



**PENGARUH INFORMASI ASIMETRI, MOTIVASI, DAN KOMITMEN  
ORGANISASI TERHADAP *BUDGETARY SLACK* DENGAN  
PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN  
SEBAGAI VARIABEL *INTERVENING***  
**(Studi Empiris pada Pusdiklat Tenaga Teknis dan Administrasi Pendidikan  
dan Keagamaan Kementerian Agama)**



UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**

**UNIVERSITAS MERCU BUANA  
PROGRAM PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
TAHUN 2014**

Perpustakaan Universitas Mercu Buana  
Kampus B Menteng Gedung Tedja Buana  
Jl. Menteng Raya No.29 Jakarta Pusat  
Telp : 021-92983731



**PENGARUH INFORMASI ASIMETRI, MOTIVASI, DAN KOMITMEN  
ORGANISASI TERHADAP *BUDGETARY SLACK* DENGAN  
PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN  
SEBAGAI VARIABEL *INTERVENING***

**(Studi Empiris pada Pusdiklat Tenaga Teknis dan Administrasi Pendidikan  
dan Keagamaan Kementerian Agama)**

**TESIS**

**Diajukan sebagai Salah Satu Syarat Menyelesaikan Program Pascasarjana  
Program Studi Magister Manajemen**

**Oleh:**

**Ariska Puji Astuti**

**Nim: 55111120046**

**UNIVERSITAS  
MERCU BUANA**

**UNIVERSITAS MERCU BUANA  
PROGRAM PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
TAHUN 2014**

Perpustakaan Universitas Mercu Buana  
Kampus B Menteng Gedung Tedja Buana  
Jl. Menteng Raya No.29 Jakarta Pusat  
Telp : 021-92983731

## PENGESAHAN

Judul : Pengaruh Informasi Asimetri, Motivasi, dan Komitmen Organisasi terhadap *Budgetary Slack* dengan Partisipasi Penyusunan Anggaran sebagai Variabel Intervening (Studi Empiris pada Pusdiklat Tenaga Teknis dan Administrasi Pendidikan dan Keagamaan Kementerian Agama).

Bentuk Karya Akhir : Penelitian/Kajian Masalah Perusahaan

Nama : Ariska Puji Astuti

NIM : 55111120046

Program : Magister Manajemen

Tanggal :

Pembimbing



Dr. Augustina Kurniasih, ME

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

Direktur Pascasarjana  
  
Prof. Dr. Didik J. Rachbini

Ketua Program Studi  
Magister Manajemen  
  
Dr. Augustina Kurniasih, ME

## PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam tesis ini:

Judul : Pengaruh Informasi Asimetri, Motivasi, dan Komitmen Organisasi terhadap *Budgetary Slack* dengan Partisipasi Penyusunan Anggaran sebagai Variabel Intervening (Studi Empiris pada Pusdiklat Tenaga Teknis dan Administrasi Pendidikan dan Keagamaan Kementerian Agama).

Bentuk Karya Akhir : Penelitian/Kajian Masalah Perusahaan

Nama : Ariska Puji Astuti

NIM : 55111120046

Program : Magister Manajemen

Tanggal :

Merupakan hasil studi pustaka, penelitian lapangan dan sebagai karya saya sendiri dengan bimbingan Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Program Studi Magister Manajemen Universitas Mercu Buana.

**UNIVERSITAS  
MERCU BUANA**

Tesis ini belum pernah digunakan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahannya yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, 21 Juli 2014



ARISKA PUJI ASTUTI

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan rahmat-Nya penulis dapat menyelesaikan tesis sebagai tugas akhir dalam menempuh studi di Program Pascasarjana Magister Manajemen Universitas Mercu Buana.

Penulis menyadari bahwa penyelesaian penulisan tesis ini telah melibatkan banyak pihak, berkenaan dengan hal tersebut penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Ibu Dr. Augustina Kurniasih, M.E. selaku pembimbing utama yang telah banyak memberikan pengarahan dan dukungan dengan penuh kesabaran dalam membimbing penulis menyusun dan menyelesaikan tesis ini.
2. Bapak Dr. Augustinus Yohanes, M.M. selaku dosen penelaah proposal yang telah memberikan pengarahan dan masukan untuk menyempurnakan tesis ini.
3. Ibu Prof. Dr. Wiwik Utami, Ak., M.Si. dan Bapak Priyono, M.M. selaku dosen penguji yang telah memberikan masukan untuk menyempurnakan tesis ini.
4. Bapak. Prof. Dr. Didik J. Rachbini selaku Direktur Program Pascasarjana yang telah mendukung kemudahan proses dan pengesahan tesis ini.
5. Kepala Pusdiklat Tenaga Teknis dan Administrasi Pendidikan dan Keagamaan Kementerian Agama yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melakukan penelitian.

6. Suami dan anakku yang tersayang yang telah memberikan motivasi dan dukungan kepada penulis untuk menyelesaikan studi ini.
7. Orang tua tersayang yang telah memberikan doa dan dukungannya kepada penulis.
8. Seluruh teman-teman seangkatan yang telah memberikan motivasi dan semangat kepada penulis.
9. Seluruh staf dan pengelola administrasi Program Pascasarjana Magister Manajemen Universitas Mercu Buana.

Akhirnya kepada seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan penulis satu persatu, penulis ucapkan terima kasih atas semua bantuan yang telah diberikan. Semoga Tuhan melimpahkan rahmat-Nya bagi bapak, ibu, dan saudara yang telah berbuat baik kepada penulis.



## DAFTAR ISI

Halaman

<b>ABSTRACT .....</b>	<b>i</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvi</b>

### **BAB I PENDAHULUAN**

1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	7
1.3. Tujuan Penelitian .....	7
1.4. Manfaat Penelitian .....	7

### **BAB II DISKRIPSI OBYEK PENELITIAN**

2.1. Sejarah Pusdiklat Tenaga Teknis dan Administrasi Pendidikan dan Keagamaan .....	9
2.1.1. Sejarah Pusdiklat Tenaga Teknis Pendidikan dan Keagamaan .....	12

2.1.2. Sejarah Pusdiklat Tenaga Administrasi	
Pendidikan dan Keagamaan .....	14
2.2. Lingkup Pusdiklat Tenaga Teknis dan Administrasi	
Pendidikan dan Keagamaan .....	15
2.2.1. Lingkup Pusdiklat Tenaga Teknis	
Pendidikan dan Keagamaan .....	15
2.2.2. Lingkup Pusdiklat Tenaga Administrasi	
Pendidikan dan Keagamaan .....	16
2.3. Sumber Daya Pusdiklat Tenaga Teknis dan Administrasi	
Pendidikan dan Keagamaan .....	17
2.3.1. Sumber Daya Pusdiklat Tenaga Teknis	
Pendidikan dan Keagamaan .....	17
2.3.2. Sumber Daya Pusdiklat Tenaga Administrasi	
Pendidikan dan Keagamaan .....	19
2.4. Tantangan Pusdiklat Tenaga Teknis dan Administrasi	
Pendidikan dan Keagamaan .....	21
2.4.1. Tantangan Pusdiklat Tenaga Teknis	
Pendidikan dan Keagamaan .....	21
2.4.2. Tantangan Pusdiklat Tenaga Administrasi	
Pendidikan dan Keagamaan .....	22
2.5. Proses/Kegiatan Pusdiklat Tenaga Teknis dan Administrasi	
Pendidikan dan Keagamaan .....	23

2.5.1. Proses/Kegiatan Pusdiklat Tenaga Teknis	
Pendidikan dan Keagamaan .....	23

2.5.2. Proses/Kegiatan Pusdiklat Tenaga Administrasi	
Pendidikan dan Keagamaan .....	26

### **BAB III KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN, DAN HIPOTESIS**

3.1. Landasan Teori .....	29
3.1.1. Pendekatan Agensi ( <i>Agency Approach</i> ) .....	29
3.1.2. Pendekatan Kontigensi ( <i>Kontingency Approach</i> ) .....	30
3.1.3. Anggaran .....	31
3.1.3.1. Partisipasi Penyusunan Anggaran .....	32
3.1.3.2. Senjangan Anggaran ( <i>Budgetary Slack</i> ) .....	33
3.1.4. Informasi Asimetri .....	34
3.1.5. Motivasi .....	34
3.1.6. Komitmen Organisasi .....	38
3.2. Penelitian Terdahulu .....	39
3.3. Kerangka Pemikiran .....	43
3.4. Hipotesis Penelitian .....	44

### **BAB IV METODOLOGI PENELITIAN**

4.1. Jenis Desain Penelitian .....	45
4.2. Ruang Lingkup/Fokus Penelitian .....	45
4.3. Lokasi Penelitian .....	46
4.4. Pendekatan Penelitian .....	46

4.5. Variabel Penelitian .....	47
4.5.1. Variabel Independen .....	47
4.5.2. Variabel Dependen .....	48
4.5.3. Variabel Intervening .....	48
4.6. Populasi dan Sampel Penelitian .....	52
4.7. Jenis dan Sumber Data .....	52
4.8. Teknik Pengumpulan Data .....	53
4.9. Metode Analisis Data .....	53
4.9.1. Uji Validitas .....	53
4.9.2. Uji Reliabilitas .....	53
4.9.3. Uji Asumsi Klasik .....	54
4.9.3.1. Uji Normalitas .....	54
4.9.3.2. Uji Multikolinieritas .....	54
4.9.3.3. Uji Heteroskedastisitas .....	55
4.9.4. Analisis Regresi .....	55
4.9.4.1. Regresi Linier Berganda .....	55
4.9.4.2. Regresi Linier Sederhana .....	56
4.9.5. Uji Hipotesis .....	56
4.9.5.1. Uji t .....	56
4.9.5.2. Uji F .....	57

## BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

5.1. Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	58
5.2. Hasil Penelitian .....	58

5.2.1. Distribusi Responden Menurut Jenis Kelamin .....	58
5.2.2. Distribusi Responden Menurut Umur .....	59
5.2.3. Distribusi Responden Menurut Masa Bakti .....	60
5.2.4. Distribusi Responden Menurut Pendidikan Terakhir ....	61
5.2.5. Analisis Deskriptif Jawaban Responden tentang Informasi Asimetri, Motivasi, Komitmen Organisasi, Partisipasi Penyusunan Anggaran, dan <i>Budgetary Slack</i> .....	62
5.2.6. Uji Validitas .....	62
5.2.7. Uji Reliabilitas .....	63
5.2.8. Uji Asumsi Klasik .....	63
5.2.8.1. Uji Normalitas .....	63
5.2.8.2. Uji Multikolinearitas .....	64
5.2.8.3. Uji Heteroskedastisitas .....	65
5.3. Analisis Penelitian .....	67
5.3.1. Analisis Regresi Linier Berganda .....	67
5.3.2. Analisis Regresi Linier Sederhana .....	69
5.3.3. Uji Parsial (uji t) .....	70
5.3.4. Uji Simultan (uji F) .....	72
5.4. Pembahasan Hasil Penelitian .....	72

## **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

6.1. Kesimpulan .....	75
6.2. Saran .....	76
6.2. Keterbatasan Penelitian .....	76

<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	78
<b>LAMPIRAN .....</b>	81
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	118



## DAFTAR TABEL

Halaman

Tabel 1.1. Daya Serap Anggaran Tahun 2010-2012 Pusdiklat Tenaga Teknis dan Administrasi Pendidikan dan Keagamaan Kementerian Agama .....	5
Tabel 3.1. Informasi Asimetri dan Partisipasi Penyusunan Anggaran .....	40
Tabel 3.2. Motivasi dan Partisipasi Penyusunan Anggaran .....	40
Tabel 3.3. Komitmen Organisasi dan Partisipasi Penyusunan Anggaran .....	41
Tabel 3.4. Partisipasi Penyusunan Anggaran dan <i>Budgetary Slack</i> .....	41
Tabel 4.1. Pengukuran Variabel Informasi Asimetri .....	49
Tabel 4.2. Pengukuran Variabel Motivasi .....	49
Tabel 4.3. Pengukuran Variabel Komitmen Organisasi .....	50
Tabel 4.4. Pengukuran Variabel Partisipasi Penyusunan Anggaran .....	50
Tabel 4.5. Pengukuran Variabel Senjangan Anggaran .....	51
Tabel 5.1. Distribusi Responden Menurut Jenis Kelamin .....	55
Tabel 5.2. Distribusi Responden Menurut Umur .....	56
Tabel 5.3. Distribusi Responden Menurut Masa Bakti .....	57
Tabel 5.4. Distribusi Responden Menurut Pendidikan Terakhir .....	58
Tabel 5.5. Hasil Pengujian Reliabilitas .....	60
Tabel 5.6. Hasil Pengujian Normalitas .....	61
Tabel 5.7. Hasil Pengujian Multikolinearitas .....	62
Tabel 5.8. Regresi Linier Berganda Pengaruh Informasi Asimetri, Motivasi, dan Komitmen Organisasi terhadap Partisipasi Penyusunan Anggaran .....	64

Tabel 5.9. Regresi Linier Sederhana Pengaruh Partisipasi  
Penyusunan Anggaran terhadap *Budgetary Slack* ..... 66



## **DAFTAR GAMBAR**

Halaman

Gambar 2.1. Struktur Organisasi Pusdiklat Tenaga Teknis Pendidikan dan Keagamaan Kementerian Agama .....	18
Gambar 2.2. Struktur Organisasi Pusdiklat Tenaga Administrasi Pendidikan dan Keagamaan Kementerian Agama .....	20
Gambar 3.1. Kerangka Pemikiran Teoritis Model .....	43
Gambar 5.1. Hasil Pengujian Heteroskedastisitas .....	66



## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Kuesioner Penelitian .....	81
Lampiran 2 Surat Ijin Penelitian .....	85
Lampiran 3 Hasil Kuesioner Responden .....	89
Lampiran 4 Pengukuran Variabel .....	92
Lampiran 5 Frekuensi Jawaban Indikator .....	100
Lampiran 6 Uji Validitas .....	104
Lampiran 7 <i>Descriptive Statistics</i> .....	111
Lampiran 8 Uji Normalitas .....	112
Lampiran 9 Uji Multikolinearitas .....	113
Lampiran 10 Uji Hetroskedastisitas .....	114
Lampiran 11 Regresi Linier .....	115
Lampiran 12 Tabel r <i>Product Moment</i> .....	117

MERCU BUANA