



**OPTIMALISASI PRODUKTIVITAS TENAGA KERJA UNTUK
MENINGKATKAN KINERJA WAKTU PADA PEKERJAAN
PEMASANGAN BATA RINGAN SEBAGAI *FINISHING WORK*
(Studi Kasus: *Grand Outlet Bali Project*)**

**TUGAS AKHIR
SKRIPSI**

**DANIEL JUAN SIHOMBING
41124110047**

**PROGRAM STUDI S1 TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA
2026**



**OPTIMALISASI PRODUKTIVITAS TENAGA KERJA UNTUK
MENINGKATKAN KINERJA WAKTU PADA PEKERJAAN
PEMASANGAN BATA RINGAN SEBAGAI *FINISHING WORK*
(Studi Kasus: *Grand Outlet Bali Project*)**

**TUGAS AKHIR
SKRIPSI**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana

**DANIEL JUAN SIHOMBING
41124110047**

**PROGRAM STUDI S1 TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA
2026**

HALAMAN PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Daniel Juan Sihombing

NIM : 41124110047

Fakultas/Program Studi : Teknik Sipil

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa Tugas Akhir berjudul:

**“OPTIMALISASI PRODUKTIVITAS TENAGA KERJA UNTUK
MENINGKATKAN KINERJA WAKTU PADA PEKERJAAN
PEMASANGAN BATA RINGAN SEBAGAI FINISHING WORK (STUDI
KASUS: GRAND OUTLET BALI PROJECT)”**

adalah hasil karya saya sendiri, tidak mengandung unsur plagiarisme, pelanggaran hak cipta, atau konten ilegal dalam bentuk apapun dan tidak melanggar hukum atau hak pihak manapun.

Apabila di kemudian hari ditemukan pelanggaran terhadap pernyataan ini, saya bersedia menanggung seluruh konsekuensi hukum dan membebaskan Universitas Mercu Buana dari segala bentuk tuntutan hukum dan saya siap mendapatkan sanksi akademis yang berlaku di Universitas Mercu Buana.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Bali, 25 Oktober 2025



Daniel Juan Sihombing

HALAMAN SURAT KETERANGAN HASIL UJI TURNITIN

Menerangkan bahwa Karya Ilmiah/Laporan Tugas Akhir/Skripsi pada BAB I,,
BAB III, BAB IV dan BAB V atas nama:

Nama : Daniel Juan Sihombing

NIM : 41124110047

Program Studi : Teknik Sipil

Judul Tugas Akhir / Tesis / Praktek Keinsinyuran:

Optimalisasi Produktivitas Tenaga Kerja untuk Meningkatkan Kinerja Waktu Pada Pekerjaan Pemasangan Bata Ringan Sebagai Finishing Work (Studi Kasus: Grand Outlet Bali Project).

Telah dilakukan pengecekan Similarity menggunakan aplikasi/sistem Turnitin pada
Senin, 23 Februari 2026 dengan hasil presentase sebesar 22 % dan dinyatakan
memenuhi standar sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Fakultas Teknik
Universitas Mercu Buana.

Demikian surat keterangan ini dibuat dan digunakan sebagaimana mestinya.

Jakarta, 23 Februari 2026

Administrator Turnitin,



Itmam Haidi Syarif

HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir ini diajukan oleh:

Nama : Daniel Juan Sihombing
NIM : 41124110047
Fakultas/Program Studi : Teknik/Teknik Sipil
Judul Tugas Akhir : **Optimalisasi Produktivitas Tenaga Kerja untuk
Meningkatkan Kinerja Waktu Pada Pekerjaan
Pemasangan Bata Ringan Sebagai *Finishing Work* (Studi
Kasus: *Grand Outlet Bali Project*)**

Telah berhasil dipertahankan pada sidang tanggal 07 Februari 2026 dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik Universitas Mercu Buana.

Disahkan oleh:

Pembimbing



Ir. Hamonangan Girsang, S.T, M.T., IPM
NIDN: 0311026803

Jakarta, 16 Februari 2026
Mengetahui,

Dekan Fakultas Teknik



Dr. Zulfa Fitri Ikatrinasari, M.T.
NIDN: 0307037202

Ketua Program Studi



Dr. Acep Hidayat, S.T., M.T.
NIDN: 0325067505

KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmat-Nya, saya dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini. Penulisan Tugas Akhir ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Teknik pada Fakultas Teknik Sipil Universitas Mercu Buana. Saya menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan Tugas Akhir ini, sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikan Tugas Akhir ini. Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. Acep Hidayat, S.T, M.T selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil Universitas Mercubuana
2. Bapak Ir. Hamonangan Girsang, ST., MT., IPM. selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan dukungannya kepada penulis.
3. Kedua orang tua saya yang selalu memberi doa, dukungan dan semangat sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir dengan baik.
4. Pimpinan dan rekan karyawan Proyek *Grand Outlet Bali*.

Akhir kata, saya berharap Tuhan Yang Maha Esa berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu. Semoga Tugas Akhir ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu.

Bali, 25 Oktober 2025



Daniel Juan Sihombing

HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR DI REPOSITORI UMB

Sebagai sivitas akademik Universitas Mercu Buana, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Daniel Juan Sihombing
NIM : 41124110047
Fakultas/Program Studi : S1 Teknik Sipil
Judul Tugas Akhir : Optimalisasi Produktivitas Tenaga Kerja Untuk
Meningkatkan Kinerja Waktu Pada Pekerjaan
Pemasangan Bata Ringan Sebagai *Finishing Work*
(Studi Kasus: *Grand Outlet Bali Project*).

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, dengan ini memberikan izin dan menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Mercu Buana **Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul di atas beserta perangkat yang ada (jika diperlukan).

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Universitas Mercu Buana berhak menyimpan, mengalihmedia/format-kan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan Tugas Akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 14 Februari 2026

Yang menyatakan,



Daniel Juan Sihombing

ABSTRAK

Judul: Optimalisasi Produktivitas Tenaga Kerja Untuk Meningkatkan Kinerja Waktu Pada Pekerjaan Pemasangan Bata Ringan Sebagai Finishing Work (Studi Kasus: Grand Outlet Bali Project) Nama: Daniel Juan Sihombing. NIM: 41124110047

Pada Proyek *Mall Grand Outlet Bali* yang berlokasi di Pulau Kura-Kura, Bali terjadi keterlambatan pada realisasi dan target durasi pembangunan proyek tersebut. Waktu realisasi pelaksanaan pekerjaan tersebut tidak sesuai dengan perencanaan awal, terutama pada pekerjaan *finishing* pemasangan partisi bata ringan. Dalam pelaksanaan jadwal proyek ini terjadi keterlambatan penyelesaian selama 32 hari dari jadwal yang sudah direncanakan. Pada penelitian ini membahas faktor permasalahan yang mempengaruhi tingkat produktivitas tenaga kerja, identifikasi serta memberikan alternatif solusi pada aspek efisiensi pelaksanaan waktu proyek. Metode yang digunakan yaitu melakukan pengumpulan data responden dari pakar berupa penyebaran kuesioner. Setelah dilakukan pengumpulan data, dilakukan survey responden sebanyak 35 responden. Pengujian validitas dan reliabilitas dapat mengeliminasi data variabel yang dapat digunakan untuk pengujian berikutnya menggunakan program SPSS. Berdasarkan hasil olahan tersebut menunjukkan faktor yang mempengaruhi produktivitas tenaga kerja adalah jumlah tenaga kerja (X5), komunikasi antara tenaga kerja (X8), kurangnya pemenuhan bahan/material yang ada di lapangan (X24), kurangnya kualitas dalam pengawasan (X26), *handling*/pemindahan material dalam area proyek (X31). Setelah dilakukan optimalisasi produktivitas tenaga kerja dengan *work sampling method*, menunjukkan 161,969 m²/orang dengan waktu pengerjaan 3 bulan. Produktivitas tersebut dilakukan penambahan sebanyak 19 pekerja dengan produktivitas tenaga kerja yang sama dengan perhitungan proyek tersebut selesai dalam waktu 2 bulan. Hasil penelitian ini diharapkan dapat dijadikan pedoman bagi tenaga proyek dalam menentukan alternatif solusi sehingga keterlambatan waktu pelaksanaan proyek dapat diminimalkan.

Kata kunci: *pelaksanaan proyek, tenaga kerja, produktivitas, keterlambatan*

ABSTRACT

Title: Optimizing Labor Productivity to Improve Time Performance in Lightweight Brick Installation Work as Finishing Work (Case Study: Grand Outlet Bali Project)

Name: Daniel Juan Sihombing. NIM: 41124110047

In the Grand Outlet Bali Mall Project located on Kura-Kura Island, Bali, delays occurred in both the realization and the target duration of the project construction. The actual execution time did not conform to the initial planning, particularly in the finishing works of lightweight block partition installation. The project experienced a completion delay of 32 days beyond the planned schedule. This study discusses the factors affecting labor productivity levels, identifies the problems encountered, and proposes alternative solutions to improve efficiency in project time execution. The research method involved collecting expert respondent data through questionnaire distribution. A total of 35 respondents participated in the survey. Validity and reliability tests were conducted to eliminate unsuitable variable data, and the remaining data were analyzed using the SPSS program. The results indicate that the factors influencing labor productivity include the number of workers (X5), communication among workers (X8), insufficient availability of materials on site (X24), lack of quality in supervision (X26), and material handling or transfer within the project area (X31). After optimizing labor productivity using the work sampling method, the productivity level reached 161.969 m² per worker with a working duration of three months. By adding 19 workers with the same productivity level, the project completion time could be reduced to two months. The results of this study are expected to serve as a guideline for project personnel in determining alternative solutions so that project implementation delays can be minimized.

Keywords: *project implementation, labor, productivity, delay*

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	0
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERNYATAAN KARYA SENDIRI	ii
HALAMAN SURAT KETERANGAN HASIL UJI TURNITIN	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
KATA PENGANTAR	v
PERNYATAAN PUBLIKASI	v
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	x
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah	5
1.3 Perumusan Masalah	5
1.4 Tujuan Penelitian	5
1.5 Manfaat Penelitian	6
1.6 Pembatasan dan Ruang Lingkup Masalah	6
1.7 Sistematika Penulisan	7
BAB II.....	7
TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1 Proyek Konstruksi.....	7
2.2 Manajemen Konstruksi	7
2.2.1 Pengertian.....	7
2.2.2 Tujuan Manajemen Konstruksi	8
2.3 Manajemen Waktu	9
2.4 Produktivitas Tenaga Kerja.....	10
2.4.1 Pengertian Produktivitas Tenaga Kerja.....	10
2.4.2 Unsur-Unsur Produktivitas.....	11
2.4.3 Faktor yang Mempengaruhi Produktivitas Tenaga Kerja	12
2.5 Keterlambatan Proyek.....	13
2.5.1 Dampak Keterlambatan Proyek	13

2.5.2 Hal yang Mempengaruhi Keterlambatan Konstruksi.....	14
2.6 Bangunan <i>Mall</i>	14
2.7 Pekerjaan Bata ringan	15
2.8 Proyek <i>Grand Outlet Bali Mall</i>	16
2.9 Program SPSS (Statistical Package for Social Science)	18
2.10 Penelitian Terdahulu	19
2.11 <i>Research Gap</i>	7
2.12 Kerangka Berpikir.....	8
BAB III	10
METODOLOGI PENELITIAN.....	10
3.1 Metode Penelitian.....	10
3.2 Diagram Alir	11
3.3 Instrumen Penelitian.....	12
3.3.2 Sampel.....	17
3.3.3 Populasi	18
3.4 Produktivitas	18
3.5 Permen PUPR 8 Tahun 2023	19
3.6 Informasi Proyek.....	19
3.7 Variabel Penelitian	21
3.8 Survey dan Responden	23
3.9 Analisa data dengan SPSS	24
3.9.1 Uji Validitas	24
3.9.2 Uji Reliabilitas	25
3.9.3 Uji Normalitas.....	26
3.9.4 Persamaan Regresi Linear Berganda	26
3.9.5 Uji Hipotesis Simultan (Uji F)	27
3.9.6 Uji Parsial (Uji-T)	27
3.9.7 Uji Koefisien Determinasi	28
BAB IV	29
HASIL DAN ANALISIS	29
4.1 Pendahuluan	29
4.1.1 Menentukan Variabel yang Dominan	29
4.2 Validasi Variabel oleh Pakar dan Responden	30
4.3 Kuesioner Tahap Pertama	30
4.4 Kuesioner Tahap Kedua.....	37
4.4.1 Responden Menurut Jenis Kelamin	37

4.4.2 Responden Menurut Pengalaman Kerja.....	37
4.4.3 Data Kuesioner Tahap Kedua	38
4.5 Kuesioner Tahap Kedua	41
4.5.1 Uji Validitas	41
4.5.2 Uji Reliabilitas	42
4.5.3 Uji Normalitas	42
4.5.4 Uji Korelasi	43
4.5.5 Uji Koefisien Determinasi	45
4.5.6 Uji Simultan (Uji F)	45
4.5.7 Uji Parsial (Uji T).....	46
4.5.8 Validasi Pakar	47
4.6 Produktivitas Tenaga Kerja.....	47
4.6.1 Permen PUPR 8 Tahun 2023	48
4.7 Optimalisasi Produktivitas Tenaga Kerja.....	49
4.8 Validasi Pakar Tahap Akhir	50
BAB V.....	60
KESIMPULAN DAN SARAN.....	60
5.1 Kesimpulan	60
5.2 Saran.....	61
DAFTAR PUSTAKA	62

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	7
Tabel 2. 2 Research Gap	7

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Jadwal Realisasi Pekerjaan Pemasangan Bata Ringan.....	2
Gambar 1. 2 Schedule Realisasi Pekerjaan Pemasangan Bata Ringan	3
Gambar 1. 3 Breakdown Schedule Rencana Pekerjaan Pemasangan Bata Ringan	4
Gambar 2. 1 Penggunaan Bata Ringan sebagai pasangan dinding partisi	16
Gambar 2. 2 Konsep Desain Grand Outlet Bali – Bali	17
Gambar 2. 3 Desain Grand Outlet Bali – Bali	17
Gambar 2. 4 Logo SPSS	18
Gambar 2. 5 Kerangka Berfikir.....	8