



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

**PENGENDALIAN KETERLAMBATAN DAN KECELAKAAN
KERJA MELALUI SINERGITAS MANAJEMEN KONSTRUKSI
DAN K3L PADA PT PROSYS BANGUN PERSADA**

TESIS

**Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Program
Pascasarjana Program Studi Magister Manajemen**

Oleh

ARJULI AR

UNIVERSITAS 55111120189 S

MERCU BUANA

**UNIVERSITAS MERCU BUANA
PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN**

2014

S
27-02-2015
T14151606
TM/51/14/189

ABSTRACT

This research has purpose to find out the main cause of the defect, and the work accident that still happen in PT Prosys Bangun Persada which often effect the increment of time and construction cost that have the potential for the financial loss of a project. And then it is also found out the solution in order that this incident will not happen anymore. The method which in used in this research is descriptive analysis with data collection method observation and process and interview have about as main to collecting data. The result shows the attainment of deley time, defect and accident with controlling deley time and accident with construction management synergy and K3L for three main principles of construction management, and they are cost, quality, and time with health and safety work program.

Keywords: deley time, defect, accident, quality management, safety management.

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui penyebab keterlambatan pekerjaan, cacat produksi, dan kecelakaan kerja yang terjadi di PT Prosys Bangun Persada, yang sering mengakibatkan penambahan waktu dan penambahan biaya konstruksi yang potensial berujung pada ruginya sebuah proyek. Selanjutnya juga dicarikan jalan keluar agar kejadian ini tidak terjadi lagi. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisa deskriptif dengan metode pengumpulan data. Proses observasi dan wawancara mendalam bersifat sangat utama dalam pengumpulan data. Hasil penelitian menunjukkan keterlambatan, cacat produksi dan kecelakaan kerja dapat diatasi dengan Pengendalian Keterlambatan dan Kecelakaan Kerja Melalui Sinergitas Manajemen Konstruksi dan K3L dengan tiga prinsip utama manajemen konstruksi yaitu pengendalian waktu, mutu, biaya dan kecelakaan kerja dengan program kesehatan dan keselamatan kerja.

Kata kunci: keterlambatan, cacat produksi, kecelakaan kerja, manajemen mutu, manajemen keamanan

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

PENGESAHAN

Judul : Pengendalian Keterlambatan dan Kecelakaan Kerja Melalui Sinergitas Manajemen Konstruksi dan K3L pada PT Prosys Bangun Persada

Bentuk Tesis : Penyelesaian Masalah dan Pengendalian

Nama : Arjuli AR

NIM : 55 1111 20189

Program : Pascasarjana Program Studi Magister Manajemen

Tanggal : 09 Februari 2014

Pembimbing



Dr. Lien Herliani Kusumah, SE, MT

UNIVERSITAS

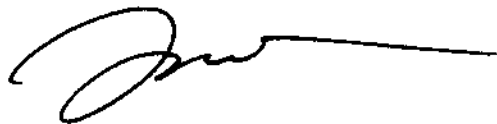
MERCU BUANA

Mengetahui

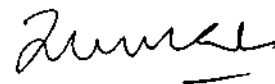
Mengesahkan

Direktur Program Pasca Sarjana

Ketua Program Studi Magister Manajemen



Prof. Didik J. Rachbini



Dr. Augustina Kurniasih, ME

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini:

Judul : Pengendalian Keterlambatan dan Kecelakaan Kerja Melalui Sinergitas Manajemen Konstruksi dan K3L pada PT Prosys Bangun Persada

Bentuk Tesis : Penyelesaian Masalah dan Pengendalian

Nama : Arjuli AR

NIM : 55 1111 20189

Program : Pascasarjana Program Studi Magister Manajemen

Tanggal : 09 Februari 2014

Merupakan hasil kajian di PT Prosys Bangun Persada, sebagai karya saya sendiri dengan bimbingan Dosen Pembimbing yang ditetapkan sesuai dengan Surat Keputusan Program Studi Magister Manajemen Universitas Mercu Buana.

Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahannya yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya

Jakarta, 09 Februari 2014

METERAI
TEMPEL
PAJAK NEGARA
20

9A01AACF1068440/3
6000



/Arjuli AR

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji dan syukur ke hadirat Allah SWT serta atas segala rahmat dan kurnia-Nya pada penulis, akhirnya penulis dapat menyelesaikan penyusunan Tesis yang berjudul Pengendalian Risiko Pekerjaan Melalui Sinergitas Manajemen Konstruksi dan K3L pada PT Prosys Bangun Persada Tesis ini ditulis dalam rangka memenuhi sebagian persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen di Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana Jakarta.

Penulis menyadari bahwa Tesis ini dapat diselesaikan berkat dukungan dan bantuan dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang secara langsung dan tidak langsung member kontribusi dalam karya ilmiah ini. Secara khusus pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada Ibu Dr. Lien Herliani Kusumah, SE, MT. sebagai dosen pembimbing yang telah membimbing dan mengarahkan penulis selama penyusunan Tesis ini dari awal hingga Tesis ini dapat diselesaikan Penulis juga berterimakasih Bapak Dr. Waseso Sagoro, MM selaku Penguji pada Seminar Proposal.

Terima kasih juga kepada Bapak Dr. Ir. Sugeng Santoso, MT selaku Penguji pada Ujian Tesis, Bapak Prof Didik J. Rachbini, Direktur Pasca Sarjana, kepada Bapak Dr. Ir. Arisetyanto Nugroho, MM. Rektor UMB, beserta jajarannya yang telah berupaya meningkatkan situasi kondusif di Fakultas. Tak lupa penulis berterima kasih kepada Ketua Program Studi Magister Manajemen Dr. Agustina Kurniasih, ME. Demikian juga penulis menyampaikan terimakasih seluruh dosen dan staf administrasi Prodi Magister Manajemen, termasuk rekan-rekan mahasiswa yang telah menaruh simpati dan bantuan sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis ini.

Akhirnya penulis mengucapkan terima kasih kepada orang tua, istri dan anak-anak, yang penuh kasih sayang dan kesabarannya mendorong penulis untuk menyelesaikan karya ilmiah ini. Kiranya hasil penulisan ini dapat memberi sumbangsih dalam masalah pengembangan jasa konstruksi di tanah air.

Tangerang, 09 Februari 2014

Peneliti



Arjuli AR



DAFTAR ISI

ABSTRACT	i
ABSTRAK	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
PERNYATAAN	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
BAB I. PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Identifikasi Masalah.....	2
1.3. Rumusan Masalah.....	4
1.4. Maksud dan Tujuan Penelitian.....	4
1.5. Manfaat dan Kegunaan Tesis.....	5
BAB II. DESKRIPSI PERUSAHAAN	
2.1. Sejarah	6
2.2. Lingkup Bidang Usaha.....	7
2.3. Sumber Daya.....	10
2.4. Tantangan Bisnis Perusahaan.....	11
2.5. Proses Bisnis Perusahaan.....	11

BAB III. KAJIAN PUSTAKA DAN KERANGKA PEMIKIRAN

3.1. Kajian Teori.....	13
3.2. Penelitian Terdahulu.....	23
3.3. Kerangka Pemikiran.....	29

BAB IV. METODE PENELITIAN

4.1. Jenis Disain Penelitian.....	31
4.2. Ruang Lingkup/Fokus Penelitian.....	31
4.3. Lokasi Penelitian.....	33
4.4. Pendekatan Penelitian.....	34
4.5. Variabel Penelitian.....	44
4.6. Jenis dan Sumber Data.....	47
4.7. Teknik dan Pengumpulan Data.....	48
4.8. Populasi dan Sampel Penelitian.....	49
4.9. Metode dan Analisis Data.....	50
4.10. Jadwal Pelaksanaan Penyusunan Tesis.....	52

BAB V. HASIL DAN ANALISIS

5.1. Hasil Penelitian.....	53
5.2. Analisis Hasil Penelitian.....	66
5.2.1. Penyebab Keterlambatan Pekerjaan.....	66
5.2.2. Penyebab Kecelakaan Kerja.....	75
5.2.3. Statistik Kecelakaan Kerja.....	77
5.2.4. Pengendalian Kecelakaan Kerja.....	81
5.3. Pembahasan Hasil Penelitian.....	84

BAB VI. KESIMPULAN DAN SARAN	
6.1. Kesimpulan.....	90
6.2. Saran.....	92
DAFTAR PUSTAKA.....	84
LAMPIRAN.....	86
RIWAYAT HIDUP.....	87



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Kecelakaan Kerja.....	2
Tabel 3.1. Matrik Tingkat Risiko.....	24
Tabel 3.2. Daftar Penelitian Terdahulu.....	25
Tabel 4.1. Fase Pelaksanaan Pekerjaan Proyek G3TV.....	36
Tabel 4.2. Variabel Penelitian.....	38
Tabel 4.3. Jadwal Penyusunan Tesis.....	44
Tabel 5.1 <i>Site Instruction</i>	46
Tabel 5.2. Data Cuaca.....	55
Tabel 5.2. Data Manhours.....	56
Tabel 5.3. Penyebab Kecelakaan Kerja.....	57
Tabel 5.4. Rekapitulasi Biaya Perubahan Disain	59
Tabel 5.5. Penyebab <i>Defect</i> Pekerjaan Metode <i>Root Cause Analysis</i> (RCA).....	62
Tabel 5.6. Metode <i>Root Cause Analysis</i> (RCA) Penyebab Kecelakaan Kerja.....	69
Tabel 5.7. Analisa Tingkat Kekerapan dan Tingkat Keparahan Kecelakaan	72
Tabel 5.8. Hirarc Pengendalian Kecelakaan Kerja	81
Tabel 5.9. Rekapitulasi hasil Metode RCA <i>Defect</i> dan <i>Accident</i>	83
Tabel 5.10. Perbandingan penelitian terdahulu.....	87

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Struktur Organisasi PT Prosys BP di Proyek G3TV	7
Gambar 2.2. Proses Bisnis.....	12
Gambar 3.1. Fase Proyek Konstruksi secara Umum (PMBOK, 2000).....	15
Gambar 3.2. Kerangka Pemikiran.....	30
Gambar 4.1. Peta Lokasi.....	34
Gambar 5 1. Pekerjaan <i>Defect</i> Struktur	51



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Master Kurva S.

Lampiran 2 Data Cuaca

Lampiran 3 Analisa *Progress* dan Biaya Perubahan Disain

Lampiran 4 Data Tenaga Kerja



UNIVERSITAS
MERCU BUANA