

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Unsur Penilaian dan Gambaran Perilaku

Lampiran 2. Kuisisioner

Lampiran 3. Hasil Data Responden

Lampiran 4. Hasil Olah Data SPSS 20

LAMPIRAN 1

Unsur penilaian dengan gambaran perilaku dalam evaluasi kinerja karyawan di GlobalTV, sebagai berikut :

Nilai	Gambaran Perilaku	Keterangan
1.00 – 1.59	Tidak Memenuhi Sasaran (TS)	Kurangnya keahlian dalam perilaku kritis yang penting untuk mencapai hasil akhir utama. Persyaratan minimum untuk posisinya tidak terpenuhi dan sepenuhnya tidak dapat diterima. Mempekerjakan yang bersangkutan lebih lanjut adalah resiko kecuali memperhatikan peningkatan yang pesat.
1.60 – 2.59	Memenuhi Sebagian Sasaran (BS)	Secara konsisten tidak memenuhi taraf perilaku yang diharapkan bagi posisi tersebut. Dapat memperlihatkan sejumlah perilaku positif namun menunjukkan kekurangan jelas terlihat, yang berada di bawah taraf yang diharapkan dan memerlukan perbaikan. Dengan melakukan perbaikan di bidang yang ditentukan, maka kinerjanya dapat menjadi lebih memuaskan. Bila tidak terjadi peningkatan maka pada akhirnya akan dianggap tidak dapat diterima.
2.60 – 3.59	Memenuhi Seluruh Sasaran (SS)	Memperlihatkan taraf perilaku baik yang (1) memenuhi harapan di seluruh aktivitasnya, atau (2) berada di bawah apa yang diharapkan dalam sejumlah tugas sementara melebihi apa yang diharapkan pada tugas lainnya, kinerja

(lanjutan)

		total seperti itu sebaiknya dianggap memenuhi harapan dan memberikan kontribusi yang positif terhadap tujuan perusahaan.
3.60 – 4.59	Melebihi Sasaran (LS)	Secara konsisten memperlihatkan sikap dan kemampuan yang berada di atas taraf yang diharapkan bagi posisinya, sehingga menimbulkan dampak positif dalam memperjuangkan hasil akhir di lingkup Perusahaan atau Unit Usaha.
4.60 – 5.00	Luar Biasa (LB)	Taraf ini menunjukkan kinerja yang tinggi dan langka dalam memperkuat iklim perusahaan yang menyokong keunggulan dan hasil akhir. Dapat dianggap sebagai "pengecualian." Seluruh bidang yang kritis tidak hanya diraih namun dapat diselesaikan dengan cara yang patut ditiru yang memperlihatkan originalitas yang mengagumkan, kecakapan dan kreativitas yang memiliki dampak positif dan nyata terhadap hasil akhir perusahaan yang sejalan dengan strategi perusahaan. Aktivitas dan tugas-tugas yang terkait membawa efektivitas dan keandalan yang sempurna, jarang sekali meninggalkan ruang demi peningkatan. Prestasi dan kemampuannya tampak nyata dihadapan bawahan, rekan sejawat, atasan dan pelanggan.

Sumber : Pedoman Evaluasi Kinerja GlobalTV

LAMPIRAN 2

KUISIONER

Selamat Pagi/Siang/Sore/Malam,

Perkenalkan saya, Laurencia S.K, mahasiswi Magister Manajemen, Universitas Mercu Buana, Jakarta, yang sedang melakukan penelitian mengenai Pengaruh Pendidikan dan Pengalaman Kerja Terhadap Kinerja Karyawan, guna memenuhi tugas akhir Thesis. Saya memohon kesediaan saudara untuk menjadi responden dengan mengisi kuesioner ini yang terdiri dari sejumlah pernyataan dengan menjawab seluruhnya. Tidak ada jawaban yang benar atau salah karenanya saya mengharapkan saudara untuk menjawab sesuai dengan keadaan yang sebenarnya. Semua data yang diberikan akan dijaga kerahasiaannya dan hanya digunakan untuk kepentingan penelitian.

Atas kerjasama dan partisipasi saudara saya ucapkan terima kasih.

A. Identitas Responden

- ♦ Nama :
- ♦ Jenis Kelamin : L / P *)
- ♦ Masa Kerja : Tahun
- ♦ Jabatan/Departemen :
- ♦ Pendidikan Terakhir :
 - SD
 - SLTP
 - SLTA
 - Diploma (D1 – D3)
 - S1
 - S2/S3

Keterangan : * coret yang tidak perlu.

B. Daftar Pernyataan

Berilah tanda “cek” (√) pada jawaban yang tersedia dan sesuai dengan jawaban Anda. Penilaian dilakukan berdasarkan skala berikut :

Sangat Setuju (SS) = 5

Setuju (S) = 4

Ragu – ragu (R) = 3

Tidak setuju (TS) = 2

Sangat Tidak Setuju (STS) = 1

No	Pernyataan	STS	TS	R	S	SS
		1	2	3	4	5
1.	Saya perlu melanjutkan pendidikan untuk meningkatkan kinerja saya.					
2.	Pelatihan / training yang diberikan perusahaan menambah keterampilan saya dalam bekerja.					
3.	Saya sering memiliki kesempatan untuk bertanya kepada atasan mengenai pekerjaan.					
4.	Saya akan menjadi lebih bersinergi dan termotivasi terus jika keterampilan saya ditingkatkan.					
5.	Saya yakin bahwa pelatihan yang telah diberikan membantu saya untuk menyelesaikan pekerjaan dengan tepat waktu dan memuaskan hasilnya.					

(lanjutan)

6.	Saya merasa nyaman dan betah di lingkungan kerja saya.					
7.	Pengalaman kerja yang saya miliki sangat bermanfaat untuk menjalankan pekerjaan saya.					
8.	Kelengkapan alat dan penguasaan penggunaan alat mendukung kelancaran saya dalam bekerja.					
9.	Pekerjaan yang monoton tidak membuat saya jenuh atau bosan.					
10.	Saya dituntut bekerja cepat dalam menyelesaikan pekerjaan.					
11.	Target kerja yang saya tetapkan sesuai dengan standar kerja perusahaan.					
12.	Saya selalu menyelesaikan pekerjaan tepat waktu.					
13.	Saya mampu untuk memberikan ide-ide baru yang berguna bagi perusahaan.					
14.	Saya mampu menyelesaikan permasalahan dalam pekerjaan dan senang diberikan tantangan dalam pekerjaan.					
15.	Hubungan saya dengan pimpinan dan rekan kerja baik.					

Terima kasih atas kesediaan meluangkan waktu anda untuk mengisi kuisisioner ini.

LAMPIRAN 3

	Item 1	Item 2	Item 3	Item 4	Item 5	Item 6	Item 7	Item 8	Item 9	Item 10	Item 11	Item 12	Item 13	Item 14	Item 15
RESP 01	5	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5	4	5	5	5
RESP 02	5	4	4	4	3	4	4	3	4	5	3	4	4	4	5
RESP 03	4	2	4	4	4	5	4	3	4	3	4	5	5	4	5
RESP 04	4	5	5	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	3	5
RESP 05	5	4	4	4	4	5	3	3	4	4	3	4	3	4	3
RESP 06	3	4	3	4	2	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4
RESP 07	5	4	5	5	3	4	5	4	4	5	5	4	4	5	4
RESP 08	5	4	4	4	3	5	5	4	5	5	3	5	5	5	5
RESP 09	4	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	4
RESP 10	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	5	4	5	5	5
RESP 11	2	5	4	5	5	4	2	4	5	4	4	4	4	4	4
RESP 12	5	5	5	5	3	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4
RESP 13	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5
RESP 14	5	4	5	5	5	3	4	3	5	2	4	5	5	4	2
RESP 15	1	3	2	3	3	5	5	5	5	3	2	4	5	5	4
RESP 16	2	5	3	4	3	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4
RESP 17	5	4	4	5	3	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4
RESP 18	2	4	4	4	3	4	4	4	4	5	4	4	5	4	5
RESP 19	4	4	4	4	3	2	5	4	5	3	5	4	4	3	4
RESP 20	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	5
RESP 21	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5
RESP 22	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	4	4	4	4
RESP 23	3	4	3	4	4	1	3	2	3	3	5	4	4	5	5
RESP 24	4	4	3	4	4	2	4	3	4	3	4	4	4	5	5
RESP 25	5	4	3	4	3	5	4	4	5	5	4	4	5	4	5
RESP 26	4	4	4	5	3	2	4	5	4	3	3	3	5	4	4
RESP 27	5	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	5	5	5
RESP 28	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	4	3	4	4
RESP 29	4	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	4	5	4	4
RESP 30	4	5	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5
RESP 31	5	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4
RESP 32	5	4	4	4	3	4	4	3	4	5	3	4	5	4	5
RESP 33	4	2	4	4	4	5	4	5	4	3	4	4	4	3	5
RESP 34	4	5	5	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	3
RESP 35	5	4	4	4	4	5	3	3	4	4	3	4	3	4	4
RESP 36	3	4	3	4	2	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4
RESP 37	5	4	4	5	3	4	5	4	4	5	5	4	4	5	4
RESP 38	5	4	4	4	3	5	5	4	5	5	3	5	5	5	5

RESP 39	4	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5
RESP 40	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5
RESP 41	2	5	4	5	5	5	4	2	2	4	4	5	4	4	4	5	5	5	5
RESP 42	5	5	5	5	5	3	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	5
RESP 43	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5
RESP 44	5	4	5	5	5	5	4	4	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
RESP 45	1	3	2	3	4	3	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	2
RESP 46	2	5	3	5	4	3	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4
RESP 47	5	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	5
RESP 48	2	4	4	4	4	3	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4
RESP 49	4	4	4	4	4	3	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	5
RESP 50	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	3	4
RESP 51	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5
RESP 52	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5
RESP 53	3	4	3	4	4	4	4	3	2	2	3	2	3	3	4	4	4	4	4
RESP 54	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	5	4	5	5	5
RESP 55	5	4	3	4	4	3	5	5	2	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5
RESP 56	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	3	3	5	5	4	5
RESP 57	5	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
RESP 58	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5
RESP 59	4	5	4	4	4	5	4	5	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4
RESP 60	4	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4
RESP 61	4	3	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	1	5	5	4	4	4
RESP 62	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
RESP 63	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	2	5	4	4	2	4
RESP 64	3	4	4	4	4	4	5	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4
RESP 65	4	5	5	5	5	3	4	5	5	4	5	4	4	3	4	4	4	5	4
RESP 66	4	5	5	5	5	4	5	5	4	5	2	4	4	4	4	4	4	5	5
RESP 67	4	5	3	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	3	3	3	3
RESP 68	1	3	4	4	4	4	4	4	4	2	2	4	3	4	4	4	4	4	4
RESP 69	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	3	4
RESP 70	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	2	4	4	4	4	4	4	3	5
RESP 71	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4
RESP 72	5	3	4	4	4	4	4	4	3	5	3	5	1	1	4	1	5	5	4
RESP 73	5	4	4	4	4	4	4	4	5	2	2	4	4	4	3	4	4	4	4
RESP 74	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5
RESP 75	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4	4	5	5
RESP 76	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4
RESP 77	5	5	3	5	5	5	5	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4
RESP 78	5	4	4	4	4	3	5	5	4	4	1	4	4	1	4	4	4	5	5
RESP 79	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4

RESP 162	4	4	5	4	4	4	4	4	5	3	4	4	3	5	3	4	4	5
RESP 163	5	4	4	2	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	5	4
RESP 164	4	4	5	5	4	5	4	4	2	4	5	5	4	4	4	4	4	5
RESP 165	5	4	4	3	5	5	5	5	2	2	5	5	5	3	4	5	4	4
RESP 166	4	3	4	3	5	5	5	5	4	3	5	5	4	3	4	5	4	3
RESP 167	5	5	4	4	5	5	5	5	4	2	4	4	4	4	4	4	4	5
RESP 168	5	4	3	3	5	5	5	5	4	3	4	4	4	4	4	5	4	4
RESP 169	4	4	3	5	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	5	5
RESP 170	5	4	5	4	4	4	4	4	1	1	5	5	4	4	4	4	5	5
RESP 171	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
RESP 172	5	4	4	4	5	5	5	5	2	2	4	4	3	4	4	5	4	4
RESP 173	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3
RESP 174	3	4	4	4	5	5	5	5	3	3	5	5	5	4	4	5	5	5
RESP 175	4	5	5	4	4	5	5	5	2	2	4	4	4	4	4	5	5	5
RESP 176	4	5	5	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3
RESP 177	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	4	4	4	4	4	4	4	3
RESP 178	4	4	4	4	5	5	5	5	3	3	4	4	4	4	4	3	3	5
RESP 179	4	3	4	4	4	4	4	4	2	2	4	4	4	4	4	4	4	5
RESP 180	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5
RESP 181	5	5	4	3	5	5	5	5	2	3	4	4	4	4	3	4	4	4
RESP 182	5	3	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5
RESP 183	5	4	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4	5
RESP 184	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5
RESP 185	5	5	4	4	4	4	4	4	2	2	5	5	4	4	4	4	4	4
RESP 186	5	4	4	4	4	4	4	4	1	1	3	3	4	4	4	5	5	5
RESP 187	5	5	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4
RESP 188	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
RESP 189	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5
RESP 190	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4
RESP 191	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
RESP 192	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5
RESP 193	4	5	5	5	4	4	4	4	3	3	5	5	5	4	4	4	4	5
RESP 194	4	5	5	4	4	4	4	4	2	2	5	5	4	4	4	4	4	4
RESP 195	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	5
RESP 196	5	4	4	4	4	4	4	4	1	1	3	3	3	4	4	3	3	4
RESP 197	2	1	4	2	3	2	2	2	4	4	5	5	4	4	4	4	5	5
RESP 198	4	5	5	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4
RESP 199	5	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	5	5
RESP 200	4	5	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	5	4
RESP 201	3	3	5	4	4	4	4	4	2	2	3	3	4	4	4	4	5	4
RESP 202	3	2	2	2	3	2	2	2	3	3	2	2	3	2	3	2	2	2

RESP 203	5	5	5	4	5	5	4	4	4	5	2	5	4	4	5	4	4	4	4
RESP 204	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	3	4	4	4
RESP 205	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
RESP 206	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5
RESP 207	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	2	4
RESP 208	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	4	4	4	4	4	4	4	5
RESP 209	4	5	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	5	5	5
RESP 210	5	4	4	4	5	4	4	4	4	2	2	4	4	4	4	4	3	4	4
RESP 211	4	4	4	4	4	2	3	4	4	4	2	4	4	3	4	4	4	4	5
RESP 212	3	4	4	5	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4
RESP 213	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	4	4	4	5
RESP 214	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
RESP 215	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
RESP 216	4	5	4	4	4	5	3	5	5	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4
RESP 217	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4
RESP 218	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	3	5	4	4	4	4	4	4	3
RESP 219	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
RESP 220	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
RESP 221	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	3	4	5	4	4	3
RESP 222	4	5	5	3	4	4	2	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	5
RESP 223	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	3	5	4	4	4	4	5	4	3
RESP 224	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5
RESP 225	5	4	4	3	4	4	5	4	4	4	2	4	4	4	5	4	4	4	4
RESP 226	3	4	4	4	4	4	5	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
RESP 227	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
RESP 228	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4
RESP 229	2	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4
RESP 230	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5
RESP 231	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	2	2	4	4	4	4
RESP 232	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4
RESP 233	4	5	5	4	4	4	3	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4
RESP 234	4	5	5	5	4	4	5	4	4	4	2	4	4	4	4	4	5	5	4
RESP 235	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	4	4	3	5
RESP 236	3	4	4	3	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
RESP 237	5	4	4	5	5	3	4	5	5	4	4	5	4	5	4	4	5	4	4
RESP 238	5	4	4	4	4	3	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4	5	5	4
RESP 239	4	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5
RESP 240	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4

LAMPIRAN 4

HASIL DATA OLAH SPSS 20

		Correlations					
		X11	X12	X13	X14	X15	Pendidikan
X11	Pearson	1	.186	.535**	.509**	.197	.653**
	Correlation						
	Sig. (2-tailed)		.325	.002	.004	.297	.000
	N	30	30	30	30	30	30
X12	Pearson	.186	1	.516**	.576**	.459*	.728**
	Correlation						
	Sig. (2-tailed)	.325		.004	.001	.011	.000
	N	30	30	30	30	30	30
X13	Pearson	.535**	.516**	1	.675**	.429*	.845**
	Correlation						
	Sig. (2-tailed)	.002	.004		.000	.018	.000
	N	30	30	30	30	30	30
X14	Pearson	.509**	.576**	.675**	1	.443*	.852**
	Correlation						
	Sig. (2-tailed)	.004	.001	.000		.014	.000
	N	30	30	30	30	30	30
X15	Pearson	.197	.459*	.429*	.443*	1	.671**
	Correlation						
	Sig. (2-tailed)	.297	.011	.018	.014		.000
	N	30	30	30	30	30	30
Total_X1	Pearson	.653**	.728**	.845**	.852**	.671**	1
	Correlation						
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30	30

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations

		X21	X22	X23	X24	X25	Pengalaman _Kerja
X21	Pearson Correlation	1	.366*	.340	.316	.280	.657**
	Sig. (2-tailed)		.046	.066	.089	.134	.000
	N	30	30	30	30	30	30
X22	Pearson Correlation	.366*	1	.485**	.328	.425*	.754**
	Sig. (2-tailed)	.046		.007	.077	.019	.000
	N	30	30	30	30	30	30
X23	Pearson Correlation	.340	.485**	1	.489**	.232	.737**
	Sig. (2-tailed)	.066	.007		.006	.216	.000
	N	30	30	30	30	30	30
X24	Pearson Correlation	.316	.328	.489**	1	.317	.691**
	Sig. (2-tailed)	.089	.077	.006		.088	.000
	N	30	30	30	30	30	30
X25	Pearson Correlation	.280	.425*	.232	.317	1	.647**
	Sig. (2-tailed)	.134	.019	.216	.088		.000
	N	30	30	30	30	30	30
Total_X2	Pearson Correlation	.657**	.754**	.737**	.691**	.647**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30	30

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations

		Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Kinerja_ Karyawan
Y1	Pearson Correlation	1	.379*	.250	.356	.264	.659**
	Sig. (2-tailed)		.039	.183	.054	.159	.000
	N	30	30	30	30	30	30
Y2	Pearson Correlation	.379*	1	.431*	.402*	.212	.696**
	Sig. (2-tailed)	.039		.017	.028	.261	.000
	N	30	30	30	30	30	30
Y3	Pearson Correlation	.250	.431*	1	.386*	.391*	.713**
	Sig. (2-tailed)	.183	.017		.035	.033	.000
	N	30	30	30	30	30	30
Y4	Pearson Correlation	.356	.402*	.386*	1	.390*	.736**
	Sig. (2-tailed)	.054	.028	.035		.033	.000
	N	30	30	30	30	30	30
Y5	Pearson Correlation	.264	.212	.391*	.390*	1	.648**
	Sig. (2-tailed)	.159	.261	.033	.033		.000
	N	30	30	30	30	30	30
Total_Y	Pearson Correlation	.659**	.696**	.713**	.736**	.648**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30	30

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	30	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	30	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

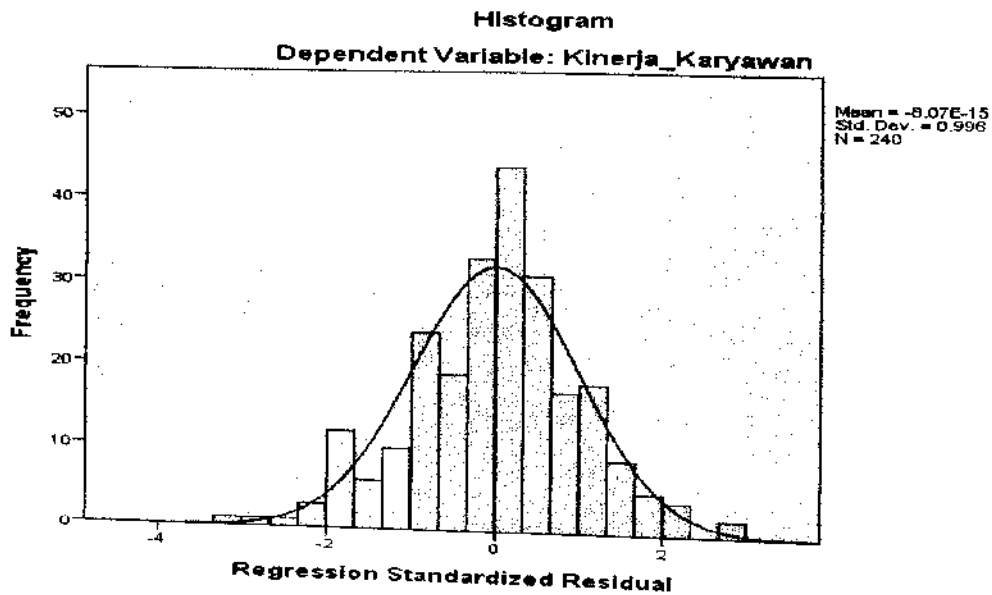
Cronbach's Alpha	N of Items
.804	5

Reliability Statistics

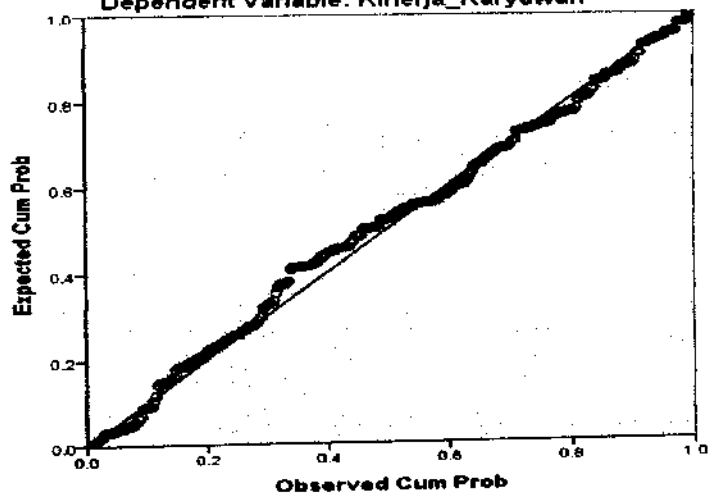
Cronbach's Alpha	N of Items
.736	5

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.725	5



Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual
Dependent Variable: Kinerja_Karyawan



Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Pengalaman_Kerja, Pendidikan ^b		Enter

a. Dependent Variable: Kinerja_Karyawan

b. All requested variables entered.

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.639 ^a	.408	.403	2.37099	1.894

a. Predictors: (Constant), Total_X2, Total_X1

b. Dependent Variable: Total_Y

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.590 ^a	.348	.346	2.48203

a. Predictors: (Constant), Pendidikan

b. Dependent Variable: Kinerja_Karyawan

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.523 ^a	.274	.271	2.61993

a. Predictors: (Constant), Pengalaman_Kerja

b. Dependent Variable: Kinerja_Karyawan

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	917.441	2	458.721	81.599	.000 ^b
	Residual	1332.322	237	5.622		
	Total	2249.764	239			

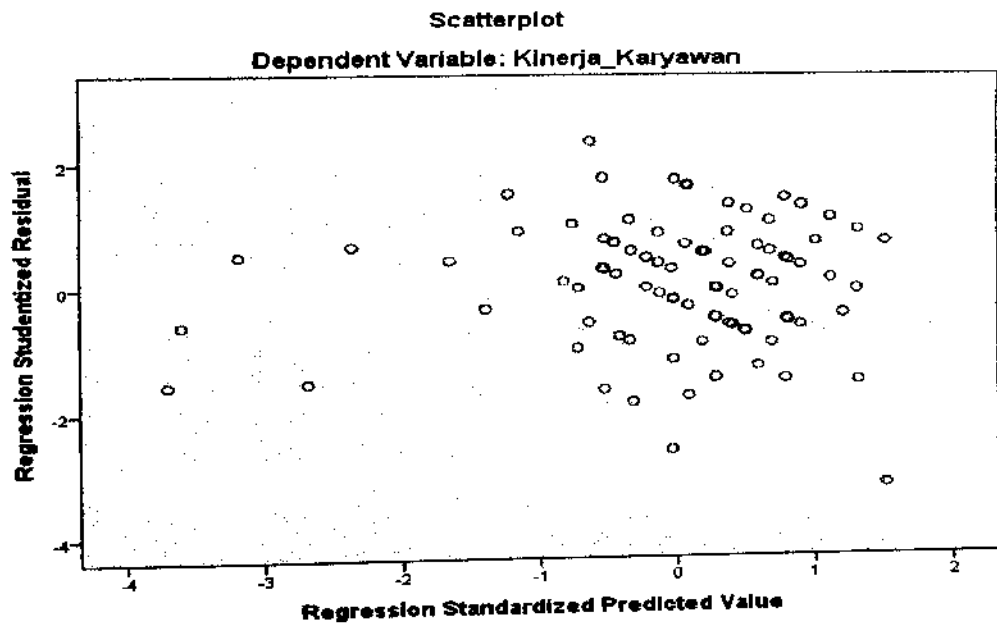
a. Dependent Variable: Kinerja_Karyawan

b. Predictors: (Constant), Pengalaman_Kerja, Pendidikan

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	5.679	.987		5.756	.000		
	Pendidikan	.421	.057	.434	7.321	.000	.710	1.408
	Pengalaman_Kerja	.285	.058	.289	4.880	.000	.710	1.408

a. Dependent Variable: Kinerja_Karyawan



Residuals Statistics^a

	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	10.6724	22.1038	18.0494	1.95925	240
Std. Predicted Value	-3.765	2.069	.000	1.000	240
Standard Error of Predicted Value	.153	.646	.249	.091	240
Adjusted Predicted Value	10.8881	22.2536	18.0495	1.94865	240
Residual	-7.27653	6.76742	.00000	2.36105	240
Std. Residual	-3.069	2.854	.000	.996	240
Stud. Residual	-3.088	2.871	.000	1.003	240
Deleted Residual	-7.36582	6.84492	-.00007	2.39397	240
Stud. Deleted Residual	-3.145	2.916	.000	1.008	240
Mahal. Distance	.003	16.769	1.992	2.642	240
Cook's Distance	.000	.073	.005	.009	240
Centered Leverage Value	.000	.070	.008	.011	240

a. Dependent Variable: Kinerja_Karyawan

Correlations

		X11	X12	X13	X14	X15	Y1
X11	Pearson Correlation	1	.308**	.314**	.328**	.309**	.211**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.001
	N	240	240	240	240	240	240
X12	Pearson Correlation	.308**	1	.380**	.401**	.512**	.380**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000
	N	240	240	240	240	240	240
X13	Pearson Correlation	.314**	.380**	1	.495**	.280**	.451**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000
	N	240	240	240	240	240	240
X14	Pearson Correlation	.328**	.401**	.495**	1	.365**	.393**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000
	N	240	240	240	240	240	240
X15	Pearson Correlation	.309**	.512**	.280**	.365**	1	.431**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000
	N	240	240	240	240	240	240
Y1	Pearson Correlation	.211**	.380**	.451**	.393**	.431**	1
	Sig. (2-tailed)	.001	.000	.000	.000	.000	
	N	240	240	240	240	240	240

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations

		X11	X12	X13	X14	X15	Y2
X11	Pearson Correlation	1	.308**	.314**	.328**	.309**	.202**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.002
	N	240	240	240	240	240	240
X12	Pearson Correlation	.308**	1	.380**	.401**	.512**	.122

	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.060
	N	240	240	240	240	240	240
X13	Pearson Correlation	.314**	.380**	1	.495**	.280**	.243**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000
	N	240	240	240	240	240	240
X14	Pearson Correlation	.328**	.401**	.495**	1	.365**	.196**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.002
	N	240	240	240	240	240	240
X15	Pearson Correlation	.309**	.512**	.280**	.365**	1	.198**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.002
	N	240	240	240	240	240	240
Y2	Pearson Correlation	.202**	.122	.243**	.196**	.198**	1
	Sig. (2-tailed)	.002	.060	.000	.002	.002	
	N	240	240	240	240	240	240

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations

		X11	X12	X13	X14	X15	Y3
X11	Pearson Correlation	1	.308**	.314**	.328**	.309**	.087
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.182
	N	240	240	240	240	240	240
X12	Pearson Correlation	.308**	1	.380**	.401**	.512**	.197**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.002
	N	240	240	240	240	240	240
X13	Pearson Correlation	.314**	.380**	1	.495**	.280**	.196**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.002
	N	240	240	240	240	240	240
X14	Pearson Correlation	.328**	.401**	.495**	1	.365**	.392**

	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000
	N	240	240	240	240	240	240
X15	Pearson						
	Correlation	.309**	.512**	.280**	.365**	1	.131*
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.042
	N	240	240	240	240	240	240
Y3	Pearson						
	Correlation	.087	.197**	.196**	.392**	.131*	1
	Sig. (2-tailed)	.182	.002	.002	.000	.042	
	N	240	240	240	240	240	240

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations

		X11	X12	X13	X14	X15	Y4
X11	Pearson						
	Correlation	1	.308**	.314**	.328**	.309**	.273**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000
	N	240	240	240	240	240	240
X12	Pearson						
	Correlation	.308**	1	.380**	.401**	.512**	.411**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000
	N	240	240	240	240	240	240
X13	Pearson						
	Correlation	.314**	.380**	1	.495**	.280**	.300**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000
	N	240	240	240	240	240	240
X14	Pearson						
	Correlation	.328**	.401**	.495**	1	.365**	.487**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000
	N	240	240	240	240	240	240
X15	Pearson						
	Correlation	.309**	.512**	.280**	.365**	1	.246**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000
	N	240	240	240	240	240	240

Y4	Pearson						
	Correlation	.273**	.411**	.300**	.487**	.246**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	240	240	240	240	240	240

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations

		X11	X12	X13	X14	X15	Y5
X11	Pearson	1					
	Correlation		.308**	.314**	.328**	.309**	.281**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000
	N	240	240	240	240	240	240
X12	Pearson	.308**	1				
	Correlation			.380**	.401**	.512**	.329**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000
	N	240	240	240	240	240	240
X13	Pearson	.314**	.380**	1			
	Correlation				.495**	.280**	.507**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000
	N	240	240	240	240	240	240
X14	Pearson	.328**	.401**	.495**	1		
	Correlation					.365**	.335**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000
	N	240	240	240	240	240	240
X15	Pearson	.309**	.512**	.280**	.365**	1	
	Correlation						.188**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.003
	N	240	240	240	240	240	240
Y5	Pearson	.281**	.329**	.507**	.335**	.188**	1
	Correlation						
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.003	
	N	240	240	240	240	240	240

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations

		X21	X22	X23	X24	X25	Y1
X21	Pearson Correlation	1	.421**	.333**	.340**	.224**	.226**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000
	N	240	240	240	240	240	240
X22	Pearson Correlation	.421**	1	.505**	.240**	.441**	.306**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000
	N	240	240	240	240	240	240
X23	Pearson Correlation	.333**	.505**	1	.250**	.315**	.306**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000
	N	240	240	240	240	240	240
X24	Pearson Correlation	.340**	.240**	.250**	1	.211**	.169**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.001	.009
	N	240	240	240	240	240	240
X25	Pearson Correlation	.224**	.441**	.315**	.211**	1	.336**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.001		.000
	N	240	240	240	240	240	240
Y1	Pearson Correlation	.226**	.306**	.306**	.169**	.336**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.009	.000	
	N	240	240	240	240	240	240

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations

		X21	X22	X23	X24	X25	Y2
X21	Pearson Correlation	1	.421**	.333**	.340**	.224**	.350**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000
	N	240	240	240	240	240	240

X22	Pearson	.421**	1	.505**	.240**	.441**	.210**
	Correlation						
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.001
	N	240	240	240	240	240	240
X23	Pearson	.333**	.505**	1	.250**	.315**	.172**
	Correlation						
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.007
	N	240	240	240	240	240	240
X24	Pearson	.340**	.240**	.250**	1	.211**	.249**
	Correlation						
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.001	.000
	N	240	240	240	240	240	240
X25	Pearson	.224**	.441**	.315**	.211**	1	.165*
	Correlation						
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.001		.011
	N	240	240	240	240	240	240
Y2	Pearson	.350**	.210**	.172**	.249**	.165*	1
	Correlation						
	Sig. (2-tailed)	.000	.001	.007	.000	.011	
	N	240	240	240	240	240	240

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations

		X21	X22	X23	X24	X25	Y3
X21	Pearson	1	.421**	.333**	.340**	.224**	.111
	Correlation						
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.085
	N	240	240	240	240	240	240
X22	Pearson	.421**	1	.505**	.240**	.441**	.311**
	Correlation						
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000
	N	240	240	240	240	240	240
X23	Pearson	.333**	.505**	1	.250**	.315**	.192**
	Correlation						

X24	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.003
	N	240	240	240	240	240	240
	Pearson Correlation	.340**	.240**	.250**	1	.211**	.266**
X25	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.001	.000
	N	240	240	240	240	240	240
	Pearson Correlation	.224**	.441**	.315**	.211**	1	.132*
Y3	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.001		.041
	N	240	240	240	240	240	240
	Pearson Correlation	.111	.311**	.192**	.266**	.132*	1
Y3	Sig. (2-tailed)	.085	.000	.003	.000	.041	
	N	240	240	240	240	240	240

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations

		X21	X22	X23	X24	X25	Y4
X21	Pearson Correlation	1	.421**	.333**	.340**	.224**	.195**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.002
	N	240	240	240	240	240	240
X22	Pearson Correlation	.421**	1	.505**	.240**	.441**	.373**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000
	N	240	240	240	240	240	240
X23	Pearson Correlation	.333**	.505**	1	.250**	.315**	.237**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000
	N	240	240	240	240	240	240
X24	Pearson Correlation	.340**	.240**	.250**	1	.211**	.195**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.001	.002
	N	240	240	240	240	240	240
X25	Pearson Correlation	.224**	.441**	.315**	.211**	1	.270**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.001		.002

Y4	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.001		.000
	N	240	240	240	240	240	240
	Pearson Correlation	.195**	.373**	.237**	.195**	.270**	1
	Sig. (2-tailed)	.002	.000	.000	.002	.000	
	N	240	240	240	240	240	240

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations

		X21	X22	X23	X24	X25	Y5
X21	Pearson Correlation	1	.421**	.333**	.340**	.224**	.258**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000
	N	240	240	240	240	240	240
X22	Pearson Correlation	.421**	1	.505**	.240**	.441**	.315**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000
	N	240	240	240	240	240	240
X23	Pearson Correlation	.333**	.505**	1	.250**	.315**	.347**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000
	N	240	240	240	240	240	240
X24	Pearson Correlation	.340**	.240**	.250**	1	.211**	.170**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.001	.008
	N	240	240	240	240	240	240
X25	Pearson Correlation	.224**	.441**	.315**	.211**	1	.297**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.001		.000
	N	240	240	240	240	240	240
Y5	Pearson Correlation	.258**	.315**	.347**	.170**	.297**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.008	.000	
	N	240	240	240	240	240	240

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

