PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, MOTIVASI, DAN DISIPLIN TERHADAP PRODUKTIVITAS KARYAWAN PT DONG JIN TEXTILE INDONESIA

TUGAS AKHIR

SKRIPSI

SEPTYA NURJANNAH

43122010072

PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS MERCUBUANA

JAKARTA

2026

lib.mercubuana.ac.id

PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, MOTIVASI, DAN DISIPLIN TERHADAP PRODUKTIVITAS KARYAWAN

PT DONG JIN TEXTILE INDONESIA

TUGAS AKHIR
SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana

SEPTYA NURJANNAH

43122010072

PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS MERCUBUANA

JAKARTA

2026

lib.mercubuana.ac.id

SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Septya Nurjannah

NIM : 43122010072

Program Studi : Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah hasil karya sendiri apabila saya mengutip hasil karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikianlah pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 12 Agustus 2026



Septya Nurjannah

43122010072

UNIVERSITAS MERCU BUANA

lib.mercubuana.ac.id

MERCU BUANA	**BIRO PERPUSTAKAAN UNIVERSITAS MERCU BUANA**	Q

No.Dokumen	**1-1-3.4.11.00**	**Distribusi**						
Tgl. Efektif	25 September 2024							

SURAT KETERANGAN HASIL UJI TURNITIN

Nama	: SEPTYA NURJANNAH
NIM	: 43122010072
Fakultas / Program Studi	: FEB / Manajemen
Jenis	: Skripsi
Judul Tugas Akhir	: PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, MOTIVASI, DAN DISIPLIN TERHADAP PRODUKTIVITAS KARYAWAN PT DONG JIN TEXTILE INDONESIA
Hasil Pengecekan Turnitin	: 26%

Telah dilakukan pengecekan Similarity menggunakan aplikasi **Turnitin** dengan hasil presentase kemiripan sebesar **26%** dan dinyatakan memenuhi syarat untuk penyerahan tugas akhir sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Mercu Buana. Hasil uji Turnitin terlampir.

Demikian surat keterangan ini dibuat dan digunakan sebagaimana mestinya.

Jakarta, 17 September 2026
Kepala Biro Perpustakaan

Muhammad Arif Budiyanto, M.Hum

Ket: Surat keterangan ini sebagai salah satu syarat untuk penyerahan tugas akhir.

2026/September/17/0000001451/Muhammad Arif Budiyanto, M.Hum

lib.mercubuana.ac.id

LEMBAR PENGESAHAN TUGAS AKHIR

Tugas Akhir ini diajukan oleh:

Nama	:	Septya Nurjannah
NIM	:	43122010072
Fakultas/Program Studi	:	Ekonomi dan Bisnis/S1 Manajemen
Judul Tugas Akhir	:	PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, MOTIVASI, DAN DISIPLIN TERHADAP PRODUKTIVITAS KARYAWAN

Telah berhasil dipertahankan pada sidang tanggal 12 Agustus 2026 dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi S1 Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Mercu Buana.

Disahkan oleh :

Pembimbing

Dr. Anik Herminingsih, M.Si
NIDN/NUPTK: 0303046302

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Ketua Program Studi S1 Manajemen
Dr. Nurul Hidayah, M.Si., Ak., CA	Dudi Permana, Ph.D
NIDN/NUPTK: 0307036901	NIDN/NUPTK: 1018037701

LPTA-08266722

Scan QR or click here to Verification

lib.mercubuana.ac.id

KATA PENGANTAR

Segala puji dan Syukur penulis ucapkan kepada Tuhan yang maha esa karena atas izin Rahmat dan karunia yang ia berikan, sehingga peneliti dapat Menyusun skripsi penelitian ini dengan Judul "**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, MOTIVASI, DAN DISIPLIN TERHADAP PRODUKTIVITAS KARYAWAN PT DONG JIN TEXTILE INDONESIA**". Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

Saya menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan Tugas Akhir ini, sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikan Tugas Akhir ini. Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Andi Ardiansyah, M. Eng selaku Rektor Universitas Mercu Buana
2. Dr. Nurul Hidayah, M.Si., Ak. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
3. Dudi Permana, MM, Ph.D selaku Ketua Program Studi S1 Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
4. Dr. Anik Herminingsih, M.Si. selaku dosen pembimbing skripsi saya.
5. Kedua orang tua tercinta, yang sangat berjasa dalam hidup penulis, yang menjadi sumber kekuatan disetiap langkah penulis, yang selalu mengusahakan anak perempuan pertama nya ini untuk bisa menempuh pendidikan setinggi tingginya meski mereka tidak pernah merasakannya. Terima kasih yang tak terhingga kepada bapak dan mamah yang telah memberikan kasih sayang dan dukungan, memberikan banyak motivasi, nasehat, dan selalu mendoakan disetiap langkah penulis.

lib.mercubuana.ac.id

6. Seluruh dosen dan staf Program Studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Binsis Universitas Mercu Buana yang telah banyak memberikan segenap ilmu pengetahuan yang bermanfaat dan tidak terbatas kepada penulis.
7. Seluruh karyawan PT. Dong Jin Textile Indonesia yang telah bersedia menjadi responden dalam penelitian ini.
8. Seluruh Teman – Teman Manajemen S1 FEB Universitas Mercu Buana Angkatan 2022 yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu. Semoga kita semua bisa mewujudkan seluruh Impian serta mimpi kita.

Dengan kerendahan hati, penulis menyadari bahwa penulisan ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena nya, mohon saran yang membangun dari segenap pembaca, sehingga diharapkan demi perbaikan penelitian dimasa yang akan datang. Semoga penelitian ini dapat bermanfaat dan bisa menambah pengetahuan khususnya bagi penulis dan pembaca pada umunnya. Akhir kata dengan segala ketulusan dan kerendahan diri. Penulis mohon maaf apabila ada kesalahan dan kelemahan dalam penelitian ini

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Jakarta, 10 Juni 2026

Septya Nurjannah

NIM 43122010072

lib.mercubuana.ac.id

HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR DI REPOSITORI UMB

Sebagai sivitas akademik Universitas Mercu Buana, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama	:	Septya Nurjannah
NIM	:	43122010072
Fakultas/Program Studi	:	Ekonomi dan Bisnis/Manajemen
Judul Disertasi	:	PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, MOTIVASI, DAN DISIPLIN TERHADAP PRODUKTIVITAS KARYAWAN PT DONG JIN TEXTILE INDONESIA

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, dengan ini memberikan izin dan menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Mercu Buana **Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul di atas beserta perangkat yang ada (jika diperlukan).

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Universitas Mercu Buana berhak menyimpan, mengalihmedia/format-kan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan Disertasi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

UNIVERSITAS MERCU BUANA

Jakarta, 12 Agustus 2026

Yang menyatakan,



(Septya Nurjannah)

lib.mercubuana.ac.id

PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, MOTIVASI, DAN DISIPLIN TERHADAP PRODUKTIVITAS KARYAWAN PT DONG JIN TEXTILE INDONESIA

Septya Nurjannah

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh Gaya Kepemimpinan, Motivasi Kerja dan Disiplin Kerja terhadap produktivitas karyawan PT. Dong jin Textile Indonesia. Populasi dalam penelitiaan ini adalah karyawan divisi dyeing. Sampel yang di gunakan adalah sebanyak 60 responden dengan kriteria sampel penelitiaan ini adalah karyawan yang sudah bekerja lebih dari satu tahun. Metode pengumpulan data menggunakan Purposive Sampling. Metode pengumpulan data menggunakan motede survey, dengan instrumen penelitian ini adalah menyebar kuesioner melalui google form. Metode analisis data menggunakan partial least square dengan software Smart-PLS 4.0. Hasil uji hipotesis pada penelitian menunjukan bahwa gaya kepemimpinan dan disiplin kerja berpengaruh positif signifikan terhadap produktivitas karyawan dan motivasi kerja tidak berpengaruh terhadap produktivitas karyawan.

Kata Kunci : Gaya Kepemimpinan, Motivasi Kerja, Disiplin Kerja, Produktivitas Karyawan.

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

lib.mercubuana.ac.id

The Influence of Leadership Style, Motivation, and Discipline on Employee Productivity at PT Dong Jin Textile Indonesia

Septya Nurjannah

ABSTRACT

This study aims to analyze the influence of Leadership Style, Work Motivation and Work Discipline on employee productivity at PT. Dong jin Textile Indonesia. The population in this study were employees of the dyeing division. The sample used was 60 respondents with the criteria for this study's sample Nbeing employees who had worked for more than one year. The data collection method used Purposive Sampling. The data collection method used a survey method, with the research instrument being to distribute questionnaires via google form. The data analysis method used partial least square with Smart-PLS 4.0 software. The results of the hypothesis test in the study showed that leadership style and work discipline had a significant positive effect on employee productivity and work motivation had no effect on employee productivity..

Keywords: Leadership Style, Work Motivation, Work Discipline, Employee Productivity.

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

lib.mercubuana.ac.id

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL 0
HALAMAN JUDUL i
HALAMAN PERNYATAAN KARYA SENDIRI ii
HALAMAN SURAT KETERANGAN HASIL UJI TURNITIN iii
HALAMAN PENGESAHAN iv
KATA PENGANTAR v
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI vii
ABSTRAK viii
ABSTRACT ix
DAFTAR ISI x
DAFTAR TABEL xii
DAFTAR GAMBAR xiii
DAFTAR LAMPIRAN xiv
BAB I PENDAHULUAN 1
1.1 Latar Belakang Masalah 1
1.2 Rumusan Masalah 8
1.3 1.3 Tujuan Penelitian 9
1.4 Kontribusi Penelitian 9
BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS 11
2.1 Kajian Pustaka 11
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia 11
2.1.2 Produktivitas Kerja Karyawan 14
2.1.3 Gaya Kepemimpinan 18
2.1.4 Motivasi Kerja 20
2.1.5 Disiplin Kerja 22
2.2 Penelitian Terdahulu 26
2.3 Pengembangan Hipotesis 28
2.4 Kerangka Pemikiran 30
BAB III METODE PENELITIAN 32
3.1 Waktu dan Tempat Penelitian 32
3.2 Desain Penelitian 32

lib.mercubuana.ac.id

3.3 Definisi dan Operasional Variabel 33
3.3.1 Definisi Variabel 33
3.3.2 Operasional Variabel 35
3.4 Skala Pengukuran Variabel 37
3.5 Populasi dan Sampel Penelitian 37
3.5.1 Populasi 37
3.5.2 Sampel 37
3.6 Metode Pengumpulan Data 38
3.7 Metode Analisis Data 39
3.7.1 Analisis Deskriptif 39
3.7.2 Analisis Partial Least Square (PLS) 39
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN 44
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian 44
4.2 Analisis Deskriptif Responden 45
4.2.1 Karakteristik Identitas Responden 45
4.2.2 Analisis Deskripif Gaya Kepemimpinan 49
4.2.3 Analisis Deskripif Motivasi 50
4.2.4 Analisis Deskriptif Disiplin Kerja 51
4.2.5 Analisis Deskriptif Produktivitas karyawan 52
4.3 Metode Analsisi Data Partial Least Square (PLS) 54
4.3.1 Evaluasi Pengukuran (Outer Model) 54
4.3.2 Evaluasi Kebaikan dan Kecocokan Model (Inner Model) 60
4.4 Pembahasan Hasil Penelitian 64
BAB V SIMPULAN DAN SARAN 70
5.1 Simpulan 70
5.2 Saran 70
DAFTAR PUSTAKA 73
LAMPIRAN 77

UNIVERSITAS MERCU BUANA

lib.mercubuana.ac.id

DAFTAR TABEL

1.1 Data Absensi PT Dong jin Textile Indonesia 4
1.2 Data Produksi PT Dong jin Textile Indonesia 5
1.3 Hasil Pra-Syrvey Penelitian 6
2.1 Penelitian Terdahulu 26
3.1 Operasional Variabel 35
3.2 Skala Likert 27
4.1 Deskripsi Berdasarkan Jenis Kelamin 46
4.2 Deskripsi Usia saat ini 46
4.3 Deskripsi Pendidikan Terakhir 47
4.4 Deskripsi Status Perkawinan 47
4.5 Deskripsi Lama Bekerja 48
4.6 Deskripsi Variabel Gaya Kepemimpinan 49
4.7 Deskripsi Variabel Motivasi 50
4.8 Deskripsi Variabel Disiplin Kerja 51
4.9 Deskripsi Variabel Produktivitas Karyawan 52
4.10 Hasil *Outer Loadings* 55
4.11 Hasil *average variance extracted* (AVE) 57
4.12 Hasil *Cronbach's alpha* dan *Composite Reliability* 58
4.13 Hasil *Fornell Larcker Criterion* 59
4.14 Hasil Uji *R-Square* 60
4.15 Hasil Uji *q-Square* 61
4.16 Hasil Uji *f-Square* 62
4.17 Hasil Uji Hipotesis 63

UNIVERSITAS MERCU BUANA

lib.mercubuana.ac.id

DAFTAR GAMBAR

2.1 Kerangka Konseptual 31
4.1 Hasil Algoritma PLS 55

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

lib.mercubuana.ac.id

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Keternagan Perlaksanaan Penelitian 77
Lampiran 2 Kuesioner Penelitian 78
Lampiran 3 Kuesioner Penelitian 79
Lampiran 4 Hasil Deskriptif Responden 84
Lampiran 5 Hasil Deskriptif Jawaban Responden 85
Lampiran 6 Hasil Output Olah Data PLS 94

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

lib.mercubuana.ac.id