



PENGARUH *POLITICAL CONNECTION, EXECUTIVE CHARACTERISTICS, FAMILY OWNERSHIP, DAN CEO NARCISSISM* TERHADAP PENGHINDARAN PAJAK

(Studi Empiris pada Perusahaan Sektor Manufaktur yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Tahun 2021 – 2023)

**TUGAS AKHIR
SKRIPSI**

YUHANIK ARFIKAYANI

43222010138

**UNIVERSITAS
MERCU BUANA**

**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA**

2026



PENGARUH *POLITICAL CONNECTION, EXECUTIVE CHARACTERISTICS, FAMILY OWNERSHIP, DAN CEO NARCISSISM* TERHADAP PENGHINDARAN PAJAK

(Studi Empiris pada Perusahaan Sektor Manufaktur yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Tahun 2021 – 2023)

**TUGAS AKHIR
SKRIPSI**

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar Sarjana

YUHANIK ARFIKAYANI
43222010138

**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA**

2026

HALAMAN PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Yuhanik Arfikayani

NIM : 43222010138

Fakultas/Program Studi : Ekonomi dan Bisnis/S1 Akuntansi

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa Tugas Akhir berjudul:

“Pengaruh *Political Connection*, *Executive Characteristics*, *Family Ownership*, dan *CEO Narcissism* terhadap Penghindaran Pajak (Studi Empiris pada Perusahaan Sektor Manufaktur yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Tahun 2021 – 2023)” adalah hasil karya saya sendiri, tidak mengandung unsur plagiarisme, pelanggaran hak cipta, atau konten ilegal dalam bentuk apapun dan tidak melanggar hukum atau hak pihak manapun.

Apabila di kemudian hari ditemukan pelanggaran terhadap pernyataan ini, saya bersedia menanggung seluruh konsekuensi hukum dan membebaskan Universitas Mercu Buana dari segala bentuk tuntutan hukum dan saya siap mendapatkan sanksi akademis yang berlaku di Universitas Mercu Buana.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Jakarta, 23 Februari 2026



Yuhanik Arfikayani

	BIRO PERPUSTAKAAN UNIVERSITAS MERCU BUANA	
---	--	---

No.Dokumen	1-1-3.4.11.00	Distribusi					
Tgl. Efektif	25 September 2024						

SURAT KETERANGAN HASIL UJI TURNITIN

Nama : YUHANIK ARFIKAYANI
NIM : 43222010138
Fakultas / Program Studi : FEB / Akuntansi
Jenis : Skripsi
Judul Tugas Akhir : PENGARUH POLITICAL CONNECTION, EXECUTIVE CHARACTERISTICS, FAMILY OWNERSHIP, DAN CEO NARCISSISM TERHADAP PENGHINDARAN PAJAK (Studi Empiris pada Perusahaan Sektor Manufaktur yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Tahun 2021 – 2023)
Hasil Pengecekan Turnitin : 30%

Telah dilakukan pengecekan Similarity menggunakan aplikasi **Turnitin** dengan hasil presentase kemiripan sebesar **30%** dan dinyatakan memenuhi syarat untuk penyerahan tugas akhir sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Mercu Buana. Hasil uji Turnitin terlampir.

Demikian surat keterangan ini dibuat dan digunakan sebagaimana mestinya.

Jakarta, 18 July 2026

Kepala Biro Perpustakaan

UNIVERSITAS
MERCU BUANA



Muhammad Arif Budiyanto, M.Hum

Ket: Surat keterangan ini sebagai salah satu syarat untuk penyerahan tugas akhir.

2026/Juli/18/0000001125/Muhammad Arif Budiyanto, M.Hum

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

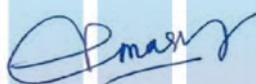
Tugas Akhir ini diajukan oleh:

Nama : Yuhanik Arfikayani
NIM : 43222010138
Fakultas/Program Studi : Ekonomi dan Bisnis/S1 Akuntansi
Judul Tugas Akhir : Pengaruh Political Connection, Executive Characteristics, Family Ownership, dan CEO Narcissism terhadap Penghindaran Pajak (Studi Empiris pada Perusahaan Sektor Manufaktur yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Tahun 2021 – 2023)

Telah berhasil dipertahankan pada sidang tanggal 09 Maret 2026 dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi S1 Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Mercu Buana.

Disahkan oleh :

Pembimbing



Dr. Erna Setiany, S.E., M.Si
NIDN/NUPTK: 0401067901

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi S1 Akuntansi



Dr. Nurul Hidayah, M.Si., Ak., CA
NIDN/NUPTK: 0307036901

Dr. Hari Setiyawati, Ak., M.Si., CA
NIDN/NUPTK: 0311066802

LPTA-03266238



Scan QR or [click here](#) to
Verification

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas rahmat, karunia, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir yang berjudul “Pengaruh *Political Connection*, *Executive Characteristics*, *Family Ownership*, dan *CEO Narcissism* terhadap Penghindaran Pajak (Studi Empiris pada Perusahaan Sektor Manufaktur yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Tahun 2021 – 2023)” dengan baik dan tepat waktu. Tugas Akhir ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi (S.E.) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana. Dalam penyusunan Tugas Akhir ini, penulis mendapatkan bimbingan, arahan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Andi Adriansyah, M.Eng. selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Ibu Dr. Nurul Hidayah, M.Si., Ak. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
3. Ibu Dr. Hari Setiyawati, S.E., M.Si., CA. selaku Ketua Program Studi S1 Akuntansi.
4. Ibu Dr. Erna Setiany, S.E., M.Si. selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, saran, arahan, pengetahuan, nasihat serta motivasi selama proses penyusunan skripsi ini.
5. Kedua orang tua dan seluruh kakak penulis yang telah membiayai kuliah, memfasilitasi segala kebutuhan selama masa studi, serta senantiasa memberikan motivasi dan doa yang tiada henti.
6. Teman-teman seperjuangan (Fara, Hana, Mytha, Nazwa) yang telah memberikan dukungan dan kebersamaan selama masa studi.
7. Seluruh dosen dan staf Program Studi S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang telah memberikan ilmu, pengajaran, serta bantuan selama penulis menempuh pendidikan di Universitas Mercu Buana.
8. Pihak lain yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, namun telah berkontribusi dalam proses penyusunan skripsi ini.

Akhir kata, saya berharap Allah SWT. berkenan membalas kebaikan semua pihak yang telah membantu. Penulis menyadari bahwa dalam penelitian ini masih terdapat banyak kekurangan dan ketidaksempurnaan akibat keterbatasan pengetahuan. Semoga Tugas Akhir ini dapat memberikan manfaat dan kontribusi positif bagi pengembangan ilmu.

Jakarta, 23 Februari 2026

Yuhanik Arfikayani



**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS
AKHIR DI REPOSITORI UMB**

Sebagai sivitas akademik Universitas Mercu Buana, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Yuhanik Arfikayani

NIM : 43222010138

Fakultas/Program Studi : Ekonomi dan Bisnis/S1 Akuntansi

Judul Tugas Akhir : Pengaruh *Political Connection*, *Executive Characteristics*, *Family Ownership*, dan *CEO Narcissism* terhadap Penghindaran Pajak (Studi Empiris pada Perusahaan Sektor Manufaktur yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Tahun 2021 – 2023)

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, dengan ini memberikan izin dan menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Mercu Buana **Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul di atas beserta perangkat yang ada (jika diperlukan).

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Universitas Mercu Buana berhak menyimpan, mengalih media/format-kan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan Tugas Akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 23 Februari 2026

Yang menyatakan,



Yuhanik Arfikayani

**PENGARUH *POLITICAL CONNECTION*, *EXECUTIVE CHARACTERISTICS*, *FAMILY OWNERSHIP*, DAN *CEO NARCISSISM*
TERHADAP PENGHINDARAN PAJAK**

**(Studi Empiris pada Perusahaan Sektor Manufaktur yang Terdaftar di
Bursa Efek Indonesia Tahun 2021 – 2023)**

YUHANIK ARFIKAYANI

ABSTRAK

Penghindaran pajak yang dilakukan oleh berbagai sektor industri di Indonesia menyebabkan penerimaan negara tidak mencapai potensi maksimalnya. Akibatnya kontribusi pajak sektoral menjadi tidak optimal. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisis secara empiris pengaruh *political connection*, *executive characteristics*, *family ownership*, dan *CEO narcissism* terhadap penghindaran pajak. Populasi yang digunakan dalam penelitian ini adalah perusahaan manufaktur yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia selama periode 2021 – 2023. Dalam pengambilan sampel menggunakan teknik *purposive sampling*. Penelitian ini menganalisis 166 observasi. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah kuantitatif dengan teknik analisis statistik deskriptif, uji asumsi klasik, analisis regresi linear berganda, dan uji hipotesis. Hasil penelitian menunjukkan *political connection* berpengaruh signifikan terhadap penghindaran pajak. *Executive characteristics* berpengaruh signifikan terhadap penghindaran pajak. *Family ownership* berpengaruh signifikan terhadap penghindaran pajak. *CEO narcissism* berpengaruh signifikan terhadap penghindaran pajak. *Political connection*, *executive characteristics*, *family ownership*, dan *CEO narcissism* secara bersama-sama berpengaruh terhadap variabel dependen yaitu penghindaran pajak.

Kata Kunci: Penghindaran Pajak; *Political Connection*; *Executive Characteristics*; *Family Ownership*; *CEO Narcissism*.

**THE EFFECT OF POLITICAL CONNECTION, EXECUTIVE
CHARACTERISTICS, FAMILY OWNERSHIP, AND CEO NARCISSISM ON
TAX AVOIDANCE**

***(An Empirical Study on Manufacturing Sector Companies Listed on the
Indonesia Stock Exchange (IDX) for the Period 2021–2023)***

YUHANIK ARFIKAYANI

ABSTRACT

Tax avoidance practices by various industrial sectors in Indonesia prevent state revenues from reaching their maximum potential. As a result, sectoral tax contributions become suboptimal. The purpose of this study is to empirically analyze the influence of political connection, executive characteristics, family ownership, and CEO narcissism on tax avoidance. The population used in this study consists of manufacturing companies listed on the Indonesia Stock Exchange (IDX) during the 2021–2023 period. Purposive sampling technique was employed for sample selection. This study analyzes 166 observations. The method used in this research is quantitative, employing descriptive statistical analysis, classical assumption tests, multiple linear regression analysis, and hypothesis testing. The results of the study indicate that political connection has a significant effect on tax avoidance. Executive characteristics have a significant effect on tax avoidance. Family ownership has a significant effect on tax avoidance. CEO narcissism has a significant effect on tax avoidance. Political connection, executive characteristics, family ownership, and CEO narcissism jointly have a significant effect on tax avoidance.

Keywords: *Tax Avoidance; Political Connection; Executive Characteristics; Family Ownership; CEO Narcissism.*

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN KARYA SENDIRI	ii
PERNYATAAN PENGECEKAN PLAGIASI (<i>SIMILARITY</i>) KARYA ILMIAH ...	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
KATA PENGANTAR.....	v
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR DI REPOSITORI UMB	vii
ABSTRAK	viii
<i>ABSTRACT</i>	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Kontribusi Penelitian	6
BAB II KAJIAN PUSTAKA, RERANGKA PEMIKIRAN, DAN HIPOTESIS	8
2.1 Kajian Pustaka	8
2.1.1 <i>Agency Theory</i> (Teori Keagenan)	8
2.1.2 Penghindaran Pajak.....	9
2.1.3 <i>Political Connection</i> (Koneksi Politik).....	10
2.1.4 <i>Executive Characteristics</i> (Karakteristik Eksekutif).....	11
2.1.5 <i>Family Ownership</i> (Kepemilikan Keluarga)	11
2.1.6 <i>CEO Narcissism</i> (Narsisme CEO)	12
2.2 Rerangka Pemikiran	16
2.3 Hipotesis	19
BAB III DESAIN DAN METODE PENELITIAN	20
3.1 Jenis Penelitian	20
3.2 Definisi Operasionalisasi Variabel dan Pengukuran Variabel.....	20
3.2.1 Definisi Variabel	20

3.2.2	Operasionalisasi Variabel.....	23
3.3	Populasi dan Sampel Penelitian.....	24
3.4	Teknik Pengumpulan Data	27
3.5	Metode Analisis Data	28
3.5.1	Statistik Deskriptif	28
3.5.2	Uji Asumsi Klasik.....	29
3.5.3	Analisis Regresi Linear Berganda.....	31
3.5.4	Uji Hipotesis atau Suatu Model	31
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		33
4.1	Hasil.....	33
4.1.1	Statistik Deskriptif	33
4.1.2	Uji Asumsi Klasik.....	37
4.1.3	Analisis Regresi Linear Berganda.....	40
4.1.4	Uji Hipotesis.....	42
4.2	Pembahasan	45
4.2.1	Pengaruh <i>Political Connection</i> terhadap Penghindaran Pajak	45
4.2.2	Pengaruh <i>Executive Characteristics</i> terhadap Penghindaran Pajak	46
4.2.3	Pengaruh <i>Family Ownership</i> terhadap Penghindaran Pajak	47
4.2.4	Pengaruh <i>CEO Narcissism</i> terhadap Penghindaran Pajak	49
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		51
5.1	Kesimpulan.....	51
5.2	Saran	51
DAFTAR PUSTAKA.....		53
LAMPIRAN.....		58

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Kontribusi Pajak Sektoral Tahun 2021 – 2024.....	1
Tabel 2.1 Daftar Penelitian Sebelumnya	13
Tabel 3.2.1 Operasionalisasi Variabel.....	23
Tabel 3.2.2 Kriteria Sampel Perusahaan	24
Tabel 3.2.3 Sampel Perusahaan Manufaktur Periode 2021 – 2023	25
Tabel 4.1.1 Hasil Uji Statistik Deskriptif	33
Tabel 4.1.2 Hasil Uji Normalitas.....	37
Tabel 4.1.3 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	38
Tabel 4.1.4 Hasil Uji Multikolinearitas.....	39
Tabel 4.1.5 Hasil Uji Autokorelasi.....	40
Tabel 4.1.6 Hasil Uji Regresi Linear Berganda.....	41
Tabel 4.1.7 Hasil Uji Koefisien Determinasi.....	42
Tabel 4.1.8 Hasil Uji Goodness of Fit.....	43
Tabel 4.1.9 Hasil Uji Statistik t	44



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Kontribusi Pajak Sektor Industri Pengolahan Manufaktur Tahun 2021 – 2024	2
Gambar 2.2 Rerangka Pemikiran	19



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Daftar Populasi Penelitian	58
Lampiran 2 Data Tabulasi	60
Lampiran 3 Output dari SPSS 25	67
Lampiran 4 Formulir Kegiatan Bimbingan	70
Lampiran 5 Daftar Riwayat Hidup	71

