



Yayasan Menara Bhakti	
UNIVERSITAS MERCU BUANA	
Perpustakaan Pusat	
Sumber :	S
Tanggal :	27/5/15
No. Reg. :	1. T14152157
	2. T153/15/045

**ANALISIS *BENCHMARKING* KINERJA
RATA-RATA INDUSTRI
DENGAN RASIO PROFITABILITAS
PADA PERUSAHAAN MANUFAKTUR
DI BURSA EFEK INDONESIA**

TESIS

UNIVERSITAS
PANGKA SINDI LESMANA
MERCU BUANA
55311120047

**PROGRAM MAGISTER TEKNIK INDUSTRI
PROGRAM PASCA SARJANA
UNIVERSITAS MERCU BUANA**

2014



Yayasan Menara Bhakti	
UNIVERSITAS MERCU BUANA	
Perpustakaan Pusat	
Sumber :	_____
Tanggal :	_____
No. Reg. : 1.	_____
2.	_____

**ANALISIS *BENCHMARKING* KINERJA
RATA-RATA INDUSTRI
DENGAN RASIO PROFITABILITAS
PADA PERUSAHAAN MANUFAKTUR
DI BURSA EFEK INDONESIA**

TESIS

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program

Pasca Sarjana Program Magister Teknik Industri

MERCU BUANA

PANGKA SINDI LESMANA

55311120047

**UNIVERSITAS MERCU BUANA
PROGRAM PASCA SARJANA**

2014

PENGESAHAN TESIS



Judul : Analisis *Benchmarking* Kinerja Rata-rata Industri dengan
Rasio Profitabilitas pada Perusahaan Manufaktur di Bursa
Efek Indonesia
Nama : Pangka Sindi Lesmana
NIM : 55311120047
Program : Pascasarjana – Program Magister Teknik Industri
Tanggal : 22 Januari 2014

Mengesahkan

Pembimbing

(Ir. Dana Santoso, MEng.Sc., PhD)

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Direktur

Program Pascasarjana

Ketua Program Studi

Magister Teknik Industri

(Prof. Dr. Didik J. Rachbini)

(Dr. Lien Herliani Kusumah, MT)

PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa seluruh tulisan dan pernyataan dalam Tesis ini :

Judul : Analisis *Benchmarking* Kinerja Rata-rata Industri dengan Rasio Profitabilitas pada Perusahaan Manufaktur di Bursa Efek Indonesia

Nama : Pangka Sindi Lesmana

NIM : 55311120047

Program : Pascasarjana – Program Magister Teknik Industri

Tanggal : 22 Januari 2014

Merupakan hasil studi pustaka, penelitian lapangan, dan karya saya sendiri dengan bimbingan Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Ketua Program Studi Magister Teknik Industri Universitas Mercu Buana.

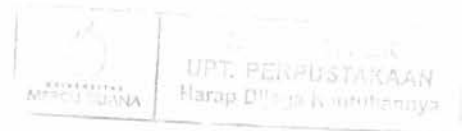
Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar magister pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahannya yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, 22 Januari 2014.



Pangka Sindi Lesmana

KATA PENGANTAR



Tesis ini ditulis untuk memenuhi syarat dalam rangka meraih gelar Sarjana Strata 2, Jurusan Teknik Industri Universitas Mercu Buana Jakarta.

Banyak kendala yang dihadapi penulis dalam menyelesaikan tesis ini, mulai dari pencarian topik permasalahan, pencarian data, sampai pembagian waktu untuk menyelesaikannya dalam target semester IV. Namun semua kendala itu penulis anggap sebagai tantangan yang harus penulis lalui. Dan, akhirnya tesis ini pun selesai.

Pada kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada :

1. Bapak Ir. Dana Santoso, M.Eng., Sc., Ph.D sebagai Pembimbing, dalam menyelesaikan tesis ini.
2. Bapak Erry Rimawan, MBAT sebagai Dosen mata kuliah *Benchmarking and Performance Management*.
3. Seluruh dosen program S2 Universitas Mercu Buana Jakarta yang telah memberikan bimbingan selama penulis menuntut ilmu.
4. Keluarga dan orang tua yang telah mengerti dan memberi dukungan.
5. Teman-teman yang telah memberikan dukungan, kritik dan saran.
6. Seluruh karyawan Universitas Mercu Buana Jakarta atas kerjasamanya.

Akhir kata, penulis berharap semoga tesis ini dapat memberi manfaat bagi banyak pihak yang membutuhkannya.

Jakarta, 22 Januari 2014.

Pangka Sindi Lesmana
(NIM : 55311120047)

DAFTAR ISI



HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
KATA PENGANTAR	v
ABSTRACT	vi
ABSTRAK	vii
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah	5
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian	7
1.4 Asumsi dan Pembatasan Masalah	8
BAB II KAJIAN PUSTAKA	9
2.1 Penelitian dan Kinerja	9
2.2 Manajemen Kinerja	10

2.3	Laporan Keuangan	16
2.4	Analisis Laporan Keuangan	19
2.5	Analisis Rasio Keuangan	21
2.6	Kaji Banding (<i>Benchmarking</i>).....	25
BAB III	METODOLOGI	28
3.1	Metode Penelitian	28
3.2	Proses Penelitian	28
3.3	Sampel Penelitian	30
3.4	Peralatan dan Bahan	33
3.5	Prosedur Pengambilan Data	33
3.6	Pengolahan dan Analisis Data	33
3.7	Analisis Rasio	34
3.8	Standar Umum atau Rata-rata Industri	35
BAB IV	DATA DAN ANALISIS	38
BAB V	PEMBAHASAN	47
BAB VI	KESIMPULAN DAN SARAN	76
	DAFTAR PUSTAKA	83
	LAMPIRAN	87
	DAFTAR RIWAYAT HIDUP	140

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1.	Kategori Rasio Keuangan	23
Gambar 3.1.	Proses Penelitian	28
Gambar 5.1.	Grafik NPM Sub Sektor Semen	47
Gambar 5.2.	Rentang Nilai NPM Sub Sektor Semen	48
Gambar 5.3.	Grafik ROE Sub Sektor Semen	48
Gambar 5.4.	Rentang Nilai ROE Sub Sektor Semen	49
Gambar 5.5.	Grafik ROA Sub Sektor Semen	49
Gambar 5.6.	Rentang Nilai ROA Sub Sektor Semen	50
Gambar 5.7.	Grafik Penjualan Periode 2011-2012 Sub Sektor Semen ..	50
Gambar 5.8.	Rentang Nilai Penjualan Periode 2011-2012 Sub Sektor Semen	51
Gambar 5.9.	Grafik NPM Sub Sektor Pakan Ternak	51
Gambar 5.10.	Rentang Nilai NPM Sub Sektor Pakan Ternak	52
Gambar 5.11.	Grafik ROE Sub Sektor Pakan Ternak	52
Gambar 5.12.	Rentang Nilai ROE Sub Sektor Pakan Ternak	53
Gambar 5.13.	Grafik ROA Sub Sektor Pakan Ternak	53
Gambar 5.14.	Rentang Nilai ROA Sub Sektor Pakan Ternak	54
Gambar 5.15.	Grafik Penjualan Periode 2011-2012 Sub Sektor Pakan Ternak	54

Gambar 5.16. Rentang Nilai Penjualan Periode 2011-2012	
Sub Sektor Pakan Ternak	55
Gambar 5.17. Grafik NPM Sub Sektor Otomotif & Komponen (Ban) ...	55
Gambar 5.18. Rentang Nilai NPM	
Sub Sektor Otomotif & Komponen (Ban)	56
Gambar 5.19. Grafik ROE Sub Sektor Otomotif & Komponen (Ban) ...	56
Gambar 5.20. Rentang Nilai ROE	
Sub Sektor Otomotif & Komponen (Ban)	57
Gambar 5.21. Grafik ROA Sub Sektor Otomotif & Komponen (Ban) ...	57
Gambar 5.22. Rentang Nilai ROA	
Sub Sektor Otomotif & Komponen (Ban)	58
Gambar 5.23. Grafik Penjualan Periode 2011-2012	
Sub Sektor Otomotif & Komponen (Ban)	58
Gambar 5.24. Rentang Nilai Penjualan Periode 2011-2012	
Sub Sektor Otomotif & Komponen (Ban)	59
Gambar 5.25. Grafik NPM Sub Sektor Kabel	59
Gambar 5.26. Rentang Nilai NPM Sub Sektor Kabel	60
Gambar 5.27. Grafik ROE Sub Sektor Kabel	60
Gambar 5.28. Rentang Nilai ROE Sub Sektor Kabel	61
Gambar 5.29. Grafik ROA Sub Sektor Kabel	61
Gambar 5.30. Rentang Nilai ROA Sub Sektor Kabel	62
Gambar 5.31. Grafik Penjualan Periode 2011-2012 Sub Sektor Kabel ...	62

Gambar 5.32. Rentang Nilai Penjualan Periode 2011-2012	
Sub Sektor Kabel	63
Gambar 5.33. Grafik NPM Sub Sektor Rokok	63
Gambar 5.34. Rentang Nilai NPM Sub Sektor Rokok	64
Gambar 5.35. Grafik ROE Sub Sektor Rokok	64
Gambar 5.36. Rentang Nilai ROE Sub Sektor Rokok	65
Gambar 5.37. Grafik ROA Sub Sektor Rokok	65
Gambar 5.38. Rentang Nilai ROA Sub Sektor Rokok	66
Gambar 5.39. Grafik Penjualan Periode 2011-2012 Sub Sektor Rokok ..	66
Gambar 5.40. Rentang Nilai Penjualan Periode 2011-2012	
Sub Sektor Rokok	67
Gambar 5.41. Grafik NPM Sub Sektor Farmasi	67
Gambar 5.42. Rentang Nilai NPM Sub Sektor Farmasi	68
Gambar 5.43. Grafik ROE Sub Sektor Farmasi	68
Gambar 5.44. Rentang Nilai ROE Sub Sektor Farmasi	69
Gambar 5.45. Grafik ROA Sub Sektor Farmasi	69
Gambar 5.46. Rentang Nilai ROA Sub Sektor Farmasi	70
Gambar 5.47. Grafik Penjualan Periode 2011-2012 Sub Sektor Farmasi ..	70
Gambar 5.48. Rentang Nilai Penjualan Periode 2011-2012	
Sub Sektor Farmasi	71
Gambar 5.49. Grafik Rata-rata Industri NPM	71
Gambar 5.50. Rentang Nilai NPM	72

Gambar 5.51. Grafik Rata-rata Industri ROE	72
Gambar 5.52. Rentang Nilai ROE	73
Gambar 5.53. Grafik Rata-rata Industri ROA	73
Gambar 5.54. Rentang Nilai ROA	74
Gambar 5.55. Grafik Rata-rata Industri GoS	74
Gambar 5.56. Rentang Nilai GoS	75



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1.	<i>Benchmarking Kinerja</i>	16
Tabel 3.3.1	Perusahaan-perusahaan Sektor Manufaktur	32
Tabel 4.1	Laporan Keuangan perusahaan Sub Sektor Semen	39
Tabel 4.2	Laporan Keuangan perusahaan Sub Sektor Pakan Ternak .	39
Tabel 4.3	Laporan Keuangan perusahaan Sub Sektor Otomotif dan Komponen	40
Tabel 4.4	Laporan Keuangan perusahaan Sub Sektor Kabel	40
Tabel 4.5	Laporan Keuangan perusahaan Sub Sektor Kabel	41
Tabel 4.6	Laporan Keuangan perusahaan Sub Sektor Rokok.....	41
Tabel 4.7	Laporan Keuangan perusahaan Sub Sektor Farmasi	42
Tabel 4.8	Perhitungan Rata-rata Industri Sub Sektor	43
Tabel 5.1	Tabel Rentang Nilai Gabungan Rasio Profitabilitas Sub sektor Semen	72
Tabel 5.2	Tabel Rentang Nilai Gabungan Rasio Profitabilitas Sub sektor Pakan Ternak	73
Tabel 5.3	Tabel Rentang Nilai Gabungan Rasio Profitabilitas Sub sektor Otomotif dan Komponen (Ban)	73
Tabel 5.4	Tabel Rentang Nilai Gabungan Rasio Profitabilitas Sub sektor Kabel	74

Tabel 5.5	Tabel Rentang Nilai Gabungan Rasio Profitabilitas	
	Sub sektor Rokok	74
Tabel 5.6	Tabel Rentang Nilai Gabungan Rasio Profitabilitas	
	Sub sektor Farmasi	75
Tabel 5.7	Tabel Rentang Nilai Gabungan Rasio Profitabilitas	
	Dan Gabungan Sub sektor	75



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1.	Laporan Keuangan & Laba Rugi	
	PT Indocement Tungal Prakarsa, Tbk	87
Lampiran 2.	Laporan Keuangan & Laba Rugi	
	PT Holcim Indonesia, Tbk	90
Lampiran 3.	Laporan Keuangan & Laba Rugi	
	PT Semen Indonesia (Persero), Tbk	93
Lampiran 4.	Laporan Keuangan & Laba Rugi	
	PT Charoen Pokphand Indonesia, Tbk	95
Lampiran 5.	Laporan Keuangan & Laba Rugi	
	PT Japfa Comfeed Indonesia, Tbk	98
Lampiran 6.	Laporan Keuangan & Laba Rugi	
	PT Malindo Feedmill, Tbk	100
Lampiran 7.	Laporan Keuangan & Laba Rugi	
	PT Sierad Produce, Tbk	102
Lampiran 8.	Laporan Keuangan & Laba Rugi	
	PT Goodyear Indonesia, Tbk	105
Lampiran 9.	Laporan Keuangan & Laba Rugi	
	PT Gajah Tungal, Tbk	107
Lampiran 10.	Laporan Keuangan & Laba Rugi	

PT Multistrada Arah Sarana, Tbk	109
Lampiran 11. Laporan Keuangan & Laba Rugi	
PT Sumi Indo Kabel, Tbk	111
Lampiran 12. Laporan Keuangan & Laba Rugi	
PT Jembo Cable Company, Tbk	113
Lampiran 13. Laporan Keuangan & Laba Rugi	
PT KMI Wire and Cable, Tbk	115
Lampiran 14. Laporan Keuangan & Laba Rugi	
PT Kabelindo Murni, Tbk	117
Lampiran 15. Laporan Keuangan & Laba Rugi	
PT Supreme Cable Manufacturing, Tbk	119
Lampiran 16. Laporan Keuangan & Laba Rugi	
PT Voksel Electric, Tbk	121
Lampiran 17. Laporan Keuangan & Laba Rugi	
PT Gudang Garam, Tbk	123
Lampiran 18. Laporan Keuangan & Laba Rugi	
PT Hanjaya Mandala Sampoerna, Tbk	125
Lampiran 19. Laporan Keuangan & Laba Rugi	
PT Bentoel Internasional Investama, Tbk	127
Lampiran 20. Laporan Keuangan & Laba Rugi	
PT Wismilak Inti Makmur, Tbk	129
Lampiran 21. Laporan Keuangan & Laba Rugi	

PT Darya-Varia Laboratoria, Tbk	131
Lampiran 22. Laporan Keuangan & Laba Rugi	
PT Indofarma (Persero), Tbk	133
Lampiran 23. Laporan Keuangan & Laba Rugi	
PT Kimia Farma (Persero), Tbk	135
Lampiran 24. Laporan Keuangan & Laba Rugi	
PT Kalbe Farma, Tbk	137

