

TUGAS AKHIR

ANALISA KETERLAMBATAN PADA Pengerjaan PROYEK DI PT. DEANOVA MITRA MANDIRI

Diajukan Guna Melengkapi Sebagian Syarat
Dalam Mencapai Gelar Sarjana Strata Satu (S1)



UNIVERSITAS
MERCU BUANA



Disusun Oleh :

Nama **U N I V E R S I T A S** : Rizki Tri Harmulia

NIM : 416 111 100 15

Program Studi : Teknik Industri

PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI

FAKULTAS TEKNIK

UNIVERSITAS MERCU BUANA

JAKARTA

2013

Lembar Pernyataan

Yang bertanda tangan dibawah ini,

Nama : Rizki Tri Harmulia

N.I.M : 41611110015

Jurusan : Teknik Industri

Fakultas : Teknologi Industri

Judul Skripsi : **“ANALISA KETERLAMBATAN PADA
PENGKERJAAN PROYEK DI PT. DEANOVA MITRA MANDIRI “**

Dengan ini menyatakan bahwa hasil penulisan Skripsi yang telah saya buat ini merupakan hasil karya saya sendiri dan benar keasliannya. Apabila ternyata di kemudian hari penulisan Skripsi ini merupakan hasil plagiat atau penjiplakan terhadap karya orang lain, maka saya bersedia mempertanggungjawabkan sekaligus bersedia menerima sanksi berdasarkan aturan tata tertib di Universitas Mercu Buana.

Demikian, pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tidak dipaksakan.

Jakarta, September 2013



Harmulia
Penulis

Lembar Pengesahan

“ANALISA KETERLAMBATAN PADA Pengerjaan Proyek DI PT. DEANOVA MITRA MANDIRI“

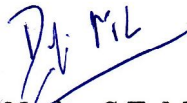
Disusun oleh

Nama : Rizki Tri Harmulia

NIM : 41611110015

Program Studi : Teknik Industri

Pembimbing



Defi Norita, S.T, M.T

Mengetahui,

Koordinator Tugas Akhir/ Ketua Program Studi



Irf. Muhammad Kholil, M.T.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran ALLAH SWT atas rahmat dan karunia yang telah diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan tugas akhir ini. Adapun penulisan tugas akhir ini mengambil judul “Analisa Keterlambatan Pada Pengerjaan Proyek di PT. DEANOVA MITRA MANDIRI”. Dengan tujuan untuk dapat mengimplementasikan dan menganalisa keterlambatan pekerjaan pada proyek yang dilakukan oleh perusahaan untuk dapat menjadi yang lebih baik lagi masa yang akan datang.

Selama penulisan laporan ini penulis mendapat banyak bantuan, bimbingan serta dukungan yang sangat berarti dari berbagai pihak. Oleh karena itu dalam kesempatan ini dengan segenap rasa tulus dan ikhlas penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Orang Tua yang telah membimbing dan mendidik serta memberikan dukungan dan doanya selalu kepada penulis.
2. Ibu Defi Norita, S.T, M.T, selaku Dosen pembimbing laporan tugas akhir.
3. Bapak Ir. Muhammad Kholil, M.T, selaku Koordinator tugas akhir dan Kepala program studi Teknik Industri Universitas Mercu Buana.
4. Seluruh rekan-rekan kerja tempat penulis bekerja dan teman-teman kuliah Universitas Mercu Buana.
5. Dan semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah banyak membantu baik secara langsung maupun tidak langsung.

Semoga ALLAH SWT memberikan rahmatnya atas segala budi baik yang telah diberikan.

Jakarta, September 2013

Rizki Tri Harmulia

DAFTAR ISI

Halaman Judul	i
Halaman Pernyataan	ii
Halaman Pengesahan	iii
Abstrak	iv
Kata Pengantar	v
Daftar Isi	vi
Daftar Tabel	ix
Daftar Gambar	x
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	2
1.3 Batasan Masalah	3
1.4 Tujuan Penelitian	3
1.5 Manfaat Penulisan	4
1.6 Metodologi Penelitian	4
1.7 Sistematika Penulisan	5
1.8 Penelitian yang Relevan	6
BAB II LANDASAN TEORI	
2.1 Sistem Produksi	7
2.2 Penjadwalan	8
2.2.1 Fungsi Penjadwalan	11
2.3 Keterlambatan	12
2.3.1 Penyebab Keterlambatan.....	13
2.4 Target	17
2.5 Kinerja	17
2.6 Perbaikan Berkesinambungan	18
2.7 Metode Analisis Data	21

2.7.1 Diagram Fishbone	21
2.7.2 Analisa Strategi	22

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

3.1 Metodologi Pemecahan Masalah	27
3.1.1 Penelitian Lapangan	27
3.1.2 Studi Literatur	28
3.2 Diagram Alir Penelitian	28
3.2.1 Penelitian Awal	29
3.2.2 Identifikasi Permasalahan dan Tujuan	29
3.2.3 Identifikasi Kebutuhan Data	29
3.2.4 Pengumpulan Data	29
3.2.5 Pengolahan Data	30
3.2.6 Analisa dan Pembahasan	30
3.2.7 Kesimpulan dan Saran	30

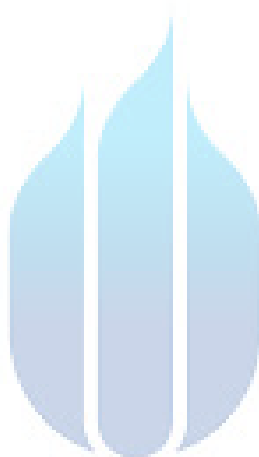
BAB IV PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA

4.1 Pengumpulan Data	31
4.1.1 Lokasi Penelitian	31
4.1.2 Gambaran Umum Perusahaan	31
4.1.3 Proses <i>Sequence of Work</i>	32
4.1.4 Proses <i>Installation Work</i>	32
4.1.5 Proses <i>Replacement Work</i>	33
4.1.6 Data Proyek	33
4.2 Pengujian Data	35
4.2.1 Data Faktor Keterlambatan Proyek	35
4.3 Pengolahan Data	41
4.3.1 Diagram Fishbone.....	42
4.3.2 Faktor-faktor strategis internal dan eksternal.....	43

BAB V ANALISA DAN PEMBAHASAN

5.1 Analisa Penyebab Permasalahan	47
---	----

5.2 Penyelesaian Permasalahan	49
5.2.1 Analisa Fishbone	49
5.2.2 Analisa Strategi.....	51
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN	
6.1 Kesimpulan	55
6.2 Saran	56
DAFTAR PUSTAKA.....	57
LAMPIRAN	



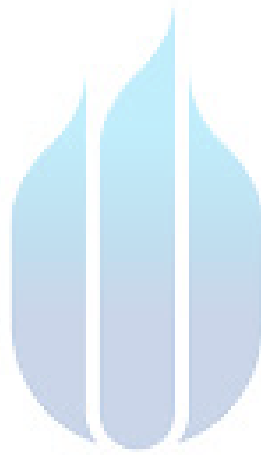
UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Matriks SWOT	24
Tabel 4.1	Data Proyek Bulan Januari 2013-Maret 2013.....	33
Tabel 4.2	Kumpulan Data Proyek yang Mengalami Keterlambatan Pengerjaan.....	36
Tabel 4.3	Kesalahan Penyebab Keterlambatan Pada bulan Januari 2013	37
Tabel 4.4	Kesalahan Penyebab Keterlambatan Pada bulan Februari 2013	38
Tabel 4.5	Kesalahan Penyebab Keterlambatan Pada bulan Maret 2013.....	39
Tabel 4.6	Jumlah Data kesalahan yang menyebabkan keterlambatan pada bulan Januari 2013 - Maret 2013.....	40
Tabel 5.1	Faktor-faktor Penyebab Keterlambatan yang berpengaruh dan Rekomendasinya.....	49
Tabel 5.2	Matriks SWOT	52

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Skema Sistem Produksi	8
Gambar 2.2	Diagram Fishbone	22
Gambar 3.1	Diagram Alir Penelitian	28
Gambar 4.1	Grafik Jenis Kesalahan	41
Gambar 4.2	Diagram Fishbone	42



UNIVERSITAS
MERCU BUANA