



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

**ANALISIS PENGUKURAN PRODUKTIVITAS DENGAN
MENGUNAKAN METODE *ANALYTICAL HIERARCHY
PROCESS* (AHP) DAN *OBJECTIVE MATRIX* (OMAX) GUNA
MEMENUHI STANDARD PADA DEPARTEMEN PRODUKSI
PT. FUJI PRESISI TOOL INDONESIA**

TESIS

UNIVERSITAS

MERCU BUANA

**SUDARYANTO
55114310025**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MERCU BUANA
2017**



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

**ANALISIS PENGUKURAN PRODUKTIVITAS DENGAN
MENGUNAKAN METODE *ANALYTICAL HIERARCHY
PROCESS* (AHP) DAN *OBJECTIVE MATRIX* (OMAX) GUNA
MEMENUHI STANDARD PADA DEPARTEMEN PRODUKSI
PT. FUJI PRESISI TOOL INDONESIA**

TESIS

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Program Pascasarjana
Program Studi Magister Manajemen

UNIVERSITAS

MERCU BUANA

**SUDARYANTO
55114310025**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MERCU BUANA
2017**

ABSTRACT

During the last 5 years (2011-2015) the factors of production company such as production house, number of good products, number of broken products, number of labor, electrical energy use, and effective working hours use continued tend to negative. Based on these conditions it is necessary to do research related to the phenomenon that occurs in the production of PT. Fuji Precision Tool Indonesia.

The purpose of this study were (1) measure the productivity index at the Production Department of PT. Fuji Precision Tool Indonesia, (2) know the factors that affect productivity Production Department of PT. Fuji Precision Tool Indonesia, and (3) give suggestion productivity improvement of Production Department PT. Fuji Precision Tool Indonesia. Respondents used in this research are employees of production department which amounted to 67 respondents. By using Analytical Hierarchy Process (AHP) and Objectives Matrix (OMAX) research data is though. The results of the analysis showed that there were six who have a productivity ratio of the interest rate significantly to the efficiency and effectiveness of production processes. These ratios is the ratio of total production per hour worked is used, the ratio of total product produced per amount of energy consumption, the ratio of total product produced per number of workers, the ratio of total improved products per total product produced, the ratio of total product improved per total product was good, and the ratio of total hours of overtime per total normal working hours.

Keywords: Productivity, Objective Matrix (OMAX), Analitical Hierarchy Process (AHP)

U N I V E R S I T A S
M E R C U B U A N A

ABSTRAK

Selama kurun waktu 5 tahun terakhir (2011-2015) faktor-faktor produksi perusahaan seperti jumlah hasil produksi, jumlah produk baik, jumlah produk rusak, jumlah tenaga kerja, penggunaan energi listrik, dan penggunaan jam kerja efektif terus cenderung negatif. Berdasarkan kondisi-kondisi ini maka perlu dilakukan penelitian terkait dengan fenomena yang terjadi pada bagian produksi PT. Fuji Presisi Tool Indonesia. Tujuan penelitian ini adalah (1) mengukur indeks produktivitas pada Departemen Produksi PT. Fuji Presisi Tool Indonesia, (2) mengetahui faktor-faktor yang berpengaruh terhadap produktivitas Departemen Produksi PT. Fuji Presisi Tool Indonesia, dan (3) memberikan usulan perbaikan produktivitas Departemen Produksi PT. Fuji Presisi Tool Indonesia. Responden yang digunakan dalam penelitian ini adalah karyawan bagian produksi yang berjumlah 67 responden. Dengan menggunakan *Analytical Hierarchy Process (AHP)* dan *Objective Matrix (OMAX)* data hasil penelitian di olah. Hasil analisis menunjukkan enam rasio produktivitas yang mempunyai tingkat kepentingan cukup signifikan terhadap efisiensi dan efektivitas proses produksi. Rasio-rasio tersebut adalah rasio total produksi yang dihasilkan per jam kerja yang terpakai, rasio total produk yang dihasilkan per jumlah pemakaian energi, rasio total produk yang dihasilkan per jumlah tenaga kerja, Rasio total produk yang diperbaiki per total produk yang dihasilkan, rasio total produk yang diperbaiki per total produk yang baik, dan rasio total jam lembur per total jam kerja normal.

Kata kunci : Produktivitas, *Objective Matrix (OMAX)*, *Analitycal Hierarchy Process (AHP)*

U N I V E R S I T A S
MERCU BUANA

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Analisis Pengukuran Produktivitas dengan Menggunakan Metode *Analytical Hierarchy Process* (AHP) dan *Objective Matrix* (OMAX) Guna Memenuhi Standard pada Departemen Produksi PT. Fuji Presisi Tool Indonesia

Bentuk Tesis : Penelitian/Kajian Masalah Perusahaan

Nama : Sudaryanto

NIM : 55114310025

Program : Magister Manajemen (Manajemen Operasional)

Tanggal :

Mengesahkan

Pembimbing

(Dr. Ahmad H. Sutawijaya, M.Com, M.Phil)

Direktur Program Pascasarjana

Ketua Program Studi
Magister Manajemen



Prof. Dr. Didik J. Rachbini



Dr. Aty Herawati, M.Si

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam tesis ini :

Judul : Analisis Pengukuran Produktivitas dengan Menggunakan Metode *Analytical Hierarchy Process* (AHP) dan *Objective Matrix* (OMAX) Guna Memenuhi Standard pada Departemen Produksi PT. Fuji Presisi Tool Indonesia
Bentuk Tesis : Penelitian/Kajian Masalah Perusahaan
Nama : Sudaryanto
NIM : 55114310025
Program : Magister Manajemen (Manajemen Operasional)
Tanggal :

Merupakan hasil penelitian dan merupakan karya saya sendiri dengan bimbingan Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Program Studi Magister Manajemen Program Pascasarjana Universitas Meru Buana.

Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahannya yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Bekasi, Juni 2017



Sudaryanto

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan Tesis yang berjudul “Analisis Pengukuran Produktivitas dengan Menggunakan Metode *Analytical Hierarchy Process* (AHP) dan *Objective Matrix* (OMAX) Guna Memenuhi Standard pada Departemen Produksi PT. Fuji Presisi Tool Indonesia”.

Tesis ini ditulis dalam rangka memenuhi sebagian persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen di Program Pasca Sarjana Universitas Mercu Buana Jakarta. Penulis menyadari bahwa Tesis ini dapat diselesaikan berkat dukungan dan bantuan berbagai pihak, oleh karena itu, penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada Dr. Ahmad H. Sutawijaya, M. Com, M. Phil, sebagai dosen pembimbing yang telah membimbing dan mengarahkan penulis selama penyusunan tesis ini dari awal hingga tesis ini dapat diselesaikan. Penulis juga berterima kasih kepada Prof. Dr. Didik J. Rachbini selaku Direktur Pascasarjana, beserta segenap jajarannya yang telah berupaya meningkatkan situasi kondusif di Fakultas.

Akhirnya penulis mengucapkan terima kasih kepada kedua orang tua, anak dan istri, yang dengan penuh kasih sayang dan kesabarannya mendorong penulis untuk menyelesaikan karya ilmiah ini. Tak lupa penulis berterima kasih kepada

ketua Program Bidang Studi Magister Manajemen Dr. Aty Herawati, M.Si, demikian juga penulis menyampaikan terima kasih kepada seluruh dosen dan staf administrasi Program Studi Magister Manajemen, termasuk rekan-rekan mahasiswa yang telah menaruh simpati dan bantuan, sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis ini. Kiranya hasil penulisan ini dapat memberikan sumbangsih bagi kemajuan dunia industri.

Jakarta, 10 Juni 2017

Sudaryanto



U N I V E R S I T A S
MERCU BUANA