



**PENGARUH KOMUNIKASI INTERNAL TERHADAP  
KOMITMEN ORGANISASI PEGAWAI  
DI PUSAT INFORMASI DAN HUBUNGAN MASYARAKAT  
KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
REPUBLIK INDONESIA**

**SKRIPSI**

Skripsi ini diajukan sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana

Strata Satu ( S1 ) Ilmu Komunikasi

**Disusun Oleh:**

**EPITA MAGDALENA**

**44212110099**

**BIDANG STUDI PUBLIC RELATIONS**

**FAKULTAS ILMU KOMUNIKASI**

**UNIVERSITAS MERCU BUANA**

**2014**



FAKULTAS ILMU KOMUNIKASI  
UNIVERSITAS MERCU BUANA

**LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI**

Judul : **PENGARUH KOMUNIKASI INTERNAL TERHADAP KOMITMEN ORGANISASI PEGAWAI DI PUSAT INFORMASI DAN HUBUNGAN MASYARAKAT KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN REPUBLIK INDONESIA**

Nama : Epita Magdalena

NIM : 44212110099

Fakultas : Ilmu Komunikasi

Bidang Studi : Public Relations

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

Jakarta, 7 September 2014

Mengetahui,

Pembimbing

(Drs.A Rahman, M.Si)



FAKULTAS ILMU KOMUNIKASI  
UNIVERSITAS MERCU BUANA

**LEMBAR TANDA LULUS SIDANG SKRIPSI**

Judul : **PENGARUH KOMUNIKASI INTERNAL TERHADAP KOMITMEN ORGANISASI PEGAWAI DI PUSAT INFORMASI DAN HUBUNGAN MASYARAKAT KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN REPUBLIK INDONESIA**

Nama : Epita Magdalena

NIM : 44212110099

Fakultas : Ilmu Komunikasi

Bidang Studi : Public Relations

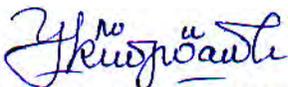
UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

Jakarta, 7 September 2014

Ketua Sidang,  
Drs. Marwan Mahmudi., M.Si

  
(.....)

Penguji Ahli,  
Yuni Tresnawati, M.Ikom

  
(.....)

Pembimbing  
Drs. A Rahman, M.Si

  
(.....)



FAKULTAS ILMU KOMUNIKASI  
UNIVERSITAS MERCU BUANA

**LEMBAR PENGESAHAN PERBAIKAN SKRIPSI**

Judul : **PENGARUH KOMUNIKASI INTERNAL TERHADAP KOMITMEN ORGANISASI PEGAWAI DI PUSAT INFORMASI DAN HUBUNGAN MASYARAKAT KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN REPUBLIK INDONESIA**

Nama : Epita Magdalena

NIM : 44212110099

Fakultas : Ilmu Komunikasi

Bidang Studi : Public Relations

Jakarta, 7 September 2014  
Disetujui dan diterima oleh,

**Pembimbing**

(Drs. A Rahman, M.Si)

**Dekan Fakultas Ilmu Komunikasi**

(Dr. Agustina Zubair, M.Si.)

**Ketua Bidang Studi Public Relations**

(Dr. Elly Yuliawaty, M.Si)

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur peneliti panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan kemampuan kepada peneliti sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini untuk memenuhi syarat-syarat guna memperoleh gelar sarjana ilmu komunikasi pada Fakultas Ilmu Komunikasi di Universitas Mercu Buana.

Penulisan skripsi ini yang berjudul Pengaruh Komunikasi Internal terhadap Komitmen Organisasi Pegawai di Pusat Informasi dan Hubungan Masyarakat Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia, peneliti menyadari bahwa masih banyak terjadi kekurangan dan jauh dari kesempurnaan, tetapi peneliti sudah berupaya untuk memberikan yang terbaik. Oleh karena itu, peneliti berharap adanya penyempurnaan dan skripsi ini dapat dijadikan sebagai bahan penelitian lanjutan.

Terselesaikannya skripsi ini tidak lepas dari bantuan dan dukungan dari berbagai pihak, untuk itu pada kesempatan kali ini, peneliti ingin mengucapkan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dosen Pembimbing Bapak Drs A Rahman HI, MM, M.si yang selalu memberikan masukan dan dukungan
2. Dekan Fakultas Ilmu Komunikasi Ibu Dr. Agustina Zubair, M.Si.
3. Ketua Bidang Studi Public Relations Ibu Elly Yuliawati.M.Si.
4. Sekretaris Bidang Studi Public Relations Ibu Novi Erlita, S.Sos. M.A
5. Bapak Marwan Mahmudi, M.Si yang selalu memberikan nasihat dan dukungan.

6. Seluruh dosen FIKOM UMB yang telah memberikan ilmu-ilmu berharga dan bermanfaat bagi semua mahasiswa FIKOM UMB.
7. Keluarga tercinta orang tua, Bapak Petrus Napitupulu dan Ibu Elseлина Panjaitan serta kakak Anita dan adik-adikku, Santi dan Ramses yang selalu memberikan dukungannya dan memberikan doanya selama peneliti menyelesaikan skripsi ini
8. Bapak Ibnu Hamad selaku Kepala dan seluruh pegawai Pusat Informasi dan Humas (PIH) Kemendikbud, yang memberikan bantuannya kepada peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini..
9. Teman-teman Ayu, Diah, Suud, Dewi, Nisa, Mutia, Syari dan seluruh teman-teman Ekstensi FIKOM UMB Kelas Karyawan Jurusan Public Relations 2012, terima kasih atas bantuannya dan dukungannya.

Dan seluruh pihak-pihak yang terlibat dalam pembuatan skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu per satu, semoga Tuhan Yang Maha Esa senantiasa memberikan rahmat dan karunia-Nya kepada kita semua. Akhirnya semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat untuk peneliti dan para pembaca pada umumnya.

Jakarta , Agustus 2014

Epita Magdalena

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>LEMBAR PERNYATAAN .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRAKSI.....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	5
1.3 Tujuan Penelitian .....	5
1.4 Kegunaan Penelitian .....	5
1.4.1 Kegunaan Akademis .....	5
1.4.2 Kegunaan Praktis .....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Komunikasi.....	7
2.1.1 Definisi Komunikasi .....	7
2.1.2 Komunikasi Organisasi .....	9
2.1.3 Fungsi Komunikasi Organisasi.....	11
2.2 Fungsi Komunikasi Internal .....	12
2.2.1 Definisi Komunikasi Internal .....	12
2.2.2 Tujuan Komunikasi Internal .....	14
2.2.3 Prinsip-Prinsip Komunikasi Internal Bagi Pemerintahan .....	16
2.2.4 Pengukuran Komunikasi Internal .....	18
2.3 Komitmen Organisasi .....	20

2.3.1	Definisi Komitmen Organisasi .....	20
2.3.2	Komponen-komponen Komitmen Organisasi.....	22
2.3.3	Pengukuran Komitmen Organisasi .....	22
2.4	Hipotesa Penelitian .....	24

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

3.1	Tipe Penelitian .....	26
3.2	Metode Penelitian .....	27
3.3	Populasi dan Sampel.....	28
3.3.1	Populasi .....	28
3.3.2	Sampel .....	29
3.3.3	Teknik Sampling.....	29
3.4	Definisi Konsep dan Operasionalisasi Variabel .....	30
3.4.1	Definisi Konsep .....	30
3.4.2	Operasionalisasi Variabel Penelitian.....	31
3.5	Teknik Pengumpulan Data .....	36
3.6	Uji Instrumen Penelitian.....	37
3.6.1	Uji Validitas .....	37
3.6.2	Uji Reliabilitas .....	39
3.7	Metode Analisis Data .....	40

### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

4.1	Gambaran Umum Obyek Penelitian.....	43
4.1.1	Sejarah .....	43
4.1.2	Tugas dan fungsi .....	45
4.1.3	Visi dan misi .....	46
4.2	Pusat Informasi dan Hubungan Masyarakat .....	47
4.2.1	Struktur Organisasi PIH .....	49
4.2.2	Strategi Kegiatan Humas .....	53
4.3	Hasil Penelitian.....	55
4.3.1	Data Demografis Responden .....	55

4.3.2 Hasil Uji Instrumen Penelitian .....	58
4.3.3 Distribusi Frekuensi Jawaban Responden .....	65
4.3.4 Hasil Uji Koefisien Determinasi.....	80
4.3.5 Hasil Uji-t.....	81
4.3.6 Hasil Uji-F (ANOVA) .....	82
4.4 Pembahasan .....	84

## **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

5.1 Kesimpulan .....	88
5.2. Saran .....	89

<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	<b>xii</b>
-----------------------------	------------

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 3.1. Operasionalisasi Variabel Penelitian.....	32
Tabel 4.1. Profil Responden Berdasarkan Usia.....	56
Tabel 4.2. Profil Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	56
Tabel 4.3. Profil Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan Terakhir.....	57
Tabel 4.4. Profil Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	58
Tabel 4.5. Pengujian Validitas Variabel.....	59
Tabel 4.6. Hasil Pengujian Reliabilitas Variabel .....	64
Tabel 4.7. Hasil Pengujian Statistik Deskriptif Dimensi Ketersediaan Informasi Dalam Organisasi .....	67
Tabel 4.8. Hasil Pengujian Statistik Deskriptif Dimensi Arus Informasi Di Antara Pegawai .....	69
Tabel 4.9. Hasil Pengujian Statistik Deskriptif Dimensi Arus Informasi Di Antara Atasan Dengan Bawahan .....	71

Tabel 4.10 Hasil Pengujian Statistik Deskriptif Dimensi Komitmen Afektif....	74
Tabel 4.11. Hasil Pengujian Statistik Deskriptif Dimensi Komitmen Kontinyuansi	76
Tabel 4.12. Hasil Pengujian Statistik Deskriptif Dimensi Komitmen Normatif.	79
Tabel 4.13. Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	81
Tabel 4.14. Hasil Uji-t.....	82
Tabel 4.15. Hasil Uji-F.....	83



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1. Bagan Organisasi Pusat Informasi dan Hubungan Masyarakat ..... 53

