

TUGAS AKHIR

PENGUKURAN PRODUKTIVITAS DI *LINE* PRODUKSI DENGAN MENGUNAKAN METODE *OBJECTIVE MATRIX*

(penelitian dilakukan di PT.XYZ , Tangerang)

Diajukan guna melengkapi sebagian syarat
dalam mencapai gelar Sarjana Strata Satu (S1)



Nama : Ridha Fitrianingrum

NIM : 416-1111-0072

Jurusan : Teknik Industri

PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI

FAKULTAS TEKNIK

UNIVERSITAS MERCU BUANA

JAKARTA

2013

LEMBAR PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini,

Nama : Ridha Fitrianingrum

N.I.M : 41611110072

Jurusan : Teknik

Fakultas : Teknik Industri

Judul Skripsi : Pengukuran Produktivitas Di Line
Produksi dengan Menggunakan Metode *Objective Matrix*

Dengan ini menyatakan bahwa hasil penulisan Skripsi yang telah saya buat ini merupakan hasil karya sendiri dan benar keasliannya. Apabila ternyata dikemudian hari penulis Skripsi ini merupakan hasil plagiat atau penjiplakan terhadap karya orang lain, maka saya bersedia mempertanggungjawabkan sekaligus bersedia menerima sanksi berdasarkan aturan tata tertib di Universitas Mercu Buana.

Demikian, pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan dipaksakan.

Penulis,
METERAI
TAMPEL
PAJAK PENGUN BANGSA
TOL
20
79614AAF380090331
ENAM RIBU RUPAH
6000 DJP
Ridha Fitrianingrum

LEMBAR PENGESAHAN

Pengukuran Produktivitas Di *Line* Produksi dengan Menggunakan Metode *Objective Matrix*.

Disusun Oleh :

Nama : Ridha Fitrianingrum

NIM : 41611110072

Jurusan : Teknik Industri

Pembimbing,




[Aifrid Agustin ST.,M.Si]

UNIVERSITAS

MERCU BUANA

Mengetahui,

Koordinator Tugas Akhir / Ketua Program Studi



[Ir Muhammad Kholil MT]

PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat-Nya rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir.

Dalam penyusunan laporan ini penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Ibu.Aifrid Agustin Selaku dosen pembimbing atas saran dan arahan yang telah diberikan kepada saya selama kepada saya selama penyusunan laporan.
2. Bapak Eldison atas bimbingan dan saran yang telah diberikan serta dalam penyusunan laporan.
3. Orang tuaku dan keluargaku yang telah memberi dorongan, Do'a, semangat dan kasih sayang.
4. Kakakku R.S. Raya, terimakasih atas segala dukungan, semangat, perhatian dan sayang yang dilimpahkan untuk penulis.
5. Adik-adik ku galuh, dan hafizh kelucuan dan keceriaan kalian membangkitkan semangat yang luar biasa.
6. Teman-teman di Fakultas Industri Angkatan IXX terimakasih untuk kerjasama dan kebersamaannya..

Penulis menyadari bahwa laporan ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan sarannya untuk perbaikan selanjutnya. Semoga laporan ini dapat bermanfaat bagi semua pihak dan pengembangan ilmu pengetahuan khususnya dibidang kimia.

Jakarta, Agustus 2013

Penulis

DAFTAR ISI

| | |
|---|-----|
| Halaman Judul | i |
| Halaman Pernyataan | ii |
| Halaman Pengesahan | iii |
| Abstrak | iv |
| Kata Pengantar | v |
| Daftar Isi | vi |
| Daftar Tabel | ix |
| | |
| BAB I PENDAHULUAN | |
| 1.1 Latar Belakang Masalah | 1 |
| 1.2 Rumusan Masalah | 2 |
| 1.3 Batasan Masalah | 3 |
| 1.4 Tujuan dan manfaat Penelitian | 3 |
| 1.5 Metodologi Pengolahan Data | 4 |
| 1.6 Sistematika Penulisan | 5 |
| | |
| BAB II LANDASAN TEORI | |
| 2.1 Definisi Produktivitas..... | 9 |
| 2.1.1 Konsep Produktivitas | 9 |
| 2.1.2 Unsur – Unsur yang tidak Terdapat dalam Produktivitas | 11 |
| 2.1.3 Variabel Produktivitas | 14 |
| 2.1.4 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Produktivitas | 15 |
| 2.2 Pengukuran Produktivitas | 8 |
| 2.2.1 Mengukur Produktivitas | 17 |
| 2.2.2 Metode-Metode pokok Pengukuran Produktivitas | 18 |
| 2.3 Peningkatan Produktivitas Kerja..... | 20 |
| 2.3.1 Perlengkapan Material dan Tenaga/Energi | 20 |
| 2.4 Hubungan Konsep Produktivitas dengan Konsep Lain..... | 21 |
| 2.4.1 Hubungan Produktivitas dengan Efisiensi dan Efektifitas | 22 |
| 2.4.2 Hubungan produktivitas dengan Profitabilitas | 23 |

| | |
|---|----|
| 2.4.3 Hubungan Profitabilitas dengan Kinerja | 24 |
| 2.5 Strategi meningkatkan produktivitas..... | 24 |
| 2.6 Perencanaan Peningkatan Sistem Produktivitas | 28 |
| 2.6.1 Langkah Peningkatan Sistem Produksi | 29 |
| 2.6.2 Program-program peningkatan produktivitas | 29 |
| 2.6.3 Tantangan untuk Meningkatkan Produktivitas | 30 |
| 2.7 Manfaat Produktivitas | 31 |
| 2.8 Kesulitan dalam Melaksanakan Pengukuran Produktivitas | 33 |
| 2.9 Macam-macam Pemilihan Alat Ukur..... | 36 |
| 2.10 Model Objective Matrix (OMAX) | 38 |
| 2.10.1 Latar Belakang OMAX | 38 |
| 2.10.2 Alasan Pemilihan Model OMAX | 39 |
| 2.10.3 Manfaat dari Pengukuran model OMAX | 39 |
| 2.10.4 Kelemahan Alat Ukur OMAX | 40 |
| 2.10.5 Bentuk dan Penyusunan OMAX | 40 |
| 2.10.6 Penyusunan OMAX | 43 |
| BAB III METODOLOGI PENELITIAN | |
| 3.1 Metodologi Penelitian | 46 |
| 3.1.1 Identifikasi Masalah | 46 |
| 3.1.2 Tujuan penelitian | 46 |
| 3.1.3 Studi Literatur | 47 |
| 3.1.4 Pengumpulan Data | 47 |
| 3.1.5 Pengolahan Data | 48 |
| 3.1.6 Analisa Pembahasan | 50 |
| 3.1.7 Simpulan dan Saran | 50 |
| BAB IV PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA | |
| 4.1 Gambaran Umum Perusahaan | 51 |
| 4.1.1 Profil Perusahaan | 51 |
| 4.1.2 Kebijakan Mutu Perusahaan | 51 |
| 4.1.3 Struktur Organisasi Perusahaan | 52 |
| 4.1.4 Hasil dan Jam Kerja | 53 |
| 4.1.5 Peta Proses Operersi..... | 53 |

| | |
|---|------------|
| 4.2 Pengumpulan Data | 54 |
| 4.3 Pengolahan Data | 57 |
| 4.3.1 Tahap Pembuatan Standar Matrik OMAX..... | 57 |
| 4.3.2 Menentukan Kriteria dan Perhitungan Rasio | 60 |
| 4.3.3 Perhitungan Rasio Produktivitas Tahun 2011-2012 | 60 |
| 4.3.4 Penentuan Nilai Masing-Masing Kriteria Rasio | 60 |
| | |
| BAB V ANALISA DAN PEMBAHASAN | |
| 5.1 Analisa Produktivitas Kriteria Produktivitas | 93 |
| 5.2.1 Kriteria Produktivitas Rasio 1 | 94 |
| 5.2.2 Kriteria Produktivitas Rasio 2 | 96 |
| 5.2.3 Kriteria Produktivitas Rasio 3 | 96 |
| 5.2.4 Kriteria Produktivitas Rasio 4 | 97 |
| 5.2.5 Kriteria Produktivitas Rasio 5 | 98 |
| 5.2.6 Kriteria Produktivitas Rasio 6 | 98 |
| 5.2.7 Kriteria Produktivitas Rasio 7 | 99 |
| 5.2 Analisa pengukuran Produktivitas Total | 102 |
| 5.3 Usaha Peningkatan Produktivitas..... | 104 |
| | |
| BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN | |
| 6.1 Kesimpulan | 112 |
| | |
| DAFTAR PUSTAKA..... | 113 |

DAFTAR TABEL

| | |
|--|----|
| 2.1 Tabel Macam-Macam Alat Ukur Produktivitas | 38 |
| 4.1 Tabel Ketenaga Kerjaan | 53 |
| 4.2 Tabel Rasio Hasil Produksi | 55 |
| 4.3 Tabel Perhitungan Rasio | 60 |
| 4.4 Tabel Perhitungan Skor 3 | 64 |
| 4.5 Tabel Perhitungan Skor 10 | 65 |
| 4.6 Tabel Perhitungan Skor 0 | 66 |
| 4.7 Tabel Perhitungan Semua Rasio | 68 |
| 4.8 Tabel Kategori Skor | 69 |
| 4.9 Tabel Obejectyve Matrix | 70 |
| 4.10 Tabel Target dab Bobot | 72 |
| 4.11 Tabel Kriteria Rasio 1 | 72 |
| 4.12 Tabel Kriteria Rasio 2 | 74 |
| 4.13 Tabel Kriteria Rasio 3 | 74 |
| 4.14 Tabel Kriteria Rasio 4 | 74 |
| 4.15 Tabel Kriteria Rasio 5 | 75 |
| 4.16 Tabel Kriteria Rasio 6 | 75 |
| 4.17 Tabel Kriteria Rasio 7 | 75 |
| 4.18 Tabel pengukuran Produktivitas Awal | 77 |
| 4.19 Tabel Pengukuran Produktivitas Bulan Januari 2013 | 78 |
| 4.20 Tabel Pengukuran Produktivitas Bulan Pebruari2013 | 79 |
| 4.21 Tabel Pengukuran Produktivitas Bulan Maret 2013 | 80 |
| 4.22 Tabel Pengukuran Produktivitas Bulan April 2013 | 81 |
| 4.23 Tabel Pengukuran Produktivitas Bulan Mei 2013 | 82 |
| 4.24 Tabel Pengukuran Produktivitas Bulan Juni 2013 | 83 |
| 4.25 Tabel Performance Indikator | 85 |
| 5.1 Tabel Indikator pencapaian Nilai Rasio 1 | 95 |
| 5.2 Tabel Indikator pencapaian Nilai Rasio 2 | 96 |
| 5.1 Tabel Indikator pencapaian Nilai Rasio 3 | 98 |
| 5.1 Tabel Indikator pencapaian Nilai Rasio 4 | 99 |

| | |
|---|-----|
| 5.5 Tabel Indikator pencapaian Nilai Rasio 5..... | 99 |
| 5.6 Tabel Indikator pencapaian Nilai Rasio 6..... | 100 |
| 5.7 Tabel Indikator pencapaian Nilai Rasio 7..... | 101 |



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR GAMBAR

| | |
|---|----|
| 2.1 Gambar Sistem Produksi..... | 10 |
| 2.2 Unsur | 11 |
| 2.3 Strategi produktivitas dan Provitabilitas | 14 |
| 2.4 Gambar OMAX | 41 |
| 3.1 Diagram Alir Penelitian | 51 |
| 4.2 Gambar Peta Produksi..... | 53 |



UNIVERSITAS
MERCU BUANA