercu Buana Jakarta.
2. Ibu Dr. Rina Astini, SE, ME, selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Universitas Mercu Buana Jakarta.
3. Ibu Dr. Lien Herliani Kusumah, SE, MT, selaku Dosen Pembimbing penulis atas bimbingan yang telah beliau berikan.
4. Seluruh staf pengajar Program Studi Magister Manajemen Universitas Mercu Buana Jakarta.
5. Keempat orang tua yang telah memberikan dorongan dan doa untuk menyelesaikan tesis ini.
6. Istriku tercinta dr. Tri Wahyu Kusumawati yang telah memberikan dorongan dan doa untuk menyelesaikan tesis ini.
7. Anak-anakku tersayang Ayu Bintang Nurrachma, Arum Bulan Wijayanti dan Aulia Nur Himawari yang telah memberikan semangat untuk menyelesaikan tesis ini.
8. Semua pihak yang telah membantu penulis secara moril dan spiritual dalam penyusunan tesis ini dari awal hingga akhir.

Penulis menyadari bahwa masih terdapat kekurangan dalam penyusunan tesis ini, untuk itu maka penulis mengharapkan kritik ataupun saran yang membangun untuk kesempurnaan tesis ini sehingga dapat bermanfaat bagi semua pihak yang memerlukan

Jakarta, 13 Agustus 2012

Penyusun,

Gunawan Eko Waluyo

DAFTAR ISI

ABSTRACT.....	i
ABSTRAK.....	ii
PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR GRAFIK.....	xii
DAFTAR SINGKATAN.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Identifikasi dan Rumusan Masalah.....	7
1.3. Maksud dan Tujuan Penelitian.....	8
1.4. Manfaat dan Kegunaan Penelitian.....	8
BAB II DESKRIPSI PERUSAHAAN	
2.1. Sejarah Perusahaan.....	9
2.2. Aktivitas Perusahaan.....	10
2.3. Sumber Daya.....	12
2.4. Tantangan Bisnis.....	18

2.5. Proses Bisnis	20
BAB III TINJAUAN PUSTAKA	
3.1. Kajian Pustaka.....	23
3.1.1 Pengertian Keselamatan dan Kesehatan Kerja	23
3.1.2 Tujuan dan Manfaat Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3)	24
3.1.3. Promosi Kesehatan di Tempat Kerja	27
3.1.4. Pengertian Lingkungan Kerja	28
3.1.5. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Lingkungan Kerja.	29
3.1.6. Pemantauan Lingkungan Kerja	32
3.1.7. Pengertian Kecelakaan Kerja.....	33
3.1.8. Penyebab Kecelakaan Kerja	36
3.1.9. Kerugian Akibat Kecelakaan Kerja	39
3.1.10. Bahaya (<i>Hazard</i>).....	40
3.1.11. Risiko.....	42
3.1.12. Manajemen Risiko	44
3.1.14. Hierarki Pengendalian	54
3.1.15. Kegiatan Operasional Pengeboran.....	56
3.2. Penelitian Terdahulu	61
3.3. Kerangka Pemikiran.....	63
BAB IV METODOLOGI PENYELESAIAN MASALAH	
4.1. Objek Penelitian	65

4.1.1. Topik Penelitian	65
4.1.2. Tempat Penelitian	65
4.2. Metode Penyelesaian Masalah	65
4.2.1. Metode dan Pendekatan Penyelesaian Masalah	65
4.2.2. Kebutuhan Data Dan Informasi.....	67
4.2.3. Metode Pengumpulan Data	69
4.2.4. Populasi dan Sampel	70
4.2.5. Sumber Data	71
4.3. Metode Analisis	72
BAB V HASIL DAN ANALISIS	
5.1. Hasil	75
5.1.1. Deskripsi Karakteristik Responden	75
5.1.2. Uji Reliabilitas / Validitas Instrumen Penelitian	76
5.1.3. Uji Normalitas Data	79
5.1.4. Analisis Faktor.....	80
5.1.5. Kondisi Tingkat Kecelakaan Kerja.....	83
5.2. Analisis	84
5.2.1. Faktor-faktor yang sering Menimbulkan Kecelakaan Kerja	84
5.2.2. Program <i>Health, Safety & Environment</i> dan Upaya Perbaikan dalam Menekan Tingkat Kecelakaan Kerja pada PT. Drilling Services Indonesia	89
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN	
6.1. Kesimpulan	99
6.2. Rekomendasi.....	100

.....

DAFTAR PUSTAKA	103
LAMPIRAN	104
RIWAYAT HIDUP	122



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Profil Tenaga Kerja	13
Tabel 2.2 Tingkat Pendidikan Tenaga Kerja.....	14
Tabel 2.3 Komposisi Keberagaman Pekerjaan	14
Tabel 3.2. Keuntungan Promosi Kesehatan Bagi Perusahaan dan Bagi Pekerja di Tempat Kerja.....	26
Tabel 4.1. Kisi-Kisi Instrumen Variabel Penelitian.....	67
Tabel 5.1. Karakteristik Responden	73
Tabel 5.2. Hasil perhitungan Uji Validitas Instrumen Penelitian	75
Tabel 5.3. Hasil Perhitungan Uji Reliabilitas Instrumen Penelitian	77
Tabel 5.4. Hasil Perhitungan Uji Kolmogorof-Smirnov	78
Tabel 5.5. Tingkat Kecelakaan Kerja Periode 2006 s.d. 2010.....	81
Tabel 5.6 Sebab akibat kecelakaan kerja	83
Tabel 5.7 Permasalahan pada Faktor <i>Unsafe Action</i>	85
Tabel 5.8. Prioritas Masalah yang Akan Diselesaikan.....	86
Tabel 5.9. Prioritas masalah yang akan diselesaikan	88

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1. Loss Causation Model Practical Loss Control Leadership	36
Gambar 3.2. Nilai ambang batas	39
Gambar 3.3. Management Risks Process Overview	46
Gambar 3.4. Kerangka Pemikiran.....	64
Gambar 4.1. Tahapan Penyelesaian Masalah Seringnya Terjadi Kecelakaan Kerja	65
Gambar 5.1. Hasil Perhitungan Analisis Factor.....	79
Gambar 5.2 Diagram Pareto Faktor Unsafe Action.....	86
Gambar 5.2 Fishbone Faktor Penyebab Kecelakaan Kerja	83



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR GRAFIK

Grafik 2.1	Perbandingan Pangsa Pasar Yang Dimiliki	12
Grafik 2.3.	EBIDDA	16
Grafik 2.4.	Revenue.....	17
Grafik 2.5.	Biaya	17



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Kuesioner Penelitian
- Lampiran 2. Tabulasi Jawaban Responden
- Lampiran 3. Output Profil Responden
- Lampiran 4. Output Hasil Perhitungan Uji Validitas/Reliabilitas
- Lampiran 5. Output Hasil Perhitungan Analisis Lisrel



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR SINGKATAN

HSE	Health, Safety and Environment
EDITDA	Earning Before Interest Tax, Depreciation and Amortization



UNIVERSITAS
MERCU BUANA