



**PENGARUH *GREEN FINANCE* DAN TRANSFORMASI  
DIGITAL TERHADAP KINERJA KEUANGAN DENGAN  
*SUSTAINABILITY DISCLOSURE INDEX* SEBAGAI MEDIASI  
PADA BANK KBMI 3 DAN 4**



**TESIS**

**CIPTA SARI WIJAYANTI  
55125110191**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
2026**



**PENGARUH *GREEN FINANCE* DAN TRANSFORMASI  
DIGITAL TERHADAP KINERJA KEUANGAN DENGAN  
*SUSTAINABILITY DISCLOSURE INDEX* SEBAGAI MEDIASI  
PADA BANK KBMI 3 DAN 4**

**TESIS**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Magister**

**UNIVERSITAS  
MERCU BUANA**

**CIPTA SARI WIJAYANTI**

**NIM 55125110191**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCU BUANA**

**2026**

## HALAMAN PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Cipta Sari Wijayanti  
NIM : 55125110191  
Fakultas/Program Studi : Ekonomi dan Bisnis / Manajemen

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa Tesis berjudul:

"Pengaruh *Green Finance* dan Transformasi Digital terhadap Kinerja Keuangan dengan *Sustainability Disclosure Index* sebagai Variabel Mediasi pada Bank KBMI 3 dan KBMI 4" adalah hasil karya saya sendiri, tidak mengandung unsur plagiarisme, pelanggaran hak cipta, atau konten ilegal dalam bentuk apapun dan tidak melanggar hukum atau hak pihak manapun.

Apabila di kemudian hari ditemukan pelanggaran terhadap pernyataan ini, saya bersedia menanggung seluruh konsekuensi hukum dan membebaskan Universitas Mercu Buana dari segala bentuk tuntutan hukum dan saya siap mendapatkan sanksi akademis yang berlaku di Universitas Mercu Buana.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Jakarta, 9 September 2026



Cipta Sari Wijayanti

|                                                                                   |                                                                                   |                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>BIRO PERPUSTAKAAN</b><br/><b>UNIVERSITAS MERCU BUANA</b></p> |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

|              |                   |            |  |  |  |  |  |
|--------------|-------------------|------------|--|--|--|--|--|
| No.Dokumen   | 1-1-3.4.11.00     | Distribusi |  |  |  |  |  |
| Tgl. Efektif | 25 September 2024 |            |  |  |  |  |  |

## SURAT KETERANGAN HASIL UJI TURNITIN

**Nama** : CIPTA SARI WIJAYANTI  
**NIM** : 55125110191  
**Fakultas / Program Studi** : PASCA / Magister Manajemen  
**Jenis** : Tesis  
**Judul Tugas Akhir** : PENGARUH GREEN FINANCE DAN TRANSFORMASI DIGITAL TERHADAP KINERJA KEUANGAN DENGAN SUSTAINABILITY DISCLOSURE INDEX SEBAGAI MEDIASI PADA BANK KBMI 3 DAN 4  
**Hasil Pengecekan Turnitin** : 18%

Telah dilakukan pengecekan Similarity menggunakan aplikasi **Turnitin** dengan hasil presentase kemiripan sebesar **18%** dan dinyatakan memenuhi syarat untuk penyerahan tugas akhir sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Mercu Buana. Hasil uji Turnitin terlampir.

Demikian surat keterangan ini dibuat dan digunakan sebagaimana mestinya.

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

Jakarta, 08 October 2026  
Kepala Biro Perpustakaan



Muhammad Arif Budiyanto, M.Hum

**Ket:** Surat keterangan ini sebagai salah satu syarat untuk penyerahan tugas akhir.

2026/Oktober/08/0000001668/Muhammad Arif Budiyanto, M.Hum

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Pengaruh *Green Finance* dan Transformasi Digital terhadap Kinerja Keuangan dengan *Sustainability Disclosure Index* sebagai mediasi pada bank KBMI 3 dan 4

Bentuk Tesis : Penelitian

Nama : Cipta Sari Wijayanti

NIM : 55125110191

Program : Magister Manajemen

Tanggal :

Mengesahkan  
Pembimbing



(Prof. Dr. Indra Siswanti, M.M.)

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis      Ketua Program Studi Magister Manajemen



(Dr. Nurul Hidayah, M.Si.Ak.)



(Dr. Lenny Christina Nawangsari, M.M.)

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas limpahan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan judul “Pengaruh *Green Finance* dan Transformasi Digital terhadap Kinerja Keuangan dengan *Sustainability Disclosure Index* sebagai Variabel Mediasi pada Bank KBMI 3 dan KBMI 4”. Tesis ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Mercu Buana.

Penulis menyampaikan terima kasih kepada Prof. Dr. Indra Siswanti, MM., selaku Dosen Pembimbing, atas bimbingan, arahan, dan wawasan yang sangat berharga selama penyusunan Tesis ini. Penulis juga menyampaikan penghargaan kepada berbagai pihak yang turut mendukung penyelesaian Tesis, terutama kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Andi Adriansyah, M.Eng, selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Dr. Nurul Hidayah, M.Si, Ak., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana
3. Dr. Lenny Christina Nawangsari, MM., selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana sekaligus Ketua Penguji pada ujian akhir Tesis, atas arahan dan masukan yang sangat berarti bagi penyempurnaan Tesis.
4. Dr. Pardomuan Sihombing, MSM, atas saran dan arahan konstruktif dalam perbaikan kualitas Tesis.
5. Suami, orang tua, dan anak-anak tercinta, atas doa, dukungan moral maupun material sepanjang proses penyelesaian Tesis.

Penulis menyadari bahwa Tesis ini masih memiliki keterbatasan, baik dari segi substansi maupun teknis penulisan, sebagai konsekuensi dari keterbatasan pengetahuan dan pengalaman penulis. Oleh karena itu, kritik dan saran yang konstruktif dari berbagai pihak sangat penulis harapkan demi penyempurnaan penelitian pada kesempatan berikutnya. Penulis juga memohon maaf atas segala

kekurangan yang terdapat dalam Tesis ini.

Akhir kata, penulis berharap Tesis ini dapat memberikan kontribusi keilmuan yang bermanfaat, baik bagi pengembangan akademik maupun bagi pihak-pihak yang berkepentingan dengan topik penelitian ini.

Jakarta, 9 September 2026

(Cipta Sari Wijayanti)



## HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR DI REPOSITORY UMB

Sebagai sivitas akademik Universitas Mercu Buana, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Cipta Sari Wijayanti  
NIM : 55125110191  
Fakultas/Program Studi : Ekonomi dan Bisnis / Magister Manajemen  
Judul Tesis : Pengaruh *Green Finance* dan Transformasi Digital terhadap Kinerja Keuangan dengan *Sustainability Disclosure Index* sebagai Variabel Mediasi pada Bank KBMI 3 dan KBMI 4

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, dengan ini memberikan izin dan menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Mercu Buana **Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul di atas beserta perangkat yang ada (jika diperlukan).

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Universitas Mercu Buana berhak menyimpan, mengalihmedia/format-kan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan Tesis saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 9 September 2026

Yang menyatakan,



( Cipta Sari Wijayanti )

**PENGARUH GREEN FINANCE DAN TRANSFORMASI DIGITAL  
TERHADAP KINERJA KEUANGAN DENGAN SUSTAINABILITY  
DISCLOSURE INDEX SEBAGAI MEDIASI  
PADA BANK KBMI 3 DAN 4**

**CIPTA SARI WIJAYANTI**

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh green finance dan transformasi digital terhadap kinerja keuangan dengan Sustainability Disclosure Index (SDI) sebagai variabel mediasi bank KBMI 3 dan 4 periode 2019–2025. Populasi penelitian terdiri atas 18 bank KBMI 3 dan 4, dengan sampel 13 bank yang dipilih menggunakan purposive sampling. Penelitian penting dilakukan karena terjadi profitability paradox pada periode penelitian, yaitu kondisi meningkatnya komitmen green finance dan transformasi digital yang tidak selalu diikuti kinerja keuangan konsisten, sehingga perlu dikaji lebih lanjut atas mekanisme transmisinya melalui pengungkapan SDI sebagai mediasi. Data dianalisis menggunakan regresi data panel untuk pengujian langsung menggunakan Eviews 13 dan Uji Sobel untuk menguji peran mediasi. Hasil penelitian menunjukkan green finance berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja keuangan. Transformasi digital berpengaruh negatif signifikan terhadap kinerja keuangan. SDI berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja keuangan. Green finance berpengaruh positif signifikan terhadap SDI. Transformasi digital berpengaruh positif signifikan terhadap SDI. Pengujian mediasi menunjukkan, SDI tidak memediasi pengaruh green finance terhadap kinerja keuangan. SDI memediasi pengaruh transformasi digital terhadap kinerja keuangan. Temuan ini memberi implikasi bagi manajemen bank untuk terus memperkuat kualitas pengungkapan keberlanjutan sebagai jembatan strategis dalam mengonversi transformasi digital menjadi kinerja keuangan.

**Kata Kunci:** Green Finance, Transformasi Digital, Sustainability Disclosure Index, Kinerja Keuangan, Regresi Data Panel.

**THE EFFECT OF GREEN FINANCE AND DIGITAL  
TRANSFORMATION ON FINANCIAL PERFORMANCE WITH THE  
SUSTAINABILITY DISCLOSURE INDEX AS A MEDIATING IN KBMI  
3 AND 4 BANKS**

**CIPTA SARI WIJAYANTI**

**ABSTRACT**

This study aims to analyze the effect of green finance and digital transformation on financial performance, with the Sustainability Disclosure Index (SDI) as a mediating variable, in KBMI 3 and KBMI 4 banks during the 2019–2025 period. The research population consists of 18 KBMI 3 and KBMI 4 banks, with a sample of 13 banks selected through purposive sampling. This research is important because a profitability paradox occurred during the study period, namely a condition in which increasing commitments to green finance and digital transformation were not always followed by consistent financial performance, so that the transmission mechanism through SDI disclosure as a mediator warrants further examination. Data were analyzed using panel data regression for direct-effect testing with EViews 13 and the Sobel Test to examine the mediating role. The results show that green finance has a significant positive effect on financial performance. Digital transformation has a significant negative effect on financial performance. SDI has a significant positive effect on financial performance. Green finance has a significant positive effect on SDI. Digital transformation has a significant positive effect on SDI. The mediation test shows that SDI does not mediate the effect of green finance on financial performance. SDI mediates the effect of digital transformation on financial performance. These findings imply that bank management should continue to strengthen the quality of sustainability disclosure as a strategic bridge for converting digital transformation into financial performance.

**Keywords:** Green Finance; Digital Transformation; Sustainability Disclosure Index; Financial Performance; Panel Data Regression.

## DAFTAR ISI

|                                                        |      |
|--------------------------------------------------------|------|
| HALAMAN PERNYATAAN KARYA SENDIRI .....                 | i    |
| HALAMAN SURAT KETERANGAN HASIL UJI TURNITIN .....      | ii   |
| HALAMAN PENGESAHAN.....                                | iii  |
| KATA PENGANTAR .....                                   | iv   |
| HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....          | vi   |
| ABSTRAK .....                                          | vii  |
| ABSTRACT .....                                         | viii |
| DAFTAR ISI .....                                       | ix   |
| DAFTAR TABEL .....                                     | xii  |
| DAFTAR GAMBAR .....                                    | xiii |
| DAFTAR LAMPIRAN .....                                  | xiv  |
| BAB I PENDAHULUAN .....                                | 1    |
| 1.1 Latar Belakang Penelitian.....                     | 1    |
| 1.2 Identifikasi Masalah.....                          | 6    |
| 1.3 Rumusan Masalah.....                               | 9    |
| 1.4 Tujuan Penelitian .....                            | 9    |
| 1.5 Kontribusi Penelitian .....                        | 10   |
| BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS ..... | 12   |
| 2.1 Kajian Teori .....                                 | 12   |
| 2.1.1 <i>Grand Theory: Signaling Theory</i> .....      | 12   |
| 2.1.2 <i>Supporting Theories</i> .....                 | 14   |
| 2.1.2.1 <i>Stakeholder Theory</i> .....                | 14   |
| 2.1.2.2 <i>Legitimacy Theory</i> .....                 | 17   |
| 2.1.2.3 <i>Resource-Based View (RBV) Theory</i> .....  | 20   |
| 2.1.3 <i>Green Finance</i> .....                       | 23   |
| 2.1.4 Transformasi Digital .....                       | 25   |
| 2.1.5 <i>Sustainability Disclosure Index</i> .....     | 28   |
| 2.1.6 Kinerja Keuangan Bank.....                       | 29   |
| 2.2 Penelitian Terdahulu .....                         | 30   |

|         |                                                                                                                  |    |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 2.3     | Pengembangan Hipotesis.....                                                                                      | 34 |
| 2.3.1   | Pengaruh <i>green finance</i> terhadap kinerja keuangan.....                                                     | 34 |
| 2.3.2   | Pengaruh transformasi digital terhadap kinerja keuangan .....                                                    | 35 |
| 2.3.3   | Pengaruh <i>Sustainability Disclosure Index</i> terhadap kinerja keuangan .....                                  | 37 |
| 2.3.4   | Pengaruh <i>green finance</i> terhadap <i>Sustainability Disclosure Index</i> ....                               | 39 |
| 2.3.5   | Pengaruh transformasi digital terhadap <i>Sustainability Disclosure Index</i> .....                              | 40 |
| 2.3.6   | Pengaruh mediasi <i>Sustainability Disclosure Index</i> terhadap <i>green finance</i> dan kinerja keuangan. .... | 42 |
| 2.3.7   | Pengaruh mediasi <i>Sustainability Disclosure Index</i> terhadap transformasi digital dan kinerja keuangan.....  | 44 |
| 2.4     | Kerangka Konseptual Penelitian.....                                                                              | 46 |
| BAB III | METODE PENELITIAN.....                                                                                           | 48 |
| 3.1     | Desain Penelitian .....                                                                                          | 48 |
| 3.2     | Definisi dan Operasionalisasi Variabel.....                                                                      | 48 |
| 3.3     | Populasi dan Sampel.....                                                                                         | 51 |
| 3.4     | Metode Pengumpulan Data.....                                                                                     | 53 |
| 3.5     | Uji Instrumen.....                                                                                               | 54 |
| 3.5.1   | Analisis Deskriptif Variabel.....                                                                                | 54 |
| 3.5.2   | Model Regresi Data Panel.....                                                                                    | 54 |
| 3.5.3   | Uji Asumsi Klasik.....                                                                                           | 57 |
| 3.5.4   | Uji Kelayakan Model.....                                                                                         | 58 |
| 3.5.5   | Uji Hipotesis Statistik .....                                                                                    | 60 |
| BAB IV  | HASIL DAN PEMBAHASAN .....                                                                                       | 63 |
| 4.1     | Gambaran Umum Lokasi atau Objek Penelitian .....                                                                 | 63 |
| 4.2     | Hasil Analisa Data .....                                                                                         | 66 |
| 3.2.1   | Analisis Deskriptif .....                                                                                        | 66 |
| 3.2.2   | Pemilihan Model Regresi Data Panel .....                                                                         | 70 |
| 4.2.3   | Hasil Uji Kelayakan Model.....                                                                                   | 74 |
| 4.2.4   | Hasil Uji Hipotesis.....                                                                                         | 78 |

|                                                                                                                                  |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 4.2.5 Uji Mediasi (Uji Sobel).....                                                                                               | 79  |
| 4.3 Pembahasan.....                                                                                                              | 83  |
| 4.3.1 Pengaruh <i>green finance</i> terhadap kinerja keuangan.....                                                               | 83  |
| 4.3.2 Pengaruh transformasi digital terhadap kinerja keuangan .....                                                              | 85  |
| 4.3.3 Pengaruh <i>Sustainability Disclosure Index</i> terhadap kinerja keuangan .....                                            | 88  |
| 4.3.4 Pengaruh <i>green finance</i> terhadap <i>Sustainability Disclosure Index</i> ....                                         | 91  |
| 4.3.5 Pengaruh transformasi digital terhadap <i>Sustainability Disclosure Index</i> .....                                        | 93  |
| 4.3.6 Peran <i>Sustainability Disclosure Index</i> dalam memediasi pengaruh <i>green finance</i> terhadap kinerja keuangan ..... | 95  |
| 4.3.7 Peran <i>Sustainability Disclosure Index</i> dalam Memediasi Pengaruh Transformasi Digital terhadap Kinerja Keuangan.....  | 99  |
| BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....                                                                                                   | 104 |
| 5.1 Simpulan .....                                                                                                               | 104 |
| 5.2 Saran .....                                                                                                                  | 105 |
| 5.2.1 Saran Praktis.....                                                                                                         | 105 |
| 5.2.1 Keterbatasan Penelitian .....                                                                                              | 106 |
| 5.2.3 Saran Untuk Penelitian Selanjutnya .....                                                                                   | 107 |
| DAFTAR PUSTAKA .....                                                                                                             | 109 |
| LAMPIRAN .....                                                                                                                   | 113 |

## DAFTAR TABEL

|                                                                      |    |
|----------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 2.1 Pengungkapan ESG Pada <i>Sustainability Report</i> .....   | 28 |
| Tabel 2.2 Kriteria Peringkat Kesehatan Bank Berdasarkan ROA .....    | 30 |
| Tabel 3. 1 Operasionalisasi Variabel .....                           | 48 |
| Tabel 3. 2 Kriteria Proses Pengambilan Sampel.....                   | 52 |
| Tabel 3. 3 Daftar Sampel Bank KBMI 3 dan 4.....                      | 53 |
| Tabel 3. 4 Kriteria Pemilihan Model Estimasi Regresi Data Panel..... | 57 |
| Tabel 4. 1 Hasil Uji Deskriptif.....                                 | 67 |
| Tabel 4. 2 Hasil Uji Chow Model 1.....                               | 71 |
| Tabel 4. 3 Hasil Uji Chow Model 2.....                               | 71 |
| Tabel 4. 4 Hasil Uji Hausman Model 1.....                            | 72 |
| Tabel 4. 5 Hasil Uji Hausman Model 2.....                            | 72 |
| Tabel 4. 6 Hasil Lagrange Multiplier Model 1 .....                   | 73 |
| Tabel 4. 7 Hasil Lagrange Multiplier Model 2 .....                   | 73 |
| Tabel 4. 8 Estimasi Random Effect Model (REM) Model 1 .....          | 74 |
| Tabel 4. 9 Estimasi Random Effect Model (REM) Model 2 .....          | 76 |
| Tabel 4. 10 Ringkasan Hasil Uji Pengaruh Langsung .....              | 79 |
| Tabel 4. 11 Ringkasan Hasil Uji Pengaruh Tidak Langsung .....        | 81 |

## DAFTAR GAMBAR

|                                                                        |    |
|------------------------------------------------------------------------|----|
| Gambar 1. 1 Grafik Tren ROA KBMI 3 dan 4 (2019 – 2025).....            | 1  |
| Gambar 2. 2 Pengembangan Transformasi Digital di Sektor Perbankan..... | 27 |
| Gambar 2. 3 Kerangka Konseptual Penelitian.....                        | 47 |



## DAFTAR LAMPIRAN

|                                                         |     |
|---------------------------------------------------------|-----|
| Lampiran 1. Tabulasi Data Mentah.....                   | 113 |
| Lampiran 2. Hasil Pengolahan Data.....                  | 116 |
| Lampiran 3. Daftar Indikator Transformasi.....          | 120 |
| Lampiran 4. Daftar Sustainability Disclosure Index..... | 121 |
| Lampiran 5. Curriculum Vitae .....                      | 127 |

