



**ANALISIS PENGARUH KOMPETENSI DAN PELATIHAN  
TERHADAP MOTIVASI, SERTA IMPLIKASINYA PADA  
KINERJA REPORTER DI PT SHANDHIKA WIDYA CINEMA**

**TESIS**

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA  
**IGNATIUS ARIO SUMBOGO**  
**NIM: 55110110140**

**UNIVERSITAS MERCU BUANA**  
**PROGRAM PASCASARJANA**  
**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN**  
**2014**



**ANALISIS PENGARUH KOMPETENSI DAN PELATIHAN  
TERHADAP MOTIVASI, SERTA IMPLIKASINYA PADA  
KINERJA REPORTER DI PT SHANDHIKA WIDYA CINEMA**

**TESIS**

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Pascasarjana  
Program Studi Magister Manajemen**

**UNIVERSITAS  
MERCU BUANA**  
**IGNATIUS ARIO SUMBOGO**  
**NIM: 55110110140**

**UNIVERSITAS MERCU BUANA  
PROGRAM PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
2014**

PENGESAHAN

Judul : Analisis Pengaruh Kompetensi dan Pelatihan terhadap Motivasi,  
serta Implikasinya pada Kinerja Reporter di PT Shandhika Widya  
Cinema  
Bentuk Tesis : Penelitian/Kajian Masalah Perusahaan  
Nama : Ignatius Ario Sumbogo  
NIM : 55110110140  
Program : MM SDM  
Tanggal :

Pembimbing Tesis



(Prof. Dr. Ir. Ngadino Surip Dipo Sumarto, MS.)

UNIVERSITAS

MERCU BUANA

Mengetahui  
Direktur Program Pascasarjana

Mengesahkan  
Ketua Program Studi Magister Manajemen



(Prof. Dr. Didik J. Rachbini)



(Dr. Augustina Kurniasih, SE., MM.)

v

## PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini:

Judul : Analisis Pengaruh Kompetensi dan Pelatihan terhadap Motivasi,  
serta Implikasinya pada Kinerja Reporter di PT Shandhika Widya  
Cinema

Bentuk Tesis : Penelitian/Kajian Masalah Perusahaan

Nama : Ignatius Ario Sumbogo

NIM : 55110110140

Program : MM SDM

Tanggal : 7 Desember 2014

merupakan hasil studi penelitian, sebagai karya saya sendiri dengan bimbingan Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Program Studi Magister Manajemen Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana.

Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahannya yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, 7 Desember 2014



(Ignatius Ario Sumbogo)

## KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji dan syukur ke hadirat Tuhan serta atas segala rahmat dan karunia-Nya pada penulis, akhirnya penulis dapat menyelesaikan penyusunan Tesis yang berjudul: Analisis Pengaruh Kompetensi dan Pelatihan terhadap Motivasi, serta Implikasinya pada Kinerja Reporter di PT Shandhika Widya Cinema.

Tesis ini ditulis dalam rangka memenuhi sebagian persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen di Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana Jakarta. Penulis menyadari bahwa Tesis ini dapat diselesaikan berkat dukungan dan bantuan dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis berterimakasih kepada semua pihak yang secara langsung dan tidak langsung memberikan kontribusi dalam penyelesaian karya ilmiah ini. Secara khusus penulis menyampaikan terimakasih kepada: Prof. Dr. Ir. Ngadino Surip Diposumarto, MS., selaku Dosen Pembimbing yang telah membimbing dan mengarahkan penulis dari awal hingga Tesis ini dapat diselesaikan. Penulis juga berterimakasih kepada Drs. Wawan Purwanto, SE., MM., selaku Penguji pada Seminar Proposal, Dr. Enny Ariyanto, SE., M.Si., selaku Penguji pada Ujian Tesis, serta Dr. Suharno Pawirosumarto, S.Kom., MM., selaku Ketua Sidang Tesis.

Penulis juga menyampaikan terimakasih kepada Prof. Dr. Didik J. Rachbini selaku Direktur Program Pascasarjana dan Ibu Dr. Augustina Kurniasih, SE., MM., selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen, beserta segenap jajarannya yang

telah berupaya meningkatkan situasi kondusif di Fakultas. Demikian juga penulis menyampaikan terimakasih kepada seluruh dosen dan staf administrasi Prodi Magister Manajemen, atas simpati dan bantuannya sepanjang proses studi penulis di Kampus Mercu Buana Menteng ini.

Secara khusus, penulis mengucapkan terimakasih kepada kedua orangtua, (†) R. Yohanes Wagiyarto dan (†) Lucia Murtinah, untuk seluruh pengorbanan, cinta kasih, dan doa, yang diberikan pada penulis sepanjang hayat. Penulis mengucapkan terimakasih kepada seluruh keluarga tercinta: Bambang Utomo Sanjoyo dan keluarga, Sunu Sulistyowibowo, Joko Satrio dan keluarga, Rahardyan Yustanto dan keluarga, Rosalia Emmy Lestari dan keluarga, Ririen Retno Palupi dan keluarga, serta adikku tersayang Pauline Eta Natalina dan *my Three Little Stars* Rossy, Nuel, dan Yosie, atas seluruh dorongan, motivasi dan cinta kasih yang diberikan. Secara istimewa penulis mengucapkan terimakasih kepada yang tersayang: Silvia Sanca, untuk seluruh cinta dan kasih sayang serta kepercayaan tulus yang tidak pernah kendur; juga terimakasih untuk keluarga besar Bapak Kapt. (Purn). Sutomo dan Ibu Suprapti, Kapt. (Armed.) Nicolaus dan keluarga, atas seluruh cinta kasih dan dukungan sehingga penulis memiliki kemampuan untuk meneruskan dan menyelesaikan karya ilmiah ini.

Penulis juga berterimakasih kepada rekan-rekan mahasiswa MM SDM Angkatan XVII Kampus Menteng: Pak Ketua Kelas Arief Cahyadi, Ferie, Helen, Mili, Deddy Dariansyah, Dedi Trisnadi, Haryanto, Dzoel Martin, Adi, Jaka, Agung, Iryanis, Syaiful, Jerry, Arthur, Mukhlis, Djoko Dwinanto, Handung, dan rekan-rekan

semuanya yang telah mendampingi sepanjang perjalanan studi di kampus tercinta hingga penulis dapat menyelesaikan Tesis ini.

Secara istimewa, penulis menyampaikan terimakasih setulus-tulusnya untuk para sahabat terkasih semuanya: Aroz Hadi, Miming Ismael, Sukardi Hasan, Pandu Pandiangan, Khudori Husnan, Paul Siallagan, Eddy, Norman, Derry, Adjat, Nope, Wahyu, dan seluruh produser, asisten produser, penulis, reporter, dan seluruh anggota redaksi semuanya, atas seluruh kasih sayang, bantuan, dan motivasi sehingga penulis memiliki masa-masa yang indah dan kondusif di PT Shandhika Widya Cinema sehingga dapat menyelesaikan karya ilmiah ini.

Akhirnya penulis menyampaikan terimakasih sebesar-besarnya kepada Bp. Henricus Heryanto dan Ibu Yanti Sukandar selaku pemilik PT Shandhika Widya Cinematas kesempatan studi S2, juga Bapak Memet Nurochmat selaku manajer HRD, Sigit Wahyana selaku Manajer Operasional, atas bantuan dan dukungan yang tidak terhingga sehingga penulis memiliki ijin riset dan material untuk pengerjaan Tesis ini. Kiranya hasil penulisan ini dapat memberi sumbangsih dalam masalah pengembangan kualitas reporter di PT Shandhika Widya Cinema.

Jakarta, 7 Desember 2014  
Ignatius Ario Sumbogo  
Penulis

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
HALAMAN JUDUL .....	i
ABSTRAK .....	iii
ABSTRACT .....	iv
LEMBAR PENGESAHAN .....	v
PERNYATAAN .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR TABEL .....	xv
DAFTAR GAMBAR .....	xviii
<b>BAB I. PENDAHULUAN</b>	
1.1. Latar Belakang Masalah .....	1
1.2. Identifikasi, Perumusan, dan Batasan Masalah .....	11
1.3. Maksud dan Tujuan Penelitian .....	13
1.4. Manfaat dan Kegunaan Penelitian .....	14
<b>BAB II. DESKRIPSI PERUSAHAAN</b>	
2.1. Sejarah Perusahaan .....	15
2.2. Visi dan Misi Perusahaan .....	16
2.3. Lingkup dan Bidang Usaha .....	16



2.4. Sumber Daya	.....	17
2.5. Tantangan Bisnis Perusahaan	.....	18
2.6. Proses Bisnis Perusahaan	.....	22
<b>BAB III. KAJIAN PUSTAKA, RERANGKA PEMIKIRAN, DAN HIPOTESIS</b>		
3.1. Kajian Teori	.....	24
3.1.1. Kompetensi	.....	24
3.1.2. Pelatihan	.....	27
3.1.3. Motivasi	.....	28
3.1.4. Kinerja	.....	30
3.2. Metode Korelasional	.....	32
3.3. Penelitian Terdahulu	.....	36
3.4. Rerangka Pemikiran	.....	39
3.5. Hipotesis	.....	40
<b>BAB IV. METODE PENELITIAN</b>		
4.1. Jenis Desain Penelitian	.....	42
4.2. Lokasi dan Waktu Penelitian	.....	42
4.3. Populasi dan Sampel Penelitian	.....	42
4.4. Teknik Pengambilan Sampel	.....	43
4.5. Jenis dan Sumber Data	.....	43
4.6. Metode Pengumpulan Data	.....	44
4.7. Teknik Pengumpulan Data	.....	44

4.8. Variabel Penelitian	45
4.9. Skala Pengukuran	49
4.10. Uji Instrumen Penelitian	50
4.10.1. Uji Validitas	50
4.10.2. Uji Reliabilitas	52
4.11. Uji Asumsi Klasik	53
4.11.1. Uji Normalitas	53
4.11.2. Uji Multikolinearitas	54
4.11.3. Uji Heterokedastisitas	55
4.12. Teknik Analisis Data	56
4.12.1. Diagram Jalur dan Model Persamaan Struktural	56
4.12.2. Analisis Regresi Linier Berganda	58
4.12.3. Pengujian Hipotesis	58
Uji t	59
Analisis Korelasi ( <i>Bivariate</i> )	61
Analisis Determinasi	63
Uji F	64
4.12.4. Analisa Jalur	65
4.13. Matriks Korelasi antar Dimensi	69
<b>BAB V. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
5.1. Deskripsi Data	73

5.2. Analisis Data Hasil Penelitian .....	78
5.2.1. Uji Validitas .....	78
5.2.2. Uji Reliabilitas .....	83
5.2.3. Uji Asumsi Klasik .....	84
5.2.3.1. Uji Normalitas .....	84
5.2.3.2. Uji Multikolinearitas .....	85
5.2.3.3. Uji Heterokedastisitas .....	86
5.2.4. Hasil Uji Hipotesis .....	87
5.2.4.1. Sub Struktur Satu	
Uji Korelasi Variabel Kompetensi ( $X_1$ ) dan Pelatihan ( $X_2$ ) terhadap Motivasi (Y) .....	88
Uji t (Sub Struktur Satu) .....	89
Uji F .....	91
Analisa Sub Struktur Satu .....	92
5.2.4.2. Sub Struktur Dua	
Uji Korelasi Variabel Kompetensi ( $X_1$ ), Pelatihan ( $X_2$ ) dan Motivasi (Y) terhadap Kinerja (Z) .....	93
Uji t (Sub Struktur Dua) .....	93
Analisa Sub Struktur Dua .....	95
5.2.4.3. Sub Struktur Tiga	
Uji Korelasi Variabel Kompetensi ( $X_1$ ) dan Pelatihan ( $X_2$ )	

terhadap Kinerja (Z) .....	96
Uji t (Sub Struktur Tiga) .....	96
Analisis Korelasi .....	98
Analisis Determinasi .....	100
5.2.4.4. Analisa Jalur .....	100
Besarnya Pengaruh Total $X_1$ terhadap Z .....	102
Besarnya Pengaruh Total $X_2$ terhadap Z .....	102
Analisa Sub Struktur Dua .....	103
5.3. Matriks Korelasi Antar Dimensi .....	103
5.4. Pembahasan Hasil Penelitian .....	104
<b>BAB VI. KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
6.1. Kesimpulan .....	117
6.2. Saran .....	121
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	124
<b>LAMPIRAN</b> .....	128
<b>RIWAYAT HIDUP</b> .....	144

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 1.1. Latar Belakang Pendidikan Reporter .....	3
Tabel 1.2. Data Survei Pendahuluan Kompetensi Reporter .....	5
Tabel 1.3. Data Masa Kerja Reporter .....	6
Tabel 1.4. Data Survei Pendahuluan Motivasi Reporter .....	9
Tabel 1.5. Perbandingan Target Liputan dengan Realisasi Liputan .....	10
Tabel 3.1. Matriks Korelasi Dua Variabel Eksogen dan Endogen .....	34
Tabel 3.2. Matriks Korelasi antar Variabel Endogen .....	35
Tabel 3.3. Penelitian Terdahulu .....	37
Tabel 4.1. Definisi Operasional Variabel .....	46
Tabel 4.2. Interpretasi Koefisien Reliabilitas .....	52
Tabel 4.3. Matriks Korelasi .....	61
Tabel 4.4. Interpretasi Koefisien Korelasi Nilai $r$ .....	63
Tabel 4.5. Koefisien Jalur dan Signifikansinya .....	65
Tabel 4.6. Matriks Korelasi Dimensi Variabel $X_1, X_2, Z$ .....	70
Tabel 4.7. Matriks Korelasi Dimensi Variabel $X_1, X_2, Y$ .....	71
Tabel 4.8. Matriks Korelasi Dimensi Variabel $Y$ dan $Z$ .....	72
Tabel 5.1. Distribusi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	74
Tabel 5.2. Distribusi Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....	75

Tabel 5.3. Distribusi Responden Berdasarkan Usia .....	76
Tabel 5.4. Distribusi Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	77
Tabel 5.5. Rekapitulasi Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	77
Tabel 5.6. Uji Validitas Variabel Kompetensi .....	80
Tabel 5.7. Uji Validitas Variabel Pelatihan .....	81
Tabel 5.8. Uji Validitas Variabel Motivasi .....	81
Tabel 5.9. Uji Validitas Variabel Kinerja.....	82
Tabel 5.10. Uji Reliabilitas.....	83
Tabel 5.11. Hasil Uji Normalitas.....	85
Tabel 5.12. Hasil Uji Multikolinieritas .....	86
Tabel 5.13. Regresi Variabel $X_1$ dan $X_2$ terhadap Y .....	89
Tabel 5.14. Hasil Uji t (Sub Struktur Satu) .....	91
Tabel 5.15. Hasil Uji F .....	91
Tabel 5.16. Rekapitulasi Hasil Uji F .....	92
Tabel 5.17. Regresi Variabel $X_1$ , $X_2$ dan Y terhadap Z .....	93
Tabel 5.18. Hasil Uji t (Sub Struktur Dua) .....	95
Tabel 5.19. Regresi Variabel $X_1$ dan $X_2$ terhadap Z .....	97
Tabel 5.20. Hasil Uji t (Sub Struktur Tiga) .....	98
Tabel 5.21. Nilai R dan R Square .....	98
Tabel 5.22. Interpretasi Koefisien Korelasi (Ridwan) .....	99
Tabel 5.23. Interpretasi Koefisien Korelasi (Sarwono) .....	99

Tabel 5.24. Rekapitulasi Koefisien Jalur dan Signifikansinya .....	101
Tabel 5.25. Total Pengaruh $X_1$ terhadap Z .....	102
Tabel 5.26. Total Pengaruh $X_2$ terhadap Z .....	102
Tabel 5.27. Matrik Korelasi Dimensi Variabel $X_1$ dan $X_2$ dengan Z .....	104



## DAFTAR GAMBAR

	<b>Halaman</b>
Gambar 2.1. Perbandingan Segmen Hiburan terhadap Segmen Lain.....	18
Gambar 2.2. Perbandingan Infotainment dengan Genre Hiburan Lain .....	19
Gambar 2.3. Sebaran Produsen Infotainment .....	20
Gambar 2.4. Perbandingan Share Program PT SWC dengan Target Share Stasiun Televisi .....	21
Gambar 2.5. Proses Bisnis di PT Shandhika Widya Cinema .....	23
Gambar 3.1. Model Konseptual Penelitian .....	40
Gambar 4.1. Diagram Jalur .....	57
Gambar 5.1. Hasil Uji Heterokedastisitas.....	87
Gambar 5.2. Struktur Hubungan Kausal dari $X_1$ dan $X_2$ ke Y .....	88
Gambar 5.3. Struktur Hubungan Kausal dari $X_1$ , $X_2$ dan Y ke Z .....	93
Gambar 5.4. Struktur Hubungan Kausal dari $X_1$ dan $X_2$ ke Z .....	96
Gambar 5.5. Kuat Pengaruh dari $X_1$ dan $X_2$ ke Z .....	101