

**ANALISIS AUDIT OPERASIONAL UNTUK MENILAI EFEKTIVITAS,
EFISIENSI, DAN EKONOMISASI BAGIAN PRODUKSI**

**(Studi kasus pada UMKM Kripik Tempe Mama Tina di Jln. Gandaria
Jakarta Selatan)**

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Sidang Memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi
Akuntansi Universitas Mercu Buana Jakarta**



Nama : Tangguh Adi Karim

Nim : 43215210047

**UNIVERSITAS
MERCU BUANA**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

UNIVERSITAS MERCU BUANA

JAKARTA

2019

SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Tangguh Adi Karim

Nim : 43215210047

Program Studi : S1 Akuntansi

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri apabila saya mengutip dari hasil karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 24 Januari 2019



Tangguh Adi Karim

NIM:43215210047

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Tangguh Adi Karim
NIM : 43215210047
Program Studi : S1 Akuntansi
Judul Skripsi : Analisis Audit Operasional untuk Menilai Efektivitas, Efisiensi, dan Ekonomisasi Bagian Produksi (Studi Kasus pada UMKM Kripik Tempe Mama Tina di Jln. Gandaria Jakarta Selatan)

Tanggal Lulus Ujian : 24 Januari 2019

Disahkan Oleh :

Pembimbing,



Panji Putranto, SE, M.Ak, CIBA, CERA

Tanggal: 02/02-2019

Ketua Penguji,



Nengzih, Dr, Ak, M.Si.

Tanggal: 30/1/2019

Dekan,



Dr. Harnovinsah, Ak., M.Si., CA.,
CIPSAS.,CMA.,CSRS.

Tanggal: 04/02/2019

Ketua Program Studi
S1 Akuntansi,



Dr. Fardinal, SE., M.Si., Ak.

Tanggal: 19/2/2019

ABSTRACT

Strict business development requires companies to be able to make the best use of resources that are concerned with the principles of efficiency, effectiveness and economization. An operational audit is an audit carried out to assess efficiency, effectiveness of an organization in the process of achieving goals. This research was conducted at UMKM Kripik Tempe Mama Tina on Jalan Gandaria, South Jakarta. This study aims to determine the implementation of operational audits in the UMKM Kripik Tempe Mama Tina production section and assess production performance based on the principles of efficiency, effectiveness, and economization. The method used in this study is descriptive research with a qualitative approach. The focus of this research is production activities, analysis of the efficiency, effectiveness, and economization of the production part of the 2018 period in April - August. The results of data analysis during the period April - August 2018 show that effectiveness is best done in June. Efficiency is best done on raw materials in April and idle capacity. And economization is best done in June.

Keyword : Audit Operations, Effectiveness, Efficiency, Economizing

U N I V E R S I T A S
M E R C U B U A N A

ABSTRAK

Perkembangan bisnis yang ketat menuntut perusahaan untuk dapat melakukan pemanfaatan sumber daya sebaik mungkin yang menyangkut dengan prinsip efisiensi, efektivitas, dan ekonomisasi. Audit operasional merupakan audit yang dilaksanakan untuk menilai efisiensi, efektivitas suatu organisasi dalam proses pencapaian tujuan. Penelitian ini dilakukan di UMKM Kripik Tempe Tina di Jalan Gandaria Jakarta Selatan. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui penerapan audit operasional pada bagian produksi UMKM Kripik Tempe Tina dan menilai kinerja produksi berdasarkan prinsip efisiensi, efektivitas, dan ekonomisasi. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah penelitian deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Fokus pada penelitian ini adalah kegiatan produksi, analisis efisiensi, efektivitas, dan ekonomisasi bagian produksi periode 2018 pada bulan April – Agustus. Hasil analisis data selama periode April – Agustus 2018 menunjukkan bahwa Efektivitas paling baik dilakukan pada bulan Juni. Efisiensi paling baik dilakukan pada bahan baku pada bulan April dan kapasitas menganggur. Dan Ekonomisasi paling baik pada dilakukan pada bulan Juni.

Kata kunci : Audit Operasional, Efektivitas, Efisiensi, Ekonomisasi.



U N I V E R S I T A S
MERCU BUANA

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya kepada peneliti, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Peranan Audit Operasional dalam Meningkatkan Efektivitas, Efisiensi, dan Ekonomisasi bagian Produksi (Studi Kasus pada UMKM Kripik Tempe Mama Tina di Jln. Gandaria Jakarta Selatan)”**. Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar sarjana ekonomi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis program studi akuntansi, Universitas Mercu Buana.

Penulis menyadari sebagai manusia biasa dalam penelitian ini tidak lepas dari kesalahan dan kekurangan akibat keterbatasan pengetahuan serta pengalaman. Penulis, dalam kesempatan ini penulis haturkan alhamdulillah atas kekuatan Allah SWT yang telah mencurahkan anugerahnya dan ingin berterima kasih pada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini. Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bimbingan, bantuan dan dukungan yang sangat berarti dari berbagai pihak, khususnya Bapak Panji Putranto, SE, M.Ak, CIBA, CERA selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan saran, waktu, bimbingan, semangat pengetahuan dan nasehat-nasehat yang sangat bermanfaat yang telah diberikan kepada penulis. Selain itu saya ingin berterimakasih pada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini terutama kepada:

1. Keluarga tercinta khususnya kepada bapak, ibu, kakak, dan ponakan - ponakan saya yang telah memberikan semangat, doa dan dukungan moral dan material yang tiada henti-hentinya kepada penulis serta memberi

semangat dan memberikan banyak inspirasi dalam menyelesaikan skripsi ini

2. Bapak Prof. Dr. Ngadino Surip Diposumarto MS selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
3. Bapak Dr. Harnovinsah, Ak., M.Si., CA, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
4. Bapak Dr. Fardinal, SE., M.Si., Ak, selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
5. Bapak Panji Putranto, SE, M.Ak, CIBA, CERA selaku Sekretaris Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana Bekasi.
6. Seluruh dosen dan staf Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana yang telah memberikan segenap ilmunya.
7. Kepada seluruh teman-teman Akuntansi angkatan 2014, yang telah bersama-sama berjuang selama ini, serta saling memberikan semangat dan memotivasi.
8. Kepada seseorang yang pernah memberi pengaruh, semangat dan motivasi kepada saya.
9. Kepada Ibu Martinah selaku owner UMKM yang saya teliti, dan karyawan - karyawan yang telah berbaik hati membantu saya untuk mendapatkan data yang sangat penting bagi Skripsi ini.
10. Pihak-pihak lain yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu. Terima kasih atas bantuan, motivasi serta doanya.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna dikarenakan terbatasnya pengalaman dan pengetahuan yang dimiliki penulis. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk saran serta masukan bahkan kritik yang membangun dari berbagai pihak. Semoga skripsi ini bermanfaat dan dapat menambah pengetahuan khususnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya. Akhir kata dengan segala ketulusan dan kerendahan diri, penulis mohon maaf apabila ada kesalahan dan kelemahan dalam skripsi ini.



Jakarta,

Tangguh Adi Karim

U N I V E R S I T A S
MERCU BUANA

DAFTAR ISI

SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI.....	i
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....	ii
ABSTRACT.....	iii
ABSTRAK.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN	

A. Latar Belakang Penelitian.....	
1	

B. Rumusan Masalah Penelitian.....	
5	

C. Batasan Masalah.....	6
-------------------------	---

D. Tujuan Penelitian.....	
6	

E. Kontribusi Penelitian.....	6
-------------------------------	---

BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN RANGKA PEMIKIRAN

A. Kajian Pustaka.....	8
1. Auditing.....	8
2. Audit Operasional.....	11
3. Proses Produksi.....	23
4. Efektivitas, Efisiensi, Dan Ekonomisasi.....	28
5. Penelitian Terdahulu.....	31
6. Kerangka Konseptual.....	41

BAB III METODE PENELITIAN

A. Waktu Dan Tempat Penelitian.....	42
B. Jenis Penelitian.....	42
C. Teknik Pengumpulan Data.....	43
1. Wawancara.....	43
2. Observasi.....	43
D. Teknik Analisis Data.....	44
1. Analisis Deskriptif Kualitatif.....	44
2. Analisis Efektivitas, Efisiensi, Dan Ekonomisasi Produksi.....	44

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

A. Profil Tempat Penelitian.....	46
B. Hasil Dan Pembahasan.....	46
1. Audit Pendahuluan.....	46
2. Review Dan Pengujian Pengendalian Manajemen.....	47
3. Audit Terinci.....	52

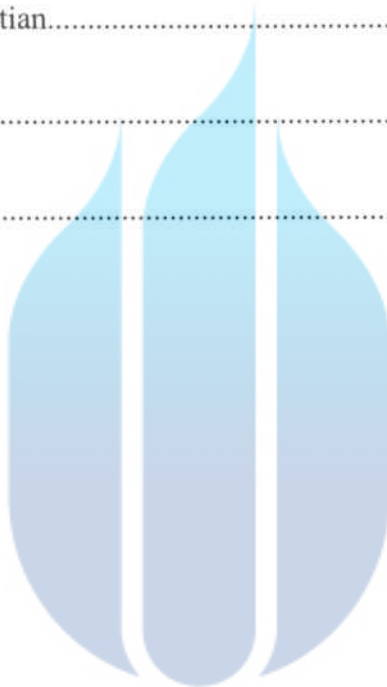
4. Pelaporan.....	62
-------------------	----

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan.....	72
B. Saran.....	75
C. Keterbatasan Penelitian.....	77

DAFTAR PUSTAKA.....	78
----------------------------	-----------

LAMPIRAN.....	80
----------------------	-----------



U N I V E R S I T A S
MERCU BUANA

DAFTAR TABEL

TABEL	JUDUL	HALAMAN
1.1	Tabel Jumlah Produksi April – Agustus.....	2
2.2	Tabel Penelitian Terdahulu.....	31
4.3	Hasil Perhitungan Target Dan Realisasi Efektivitas.....	52
4.4	Hasil Perhitungan Target Dan Realisasi Produktivitas Pemakaian Bahan Baku.....	54
4.5	Perhitungan Target Dan Realisasi Produktivitas Penggunaan Tenaga Kerja.....	57
4.6	Hasil Perhitungan Tingkat Kapasitas Menganggur Mesin.....	59
4.7	Hasil Perhitungan Ekonomisasi Bagian Produksi.....	61

U N I V E R S I T A S
MERCU BUANA

DAFTAR GAMBAR

GAMBAR	JUDUL	HALAMAN
2.1	Rangka Pemikiran.....	41



U N I V E R S I T A S
MERCU BUANA

LAMPIRAN

LAMPIRAN	JUDUL	HALAMAN
1.	Surat Keterangan Penelitian dari Kampus.....	80
2.	Surat Keterangan Penelitian dari UMKM.....	81
3.	Produk Kripik Tempe.....	82
4.	Pemanfaatan Produk Cacat Untuk Dijual.....	83
5.	Beberapa Keterangan Perizinan UMKM.....	84
6.	Data Aktual Bahan Baku.....	87
7.	Data Target Bahan Baku.....	87
8.	Data Target Produksi.....	89
9.	Data Aktual Keluaran Produksi.....	90
10.	Target Jumlah Tenaga Kerja.....	91
11.	Aktual Jumlah Tenaga Kerja.....	91
12.	Kapasitas Efektif Mesin Produksi.....	92
13.	Biaya ekonomisasi perusahaan.....	92