

ABSTRAK

Perancangan Peningkatan Produktifitas Dengan Analisa Value Stream Mapping di Line RT (Ready To Drink) – PT. XYZ

PT. XYZ merupakan perusahaan multinasional di Indonesia yang bergerak dalam penyediaan produk makanan dan minuman (Fast Moving Consumer Good) sejak 1975 yang telah dikenal luas oleh masyarakat Indonesia. Keberhasilan PT. XYZ di Indonesia disebabkan oleh produk yang bermutu tinggi dan banyaknya produk-produk pilihan yang diminati oleh para konsumen dan didukung oleh jaringan distribusi yang efisien dan staf penjualan dan sistem manajemen yang profesional. Saat ini PT. XYZ yang berpusat di Indonesia telah memiliki 3 pabrik dan 3 Distribution Center. Produknya diperuntukkan sebagian besar untuk pasar di Indonesia.

Tujuan dilakukan penelitian di PT. XYZ adalah untuk mengidentifikasi aktifitas secara keseluruhan menggunakan Value Stream Mapping (VSM), Value Stream Analysis Tools dan mengidentifikasi penyebab kerugian dan pemborosan yang ada selama proses produksi dan memberikan prioritas perbaikan dengan menggunakan counter measure untuk mengurangi kerugian dan pemborosan yang ada.

Berdasarkan hasil penelitian diketahui bahwa lead time dari proses sebelumnya adalah 916 jam dengan added value time sebesar 6,3 detik. Kemudian setelah dibuat future statenya ada peluang untuk menurunkan leadtime karena inventory mencapai 25%. Sehingga lead timenya menjadi 706 jam. Untuk bisa mewujudkan hal tersebut perusahaan harus menjalankan activity plan yang telah di buat, selain itu diharapkan perusahaan mampu melakukan kegiatan preventive maintenance lebih serius agar mesin tidak breakdown ketika proses produksi sedang berlangsung serta menerapkan Standard Operation Procedure (SOP) yang jelas dan memberikan pelatihan kepada operator serta diharapkan pihak perusahaan bisa melakukan pembenahan terhadap fasilitas dan layout tata letak stasiun kerja untuk mengurangi waktu tunggu.

Kata kunci : Lean Manufacturing, Seven Waste, Value Stream Mapping (VSM).

ABSTRACT

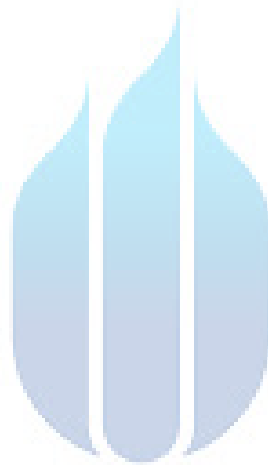
“Designing Improved Productivity With Analysis Value Stream Mapping in Line RTD (Ready To Drink) - PT . XYZ

PT . XYZ is a multinational company in Indonesia, which is engaged in the provision of food and beverage products (Fast Moving Consumer Good) since 1975 who has been known by the people of Indonesia. The success of PT . XYZ in Indonesia due to the high quality products and the many options products in demand by consumers and backed by an efficient distribution network and sales staff and professional management system . Currently PT . XYZ is based in Indonesia has 3 factories and 3 Distribution Center . Its products cater mostly to markets in Indonesia.

The purpose of the research at PT . XYZ is to identify the overall activity using Value Stream Mapping (VSM) , Value Stream Analysis Tools and identify the cause of the loss and waste that exist during the production process and give priority to the improvement of using counter measure to reduce losses and waste there.

Based on the survey results revealed that the lead time of the previous process is 916 hours with the added value of time of 6.3 seconds . Then once it is made statenya future there is an opportunity to reduce leadtime for inventory reaches 25 % . Thus leads timenya be 706 hours . To be able mewujudkan that companies should be run activity plan that's been made , but it is expected the company is able to perform preventive maintenance activities more seriously so that the machine does not breakdown when the production process is underway and implement Standard Operating Procedures (SOP) are clear and provide training to operators as well as the company expected to be able to make improvements to facilities and work station layout layout to reduce waiting times.

Keywords : Lean Manufacturing , Seven Waste , Value Stream Mapping (VSM).



UNIVERSITAS
MERCU BUANA