

LAMPIRAN 1



No.001/PGA/Eks/PJP/VI/24

Perihal : Ijin Melakukan Penelitian

Kepada,

Yth.Bapak/Ibu Dekan Fakultas Ekonomi

Universitas Mercu Buana

Di tempat

Dengan Hormat,

Menanggapi surat permohonan ijin penelitian No.06/2340/D/VI/2024 dari Bapak/Ibu Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Mercu Buana, sebagaimana dimaksud dalam surat tersebut, maka dengan ini kami menyampaikan bahwa pada prinsipnya PT.Perdana Jatiputra, yang berkedudukan di Jalan Bungur Besar No.89,Jakarta Pusat dapat memberikan ijin penelitian guna penyelesaian tugas akhir di Fakultas ekonomi tersebut diatas.

Adapun ijin kerja praktek tersebut diatas diberikan kepada :

N a m a : Micahael Wong

N I M : 43119110320

Program Studi : S1 Manajemen

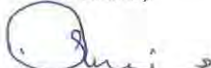
No Handphone : 6287773715151

Email : michaelwong1404@gmail.com

Dengan topic penelitian " Pengaruh Motivasi ekstrinsik,Komunikasi Organisasi, dan Budaya Organisasi Terhadap Komitmen Organisasi di PT.Perdana Jatiputra.

Demikian surat ijin ini kami keluarkan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya. Atas perhatian dan kerjasamanya kami ucapkan terima kasih.

Hormat Kami,


J.A. STEVEN, SH
PGA Manager

CC : Arsip Perusahaan

PT PERDANA JATIPUTRA
Jl. Bungur Besar No. 89
Jakarta 10620 Indonesia

Sales : 021 - 424 8809
Service : 021 - 420 3888
Fax : 021 - 424 1581, 420 1239

E-mail : headoffice@perdana.biz
www.perdana.biz



LAMPIRAN 2 KUESIONER PENELITIAN



Kepada yth
Karyawan PT Perdana Jatiputra

Salam hormat,

Saya mahasiswa Universitas Mercu Buana jurusan Manajemen SDM yang sedang melakukan penelitian skripsi sebagai syarat menyelesaikan pendidikan S1 dengan judul “Pengaruh Motivasi Ekstrinsik, Komunikasi Organisasi Dan Budaya Organisasi Terhadap Komitmen Organisasi di PT Perdana Jatiputra”. Saya memohon bantuan responden untuk mengisi kuesioner ini, tidak ada jawaban benar atau salah dalam pengisian kuesioner ini. Penelitian ini bersifat rahasia dan hanya digunakan untuk kebutuhan akademik. Atas bantuan responden, saya ucapkan terima kasih.

Hormat Saya
Michael Wong
43119110320

Karakteristik Responden

Bagian ini berisi pertanyaan umum mengenai latar belakang responden yang sangat penting diketahui oleh peneliti. Silahkan mencentang (✓) jawaban anda pada tempat yang tersedia

Profil Responden

- | | |
|--|--|
| <p>1. Jenis Kelamin</p> <ul style="list-style-type: none"> ☐ Pria ☐ Wanita | <p>2. Usia</p> <ul style="list-style-type: none"> ☐ < 20 Tahun ☐ 21 – 25 Tahun ☐ 26 – 30 Tahun ☐ > 30 Tahun |
| <p>3. Pendidikan Terakhir</p> <ul style="list-style-type: none"> ☐ SMA/SMK ☐ D1/D3 ☐ S1 ☐ S2 | <p>4. Lama Bekerja</p> <ul style="list-style-type: none"> ☐ < 1 Tahun ☐ 1-3 Tahun ☐ 4-6 Tahun ☐ 7-9 Tahun ☐ > 9 Tahun |

Skala likert

SS (5) : Sangat setuju

S (4) : Setuju

N (3) : Netral

TS (2) : Tidak setuju

STS (1) : Sangat tidak setuju

Motivasi Ekstrinsik (X₁)

Kode	NO	PERNYATAAN	STS	TS	N	S	SS
ME1	1	Saya bekerja keras untuk mendapatkan penghargaan atau bonus					
ME2	2	Saya termotivasi untuk bekerja karena ingin menghindari hukuman					
ME3	3	Saya menyelesaikan tugas saya karena tuntutan dari atasan saya					
ME4	4	Saya merasa bersalah jika tidak menyelesaikan pekerjaan saya dengan baik					
ME5	5	Saya bekerja keras untuk menghindari rasa malu					
ME6	6	Saya termotivasi untuk bekerja karena ingin mempertahankan harga diri saya					
ME7	7	Saya bekerja karena saya merasa bahwa pekerjaan ini penting					
ME8	8	Saya termotivasi untuk bekerja karena saya memahami manfaat dari pekerjaan ini					
ME9	9	Saya menyelesaikan tugas saya karena saya percaya pekerjaan ini berarti					
ME10	10	Saya bekerja karena pekerjaan ini selaras dengan nilai-nilai pribadi saya					
ME11	11	Saya termotivasi untuk bekerja karena pekerjaan ini adalah bagian dari identitas saya					
ME12	12	Saya menyelesaikan tugas saya karena pekerjaan ini sudah sepenuhnya diintegrasikan ke dalam sistem nilai saya					

Komunikasi Organisasi (X₂)

Kode	NO	PERNYATAAN	STS	TS	N	S	SS
K1	1	Saya rasa pimpinan saya menjelaskan prosedur bekerja secara jelas dan baik					
K2	2	Saya rasa pimpinan saya selalu memberikan teguran kepada karyawan yang melakukan kesalahan					
K3	3	Saya rasa pimpinan selalu memberikan kebijakan perusahaan kepada karyawannya secara fleksibel					
K4	4	Saya memberikan saran yang relevan mengenai pekerjaan kepada pimpinan					
K5	5	Saya selalu memberikan laporan kinerja kepada pimpinan secara rutin					
K6	6	Saya terbuka dalam menyampaikan pendapat kepada pimpinan					
K7	7	Saya memecahkan masalah perihal pekerjaan dengan sesama <i>department</i>					
K8	8	Saya selalu memberi dukungan kepada rekan kerja					
K9	9	Saya selalu mendamaikan perselisihan yang terjadi antar rekan kerja					

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Budaya Organisasi (X₃)

Kode	NO	PERNYATAAN	STS	TS	N	S	SS
BO1	1	Saya mempunyai inisiatif untuk mengerjakan pekerjaan					
BO2	2	Saya berpikir kreatif dalam mengerjakan pekerjaan saya					
BO3	3	Saya menyelesaikan pekerjaan dengan akurat					
BO4	4	Saya terus mengembangkan diri untuk mendapatkan hasil yang optimal dalam menyelesaikan pekerjaan					
BO5	5	Saya termotivasi untuk aktif mengambil kesempatan atau peluang yang ada					
BO6	6	Saya berusaha menjalin kerjasama dengan anggota satuan kerja lain untuk meningkatkan hasil yang terbaik bagi perusahaan					
BO7	7	Saya berusaha saling menolong antar sesama anggota satuan kerja maupun satuan kerja lainnya bila ada yang mengalami kesulitan					
BO8	8	Saya bekerja giat dalam melaksanakan tugas-tugas yang sudah menjadi tanggung jawab saya					
BO9	9	Saya senantiasa datang tepat pada waktunya dan disiplin waktu agar pekerjaan terselesaikan dengan baik					
BO10	10	Saya merasakan ketenangan dan keikhlasan dalam melakukan aktivitas kerja					
BO11	11	Saya merasa nyaman dengan kondisi perusahaan					

Komitmen Organisasi (Y)

Kode	NO	PERNYATAAN	STS	TS	N	S	SS
KO1	1	Saya akan senang sekali menghabiskan sisa karir saya di perusahaan ini					
KO2	2	Saya benar-benar merasakan bahwa seakan-akan masalah di perusahaan ini adalah masalah saya					
KO3	3	Saya akan merugi jika meninggalkan perusahaan ini					
KO4	4	Saya merasa tidak tepat untuk meninggalkan perusahaan saat ini					
KO5	5	Saya sangat berat jika harus meninggalkan perusahaan					
KO6	6	Saya masih memiliki kewajiban dalam pekerjaan di perusahaan ini					

Terima Kasih



LAMPIRAN 3
HASIL REKAPITULASI JAWABAN RESPONDEN

No Responden	Jenis Kelamin	Usia	Pendidikan Terakhir	Lama Bekerja
1	Pria	21 - 25 Tahun	SMA/SMK	1 - 3 Tahun
2	Wanita	26 - 30 Tahun	S1	4 - 6 Tahun
3	Pria	21 - 25 Tahun	S1	1 - 3 Tahun
4	Wanita	< 20 Tahun	SMA/SMK	1 - 3 Tahun
5	Pria	21 - 25 Tahun	S1	1 - 3 Tahun
6	Wanita	21 - 25 Tahun	D1/D3	1 - 3 Tahun
7	Pria	> 30 Tahun	D1/D3	7 - 9 Tahun
8	Pria	21 - 25 Tahun	S1	1 - 3 Tahun
9	Wanita	26 - 30 Tahun	S1	4 - 6 Tahun
10	Pria	21 - 25 Tahun	S1	4 - 6 Tahun
11	Wanita	26 - 30 Tahun	S1	4 - 6 Tahun
12	Wanita	> 30 Tahun	S2	7 - 9 Tahun
13	Pria	21 - 25 Tahun	D1/D3	4 - 6 Tahun
14	Wanita	26 - 30 Tahun	S1	4 - 6 Tahun
15	Wanita	26 - 30 Tahun	S1	4 - 6 Tahun
16	Wanita	21 - 25 Tahun	SMA/SMK	1 - 3 Tahun
17	Pria	> 30 Tahun	S1	7 - 9 Tahun
18	Wanita	21 - 25 Tahun	SMA/SMK	1 - 3 Tahun
19	Wanita	26 - 30 Tahun	S1	4 - 6 Tahun
20	Pria	21 - 25 Tahun	S1	1 - 3 Tahun
21	Wanita	26 - 30 Tahun	D1/D3	4 - 6 Tahun
22	Pria	> 30 Tahun	S1	7 - 9 Tahun
23	Wanita	21 - 25 Tahun	S1	1 - 3 Tahun
24	Wanita	21 - 25 Tahun	D1/D3	1 - 3 Tahun
25	Pria	26 - 30 Tahun	S1	4 - 6 Tahun
26	Wanita	> 30 Tahun	S1	7 - 9 Tahun
27	Pria	21 - 25 Tahun	SMA/SMK	1 - 3 Tahun
28	Wanita	21 - 25 Tahun	S1	1 - 3 Tahun
29	Pria	26 - 30 Tahun	S1	4 - 6 Tahun
30	Wanita	> 30 Tahun	S2	7 - 9 Tahun
31	Pria	21 - 25 Tahun	S1	1 - 3 Tahun
32	Wanita	21 - 25 Tahun	S1	1 - 3 Tahun
33	Pria	> 30 Tahun	S2	7 - 9 Tahun
34	Pria	21 - 25 Tahun	S1	1 - 3 Tahun
35	Pria	26 - 30 Tahun	S1	4 - 6 Tahun
36	Wanita	> 30 Tahun	D1/D3	1 - 3 Tahun
37	Pria	> 30 Tahun	S1	7 - 9 Tahun
38	Pria	21 - 25 Tahun	SMA/SMK	1 - 3 Tahun

No Responden	Jenis Kelamin	Usia	Pendidikan Terakhir	Lama Bekerja
39	Wanita	26 - 30 Tahun	S1	4 - 6 Tahun
40	Pria	26 - 30 Tahun	D1/D3	4 - 6 Tahun
41	Wanita	> 30 Tahun	S1	7 - 9 Tahun
42	Pria	> 30 Tahun	S1	4 - 6 Tahun
43	Wanita	26 - 30 Tahun	D1/D3	4 - 6 Tahun
44	Pria	26 - 30 Tahun	S1	4 - 6 Tahun
45	Pria	21 - 25 Tahun	S1	1 - 3 Tahun
46	Wanita	> 30 Tahun	D1/D3	4 - 6 Tahun
47	Wanita	21 - 25 Tahun	S1	1 - 3 Tahun
48	Wanita	26 - 30 Tahun	D1/D3	4 - 6 Tahun
49	Wanita	26 - 30 Tahun	S1	4 - 6 Tahun
50	Pria	21 - 25 Tahun	S1	1 - 3 Tahun
51	Wanita	26 - 30 Tahun	D1/D3	4 - 6 Tahun
52	Wanita	21 - 25 Tahun	S1	1 - 3 Tahun
53	Wanita	26 - 30 Tahun	S1	4 - 6 Tahun
54	Wanita	21 - 25 Tahun	S1	1 - 3 Tahun
55	Wanita	26 - 30 Tahun	D1/D3	4 - 6 Tahun
56	Pria	< 20 Tahun	SMA/SMK	1 - 3 Tahun
57	Pria	> 30 Tahun	S2	> 9 Tahun
58	Pria	< 20 Tahun	SMA/SMK	1 - 3 Tahun

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

MOTIVASI ESKTRINSIK (X1)

No Responden	ME1	ME2	ME3	ME4	ME5	ME6	ME7	ME8	ME9	ME10	ME11	ME12
1	5	4	4	4	4	4	5	5	3	4	4	4
2	4	5	5	5	5	3	3	4	5	5	5	3
3	1	3	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5
4	1	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3
5	5	5	5	5	3	3	3	3	4	5	3	3
6	4	4	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5
7	1	4	2	3	3	3	3	4	2	3	3	3
8	1	4	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5
9	1	4	5	5	5	3	5	3	3	5	5	5
10	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5
11	1	1	1	1	1	1	1	1	5	3	2	3
12	4	4	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4
13	5	5	5	5	5	3	3	5	5	5	5	5
14	3	2	3	3	3	3	5	5	5	5	5	5
15	1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
16	1	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2
17	1	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	5
18	2	2	2	2	2	2	2	2	5	2	2	2
19	3	3	3	5	3	3	4	4	5	5	3	3
20	1	4	4	4	4	3	4	4	5	4	4	3
21	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
22	4	4	4	4	4	5	5	3	5	4	4	5
23	4	4	1	3	3	3	4	4	5	3	3	3
24	4	4	4	4	3	3	4	5	4	4	3	3
25	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5
26	2	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4
27	1	3	4	4	3	4	4	4	5	4	3	4
28	2	4	4	4	3	4	4	4	5	4	3	3
29	3	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	5
30	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4
31	1	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4
32	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	5	5
33	1	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4
34	1	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5
35	4	4	4	4	3	3	3	4	1	4	3	3
36	1	3	3	3	5	3	5	3	5	3	5	5
37	4	4	5	4	3	3	3	5	5	4	3	3

No Responden	ME1	ME2	ME3	ME4	ME5	ME6	ME7	ME8	ME9	ME10	ME11	ME12
38	2	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5
39	1	3	3	3	3	4	4	5	5	3	3	4
40	1	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3
41	1	2	2	2	2	2	2	2	4	2	2	2
42	5	5	5	5	2	5	5	5	4	5	2	5
43	3	4	4	4	4	3	4	4	5	4	4	4
44	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5
45	1	5	5	5	5	3	3	5	5	5	5	5
46	2	2	2	2	2	2	3	5	2	2	2	2
47	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5
48	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3
49	1	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3
50	1	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4
51	5	4	4	4	4	4	5	5	3	4	4	4
52	4	5	5	5	5	3	3	4	5	5	5	5
53	1	3	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5
54	1	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3
55	5	5	5	5	3	3	3	3	4	5	3	3
56	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4
57	1	4	2	3	3	3	3	4	2	3	3	3
58	1	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5

MERCU BUANA

KOMUNIKASI ORGANISASI (X2)

No Responden	K1	K2	K3	K4	K5	K6	K7	K8	K9
1	5	4	4	5	4	5	4	5	4
2	4	5	5	5	5	5	5	5	5
3	4	5	3	3	3	3	3	3	3
4	5	4	4	4	4	3	4	4	4
5	5	4	5	5	4	4	5	5	4
6	3	3	3	4	4	4	5	4	4
7	2	3	4	3	4	5	4	5	4
8	3	3	5	5	5	4	5	5	5
9	4	4	4	5	5	5	4	5	5
10	3	4	4	4	4	4	4	4	4
11	4	4	4	4	4	4	4	4	5
12	1	1	1	1	1	1	1	1	1
13	4	4	5	4	5	4	5	4	5
14	3	3	3	3	3	3	5	5	5
15	3	3	5	4	5	5	5	4	5
16	4	4	3	4	5	5	3	4	5
17	5	5	4	5	4	4	4	5	4
18	3	3	3	3	3	3	3	3	3
19	4	4	4	4	4	4	4	4	4
20	5	5	4	4	5	5	4	4	5
21	1	1	1	1	1	1	1	1	1
22	4	4	4	4	5	5	4	4	5
23	3	3	3	3	3	3	3	3	3
24	4	4	4	4	4	4	4	4	4
25	4	4	5	5	5	5	5	5	5
26	4	5	4	5	5	5	4	5	5
27	4	4	4	4	4	4	4	4	4
28	5	5	5	4	4	4	5	4	4
29	5	5	5	4	4	4	5	4	4
30	4	4	4	4	4	3	4	4	4
31	4	4	4	4	5	5	4	4	5
32	3	3	4	4	4	4	4	4	4
33	3	3	3	4	4	4	3	4	4
34	4	4	3	4	4	4	3	4	4
35	4	5	4	4	4	3	4	4	4
36	4	4	4	3	4	4	4	3	4
37	4	4	4	4	5	5	4	4	5

No Responden	K1	K2	K3	K4	K5	K6	K7	K8	K9
38	4	5	5	4	4	4	5	4	4
39	3	3	3	3	3	3	3	3	3
40	4	3	3	3	4	4	3	3	4
41	3	3	4	4	4	4	4	4	4
42	5	3	4	4	4	4	4	4	4
43	3	3	4	4	5	5	4	4	5
44	4	4	4	5	5	5	4	5	5
45	4	4	5	4	3	5	5	4	3
46	2	2	2	2	2	2	2	2	2
47	5	5	5	5	5	5	5	5	5
48	3	4	4	4	4	4	4	4	4
49	4	3	3	5	3	3	3	5	3
50	3	3	3	3	3	3	3	3	3
51	5	4	4	5	4	5	4	5	4
52	4	5	5	5	5	5	5	5	5
53	4	5	3	3	3	3	3	3	3
54	5	4	4	4	4	3	4	4	4
55	5	4	5	5	4	4	5	5	5
56	3	3	3	4	4	4	3	5	4
57	2	3	4	3	4	5	5	3	4
58	3	3	5	5	5	4	5	5	5

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

BUDAYA ORGANISASI (X3)

No Responden	BO1	BO2	BO3	BO4	BO5	BO6	BO7	BO8	BO9	BO10	BO11
1	4	4	4	2	3	3	5	4	5	5	4
2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	5
5	5	5	5	5	4	3	5	5	5	4	5
6	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4
7	3	2	2	3	2	2	2	2	3	2	3
8	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
9	3	5	3	3	3	3	5	3	3	3	5
10	5	3	3	3	4	3	3	3	3	4	5
11	5	3	3	2	3	3	3	3	2	3	5
12	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4
13	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4	5
14	3	3	4	3	5	5	3	4	5	5	4
15	5	3	5	3	5	5	5	5	3	5	5
16	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
17	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3
18	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3
19	4	5	3	5	5	5	5	3	5	5	3
20	4	3	3	3	4	3	3	5	5	4	3
21	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
22	3	4	4	4	5	5	4	4	4	5	3
23	5	4	4	3	4	4	4	4	3	4	5
24	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3
25	4	3	5	3	4	4	3	5	3	4	4
26	3	3	4	2	5	5	3	4	5	5	3
27	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5
28	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	4
29	5	5	3	3	5	5	5	3	3	5	5
30	4	3	3	3	5	5	3	3	3	5	4
31	3	3	4	3	5	5	3	4	3	5	3
32	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
33	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4
34	3	2	3	3	4	3	2	3	3	4	3
35	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
36	3	3	5	3	4	4	3	5	3	4	3
37	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4

No Responden	BO1	BO2	BO3	BO4	BO5	BO6	BO7	BO8	BO9	BO10	BO11
38	5	5	5	5	4	4	5	5	5	4	5
39	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
40	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
41	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
42	5	5	5	5	4	4	5	5	5	4	3
43	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
44	5	3	3	3	5	4	3	3	3	5	5
45	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
46	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
47	5	5	5	5	4	4	5	5	5	4	5
48	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4
49	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
50	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4
51	4	4	4	2	3	3	4	4	2	3	4
52	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
53	4	3	3	3	3	3	5	5	5	5	4
54	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3
55	5	5	5	5	4	3	5	5	5	4	5
56	4	4	5	4	4	5	4	5	4	4	4
57	3	2	2	3	2	2	2	2	3	2	3
58	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3

MERCU BUANA

KOMITMEN ORGANISASI (Y)

No Responden	KO1	KO2	KO3	KO4	KO5	KO6
1	4	4	4	4	4	4
2	5	5	5	5	5	4
3	4	4	4	4	4	3
4	4	3	4	5	5	5
5	5	5	5	5	5	4
6	2	4	2	3	4	3
7	4	4	4	4	3	4
8	5	5	5	5	5	5
9	5	5	5	5	5	5
10	5	5	5	5	5	5
11	3	4	3	4	4	3
12	3	3	3	4	4	3
13	5	5	5	5	5	4
14	4	3	4	4	4	5
15	5	5	5	5	5	5
16	2	2	1	2	2	2
17	3	3	3	4	3	4
18	3	3	3	3	4	3
19	3	5	3	5	4	4
20	4	4	4	4	3	4
21	1	1	1	1	1	1
22	4	4	4	3	4	5
23	4	4	4	3	3	4
24	4	4	4	4	4	4
25	4	4	4	5	4	5
26	3	4	3	4	5	5
27	4	4	4	5	3	4
28	4	4	4	5	4	4
29	4	5	4	5	5	5
30	4	4	4	4	4	4
31	4	4	4	4	4	5
32	4	4	4	4	4	4
33	4	3	4	4	4	4
34	3	3	3	3	3	4
35	4	4	4	4	3	5
36	4	4	4	4	4	4
37	5	4	5	4	4	5

No Responden	KO1	KO2	KO3	KO4	KO5	KO6
38	5	5	5	5	5	4
39	3	3	3	3	3	3
40	3	3	3	3	3	3
41	2	5	2	3	3	3
42	5	4	5	5	5	4
43	3	4	3	4	4	4
44	4	5	4	4	4	5
45	5	5	5	5	5	5
46	2	2	2	2	2	2
47	5	5	5	5	5	5
48	5	4	5	4	4	4
49	4	4	4	4	4	4
50	4	3	4	4	4	4
51	4	4	4	4	4	4
52	5	5	5	5	5	4
53	4	4	4	4	4	4
54	4	3	4	5	5	5
55	5	5	5	5	5	4
56	2	4	2	3	4	4
57	4	4	4	4	3	4
58	5	5	5	5	5	5

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

LAMPIRAN 4

HASIL OLAH DATA PLS

Hasil Deskriptif Jawaban Kuesioner Variabel Motivasi Ekstrinsik (X₁)

	No.	Missing	Mean	Median	Min	Max	Standard Deviation
ME1	1	0	2.534	2.000	1.000	5.000	1.621
ME2	2	0	3.862	4.000	1.000	5.000	1.025
ME3	3	0	3.948	4.000	1.000	5.000	1.181
ME4	4	0	3.948	4.000	1.000	5.000	1.074
ME5	5	0	3.638	4.000	1.000	5.000	1.029
ME6	6	0	3.621	3.000	1.000	5.000	1.064
ME7	7	0	3.879	4.000	1.000	5.000	1.052
ME8	8	0	4.103	4.000	1.000	5.000	1.045
ME9	9	0	4.207	5.000	1.000	5.000	1.110
ME10	10	0	4.034	4.000	1.000	5.000	1.017
ME11	11	0	3.724	4.000	1.000	5.000	1.014
ME12	12	0	3.897	4.000	1.000	5.000	1.062

Hasil Deskriptif Jawaban Kuesioner Variabel Komunikasi Organisasi (X₂)

	No.	Missing	Mean	Median	Min	Max	Standard Deviation
K1	13	0	3.724	4.000	1.000	5.000	0.961
K2	14	0	3.741	4.000	1.000	5.000	0.920
K3	15	0	3.862	4.000	1.000	5.000	0.918
K4	16	0	3.931	4.000	1.000	5.000	0.907
K5	17	0	4.000	4.000	1.000	5.000	0.910
K6	18	0	3.983	4.000	1.000	5.000	0.956
K7	19	0	3.948	4.000	1.000	5.000	0.936
K8	20	0	4.017	4.000	1.000	5.000	0.919
K9	21	0	4.069	4.000	1.000	5.000	0.926

Hasil Deskriptif Jawaban Kuesioner Variabel Budaya Organisasi (X₃)

	No.	Missing	Mean	Median	Min	Max	Standard Deviation
BO1	22	0	3.845	4.000	1.000	5.000	1.014
BO2	23	0	3.569	3.000	1.000	5.000	1.069
BO3	24	0	3.672	4.000	1.000	5.000	1.073
BO4	25	0	3.448	3.000	1.000	5.000	1.070
BO5	26	0	3.845	4.000	1.000	5.000	1.031
BO6	27	0	3.741	4.000	1.000	5.000	1.043
BO7	28	0	3.655	4.000	1.000	5.000	1.107
BO8	29	0	3.741	4.000	1.000	5.000	1.092
BO9	30	0	3.655	3.000	1.000	5.000	1.107
BO10	31	0	3.914	4.000	1.000	5.000	1.039
BO11	32	0	3.828	4.000	1.000	5.000	1.019

Hasil Deskriptif Jawaban Kuesioner Variabel Komitmen Organisasi (Y)

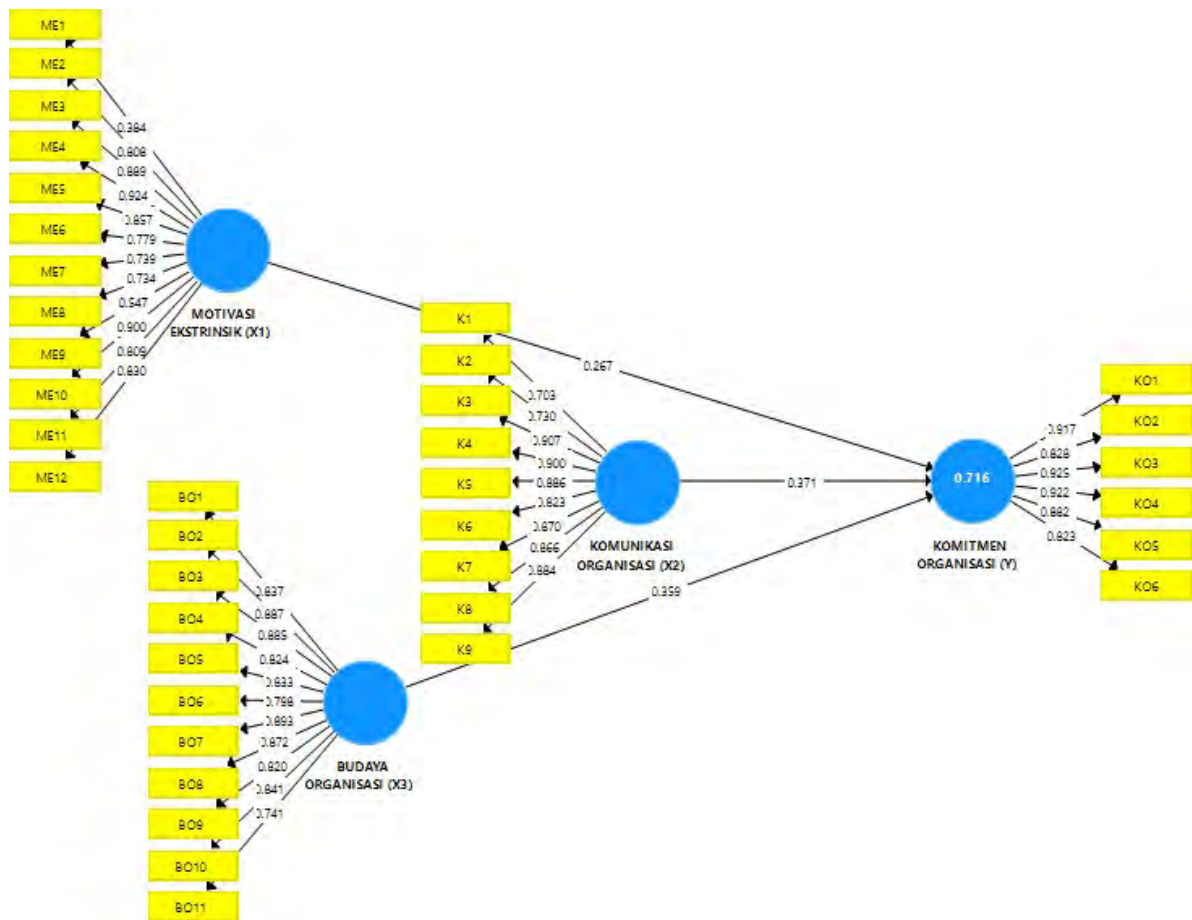
	No.	Missing	Mean	Median	Min	Max	Standard Deviation
KO1	33	0	3.879	4.000	1.000	5.000	0.966
KO2	34	0	3.983	4.000	1.000	5.000	0.881
KO3	35	0	3.862	4.000	1.000	5.000	1.008
KO4	36	0	4.086	4.000	1.000	5.000	0.896
KO5	37	0	4.000	4.000	1.000	5.000	0.891
KO6	38	0	4.052	4.000	1.000	5.000	0.859



Hasil Pengujian *Convergent Validity*

	BUDAYA ORGANISASI (X3)	KOMITMEN ORGANISASI (Y)	KOMUNIKASI ORGANISASI (X2)	MOTIVASI EKSTRINSIK (X1)
ME1				0.384
ME2				0.808
ME3				0.889
ME4				0.924
ME5				0.857
ME6				0.779
ME7				0.739
ME8				0.734
ME9				0.547
ME10				0.900
ME11				0.809
ME12				0.830
K1			0.703	
K2			0.730	
K3			0.907	
K4			0.900	
K5			0.886	
K6			0.823	
K7			0.870	
K8			0.866	
K9			0.884	
BO1	0.837			
BO2	0.887			
BO3	0.885			
BO4	0.824			
BO5	0.833			
BO6	0.798			
BO7	0.893			
BO8	0.872			
BO9	0.820			
BO10	0.841			
BO11	0.741			
KO1		0.917		
KO2		0.828		
KO3		0.925		
KO4		0.922		
KO5		0.882		
KO6		0.823		

Hasil Algoritma PLS

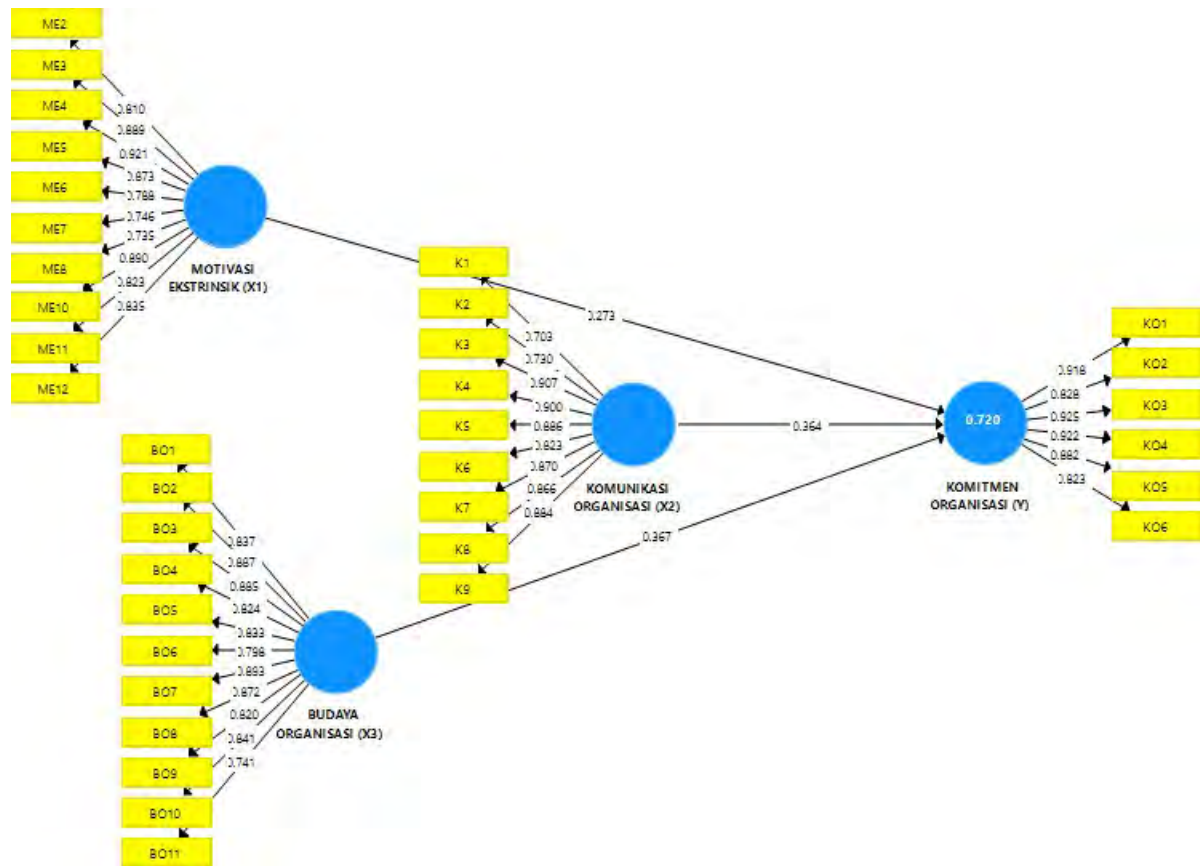


MERCU BUANA

Hasil Pengujian *Convergent Validity* (Modifikasi)

	BUDAYA ORGANISASI (X3)	KOMITMEN ORGANISASI (Y)	KOMUNIKASI ORGANISASI (X2)	MOTIVASI EKSTRINSIK (X1)
ME2				0.810
ME3				0.889
ME4				0.921
ME5				0.873
ME6				0.788
ME7				0.746
ME8				0.735
ME10				0.890
ME11				0.823
ME12				0.835
K1			0.703	
K2			0.730	
K3			0.907	
K4			0.900	
K5			0.886	
K6			0.823	
K7			0.870	
K8			0.866	
K9			0.884	
BO1	0.837			
BO2	0.887			
BO3	0.885			
BO4	0.824			
BO5	0.833			
BO6	0.798			
BO7	0.893			
BO8	0.872			
BO9	0.820			
BO10	0.841			
BO11	0.741			
KO1		0.918		
KO2		0.828		
KO3		0.925		
KO4		0.922		
KO5		0.882		
KO6		0.823		

Hasil Algoritma PLS (Modifikasi)



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Hasil Pengujian *Discriminant Validity* (Cross loadings)

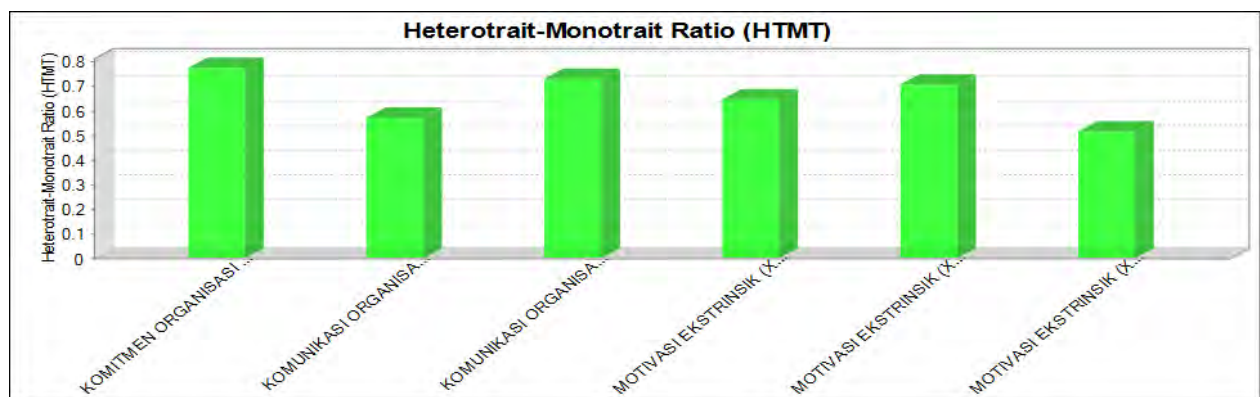
	BUDAYA ORGANISASI (X3)	KOMITMEN ORGANISASI (Y)	KOMUNIKASI ORGANISASI (X2)	MOTIVASI EKSTRINSIK (X1)
ME2	0.540	0.687	0.552	0.810
ME3	0.570	0.593	0.470	0.889
ME4	0.623	0.682	0.524	0.921
ME5	0.538	0.591	0.429	0.873
ME6	0.437	0.380	0.292	0.788
ME7	0.360	0.406	0.264	0.746
ME8	0.374	0.372	0.205	0.735
ME10	0.648	0.706	0.560	0.890
ME11	0.526	0.591	0.425	0.823
ME12	0.511	0.561	0.386	0.835
K1	0.378	0.459	0.703	0.342
K2	0.334	0.495	0.730	0.413
K3	0.620	0.802	0.907	0.483
K4	0.509	0.617	0.900	0.493
K5	0.411	0.534	0.886	0.430
K6	0.391	0.466	0.823	0.399
K7	0.579	0.741	0.870	0.486
K8	0.466	0.585	0.866	0.467
K9	0.423	0.535	0.884	0.375
BO1	0.837	0.691	0.453	0.550
BO2	0.887	0.671	0.449	0.502
BO3	0.885	0.620	0.516	0.578
BO4	0.824	0.575	0.413	0.458
BO5	0.833	0.602	0.524	0.545
BO6	0.798	0.530	0.462	0.499
BO7	0.893	0.688	0.436	0.550
BO8	0.872	0.604	0.504	0.587
BO9	0.820	0.555	0.457	0.485
BO10	0.841	0.599	0.513	0.573
BO11	0.741	0.676	0.432	0.497
KO1	0.646	0.918	0.589	0.586
KO2	0.657	0.828	0.701	0.600
KO3	0.653	0.925	0.563	0.596
KO4	0.686	0.922	0.652	0.606
KO5	0.762	0.882	0.588	0.636
KO6	0.516	0.823	0.663	0.644

Hasil Pengujian *Discriminant Validity (Fornell Lacker Criterium)*

	BUDAYA ORGANISASI (X3)	KOMITMEN ORGANISASI (Y)	KOMUNIKASI ORGANISASI (X2)	MOTIVASI EKSTRINSIK (X1)
BUDAYA ORGANISASI (X3)	0.840			
KOMITMEN ORGANISASI (Y)	0.743	0.884		
KOMUNIKASI ORGANISASI (X2)	0.557	0.710	0.844	
MOTIVASI EKSTRINSIK (X1)	0.631	0.693	0.518	0.833

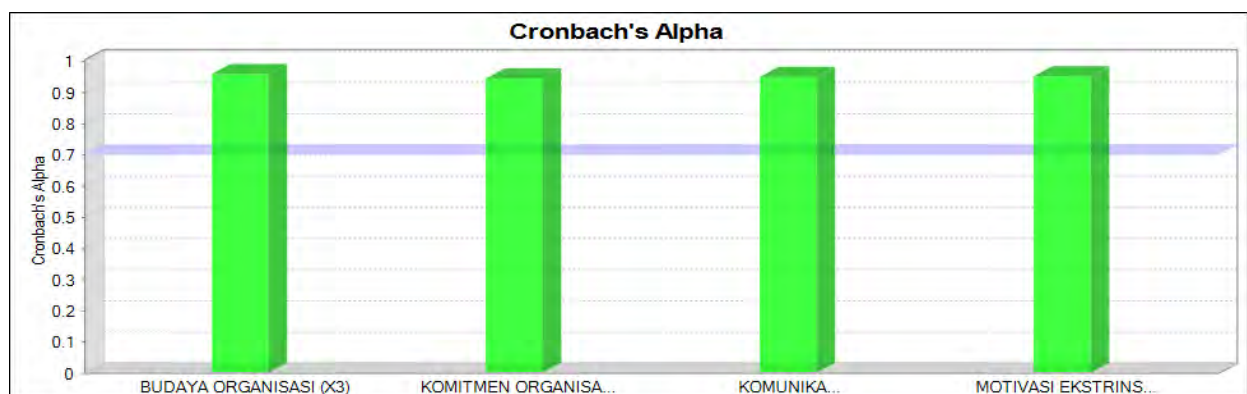
Hasil pengujian *Discriminant Validity (Heterotrait-Monotrait Ratio)*

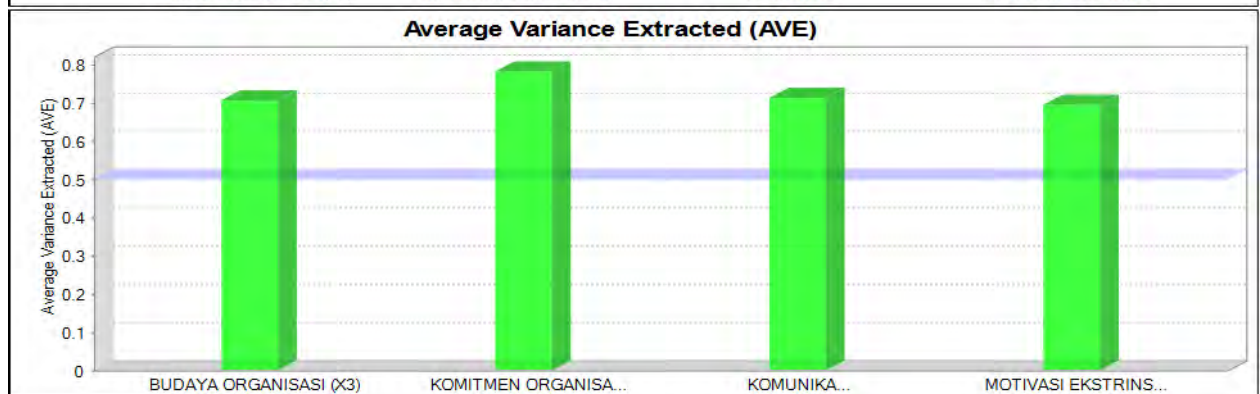
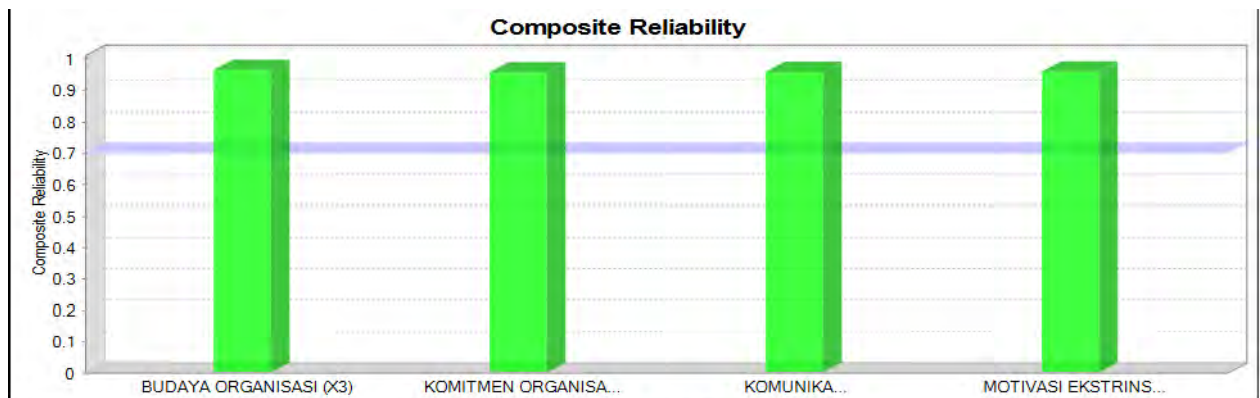
	BUDAYA ORGANISASI (X3)	KOMITMEN ORGANISASI (Y)	KOMUNIKASI ORGANISASI (X2)	MOTIVASI EKSTRINSIK (X1)
BUDAYA ORGANISASI (X3)				
KOMITMEN ORGANISASI (Y)	0.773			
KOMUNIKASI ORGANISASI (X2)	0.570	0.729		
MOTIVASI EKSTRINSIK (X1)	0.645	0.705	0.515	



Hasil Pengujian AVE, *Composite Reliability* dan *Cronbach's Alpha*

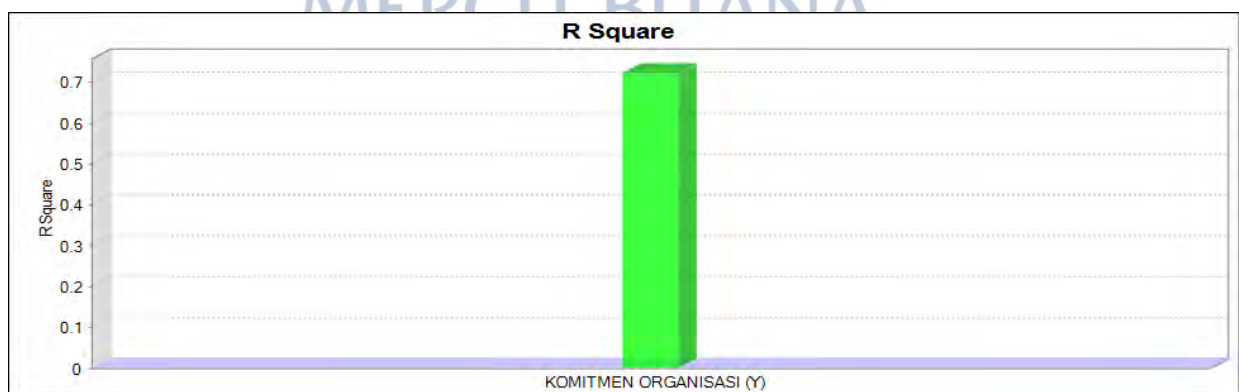
	Cronbach's Alpha	rho_A	Composite Reliability	Average Variance Extracted (AVE)
BUDAYA ORGANISASI (X3)	0.958	0.960	0.963	0.706
KOMITMEN ORGANISASI (Y)	0.944	0.944	0.955	0.781
KOMUNIKASI ORGANISASI (X2)	0.949	0.965	0.957	0.712
MOTIVASI EKSTRINSIK (X1)	0.951	0.964	0.958	0.694

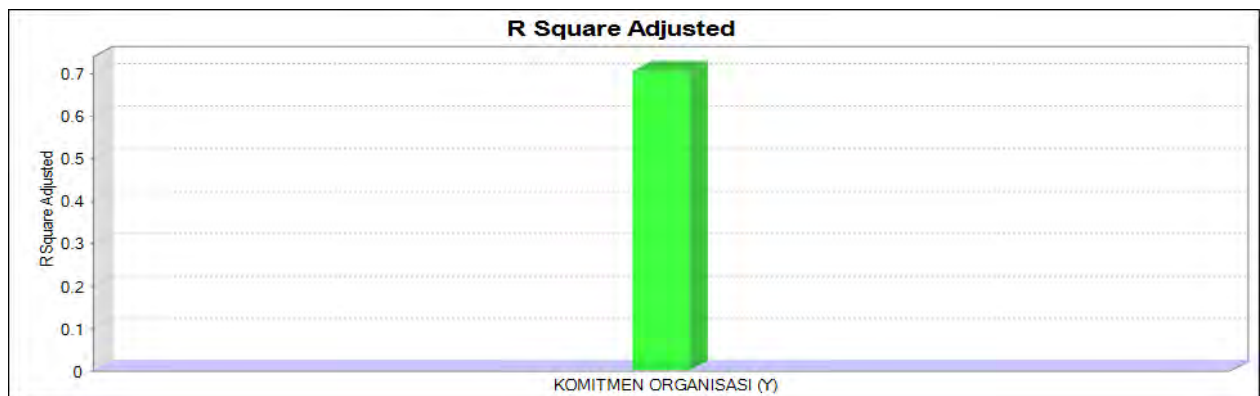




Nilai R² Variabel Endogen

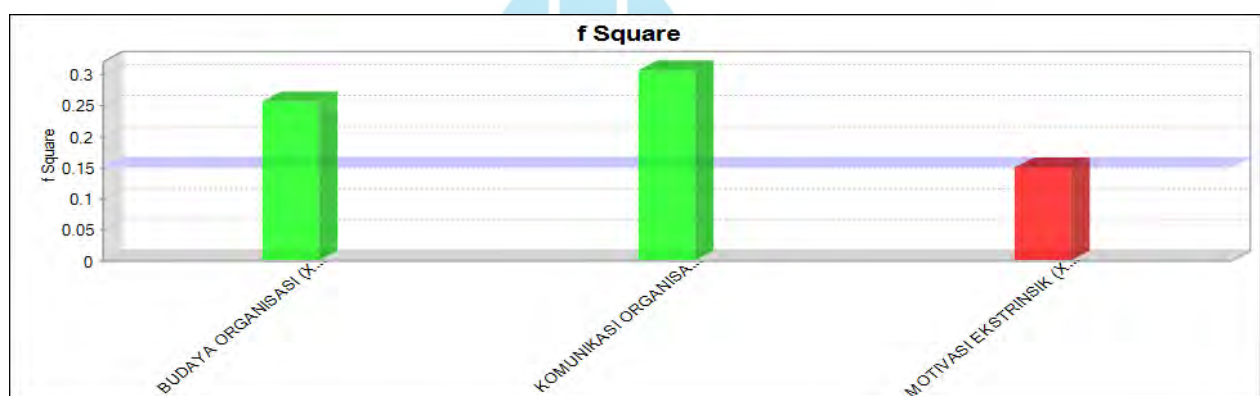
	R Square	R Square Adjusted
KOMITMEN ORGANISASI (Y)	0.720	0.705





Hasil Uji f-Square

	BUDAYA ORGANISASI (X3)	KOMITMEN ORGANISASI (Y)	KOMUNIKASI ORGANISASI (X2)	MOTIVASI EKSTRINSIK (X1)
BUDAYA ORGANISASI (X3)		0.255		
KOMITMEN ORGANISASI (Y)				
KOMUNIKASI ORGANISASI (X2)		0.305		
MOTIVASI EKSTRINSIK (X1)		0.149		



Q-Square

	SSO	SSE	Q ² (=1-SSE/SSO)
BUDAYA ORGANISASI (X3)	638.000	638.000	
KOMITMEN ORGANISASI (Y)	348.000	158.465	0.545
KOMUNIKASI ORGANISASI (X2)	522.000	522.000	
MOTIVASI EKSTRINSIK (X1)	580.000	580.000	

Hasil Pengujian Hipotesis

	Original Sample (O)	Sample Mean (M)	Standard Deviation (STDEV)	T Statistics (O /STDEV)	P Values
BUDAYA ORGANISASI (X3) -> KOMITMEN ORGANISASI (Y)	0.367	0.363	0.120	3.062	0.003
KOMUNIKASI ORGANISASI (X2) -> KOMITMEN ORGANISASI (Y)	0.364	0.392	0.102	3.559	0.001
MOTIVASI EKSTRINSIK (X1) -> KOMITMEN ORGANISASI (Y)	0.273	0.252	0.101	2.692	0.009

Hasil Uji *Bootstrapping*

