BAB VI

KESIMPULAN DAN SARAN

6.1 Kesimpulan

Dari penelitian yang telah dilakukan pada proses pembuatan Cream A maka didapat kesimpulan sebagai berikut :

1. Rancangan perbaikan yang dilakukan adalah merubah proses yang ada dengan menggabungkan pengambilan wadah pada proses penimbangan dan menggabungkan proses pengolahan dengan pemeriksaan bulk serta mengajukan usulan perubahan untuk menghilangkan bulk *over night* sehingga dapat mempersingkat *lead time*.
2. Dari hasil penelitian *value stream mapping* dengan *tool process activity mapping* terhadap proses pembuatan cream A didapatkan pemborosan terbesar pada aktivitas menunggu sebesar 65,27 %, aktivitas operasional 14,93 % kemudian aktivitas transport 8,93%, serta pengurangan 1 orang operator pada proses *in process control* bulk.
3. Dengan rancangan perbaikan tersebut maka lead time dari future state mapping yang dihasilkan adalah 623 menit, berkurang 63,5 % dari lead time sebelumnya 1706 menit.

UNIVERSITAS MERCU BUANA

http://digilib.mercubuana.ac.id/

6.2 Saran

Adapun saran yang dapat diberikan kepada pihak perusahaan sebagai berikut :

1. Perbaikan komunikasi dan kerja sama antar operator proses.
2. Perlunya menyusun standarisasi kerja yang jelas untuk memudahkan operator dalam bekerja.
3. Perbaikan selanjutnya untuk aktivitas value added di masing – masing proses

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

http://digilib.mercubuana.ac.id/