

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Perkembangan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi di Indonesia tentunya tidak terlepas dari tingkat kualitas pendidikan sumber daya manusia itu sendiri. Hal ini disebabkan kemajuan teknologi tidak hanya membutuhkan modal tetapi juga harus didukung manusia yang berpotensi dalam hal bakat dan ilmu pengetahuan.

Perkembangan serta kemajuan teknologi dibidang industri telah membawa banyak perubahan dan menumbuhkan banyak bidang usaha baru yang membutuhkan bahan utama atau bahan pendukung seperti gas industri. Potensi gas yang tinggi menjadi salah satu faktor pesatnya pertumbuhan perusahaan.

Persaingan dibidang gas industri ini tentunya kualitas produk, kualitas menjadi prioritas perusahaan industri agar tetap eksis diblantika perindustrian di indonesia, akan tetapi selain memprioritas kualitas dari produk itu sendiri tentu hal yang terpenting adalah untung rugi yang dihasilkan, memang tidak bisa dipungkiri bahwa perusahaan yang bergerak dibidang gas industri tantangan terberatnya adalah masalah *losses*, *losses* memang tidak dapat dilepaskan dalam perusahaan gas industri hal ini selalu terjadi dan pasti terjadi, dengan melihat masalah ini

penulis mengangkat judul tugas akhir yaitu Penerapan Metode *Lean Manufacturing* untuk Mereduksi *Losses* saat *Repacking* Gas Argon dengan *Kaizen*. Dengan bantuan tools yang terdapat dalam *lean manufacturing/ kaizen, fishbone* dan PDCA.

Saat ini *losses* yang dihasilkan oleh PT. XXX Gases terbilang cukup besar, dimana pihak manajemen sendiri memberi target *losses* kurang dari 7 %, akan tetapi dengan kondisi sekarang yang *lossesnya* masih diatas 7% (dengan penggunaan materila 33.979,21 M³, produksi 30.768,15 M³, losses 3.211,06 M³ jika dipersentasikan adalah 10,44%) maka harus dilakukan *promblem solving* agar losses bisa tercapai target perusahaan bahkan bisa ditekan serendah-rendahnya.

1.2. Rumusan Masalah

Adapun rumusan masalah yang akan dibahas dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Apa yang menyebabkan terjadinya *losses*?
2. Bagaimana cara menurunkan/ *mereduksi losses* yang terjadi sehingga sesuai dengan target manajemen, yaitu target *losses* kurang dari 7%?

1.3 Tujuan Penelitian

Terdapat beberapa tujuan yang ingin dicapai dalam penulisan ilmiah ini. Adapun tujuan penulisan ilmiah adalah sebagai berikut:

1. Untuk menemukan penyebab terjadinya *losses*.

2. Untuk mengendalikan proses *repacking* gas Argon
3. Mengusulkan perbaikan agar *losses* dapat ditekan sesuai target managemen.

1.4 Ruang lingkup Penelitian

Adapun batasan masalah yang akan dibahas dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Pembahasan penelitian ini hanya mencakup *mereduksi repacking* gas Argon untuk jenis tabung dan VGL.
2. Pengambilan data Periode Juli sampai dengan Oktobr 2017.

1.5 Sistematika Penulisan

Sistematika penulisan merupakan gambaran umum mengenai tata cara penyusunan laporan penelitian dan isi pokok dari laporan penelitian. Sistematika penulisan penelitian ini adalah sebagai berikut:

BAB I. PENDAHULUAN

Dalam bab ini disajikan tentang identifikasi permasalahan atau latar belakang masalah, rumusan masalah, batasan masalah, tujuan penelitian, posisi penelitian dan sistematika penulisan.

BAB II. LANDASAN TEORI

Dalam bab ini disajikan teori – teori yang mendukung dan mendasari penyelesaian permasalahan yang ada serta perkembangan studi tentang pengukuran kinerja dan posisi penelitian ini.

BAB III. METODOLOGI PENELITIAN

Dalam bab ini disajikan metoda penelitian dari awal, proses pengambilan data hingga pada proses pengambilan kesimpulan dan saran.

BAB IV. PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA

Dalam bab ini disajikan data-data yang telah diperoleh dan hasil dari pengolahan data dengan memakai metode-metode yang telah dijelaskan sebelumnya

BAB V. ANALISA HASIL

Dalam bab ini disajikan analisa dari hasil yang diperoleh dari pengumpulan dan pengolahan data.

BAB VI. KESIMPULAN DAN SARAN

Bab ini merupakan penutup dari tugas akhir yang menyajikan kesimpulan dari hasil analisa dan pembahasan yang telah dilakukan pada bab-bab sebelumnya dan memberikan saran-saran yang dapat berguna bagi perusahaan.

UNIVERSITAS
MERCU BUANA