



**PENERAPAN KONSEP SISTEM AKUNTANSI
PERTANGGUNGJAWABAN DALAM PENGUKURAN
KINERJA UNIT PUSAT PERTANGGUNGJAWABAN
(STUDI KASUS UNIVERSITAS MERCU BUANA
KAMPUS KRANGGAN)**

TESIS

**UNIVERSITAS
MERCU BUANA**

**EDY SURYADI
55514310023**

**PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MERCU BUANA
2019**



U N I V E R S I T A S
M E R C U B U A N A



**PENERAPAN KONSEP SISTEM AKUNTANSI
PERTANGGUNGJAWABAN DALAM PENGUKURAN
KINERJA UNIT PUSAT PERTANGGUNGJAWABAN
(STUDI KASUS UNIVERSITAS MERCU BUANA
KAMPUS KRANGGAN)**

TESIS

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Program Pascasarjana
Program Studi Magister Akuntansi

U N I V E R S I T A S

M E R C U B U A N A

EDY SURYADI
55514310023

**PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MERCU BUANA
2019**



U N I V E R S I T A S
M E R C U B U A N A

ABSTRACT

This research aims to understand the extent implementing understanding accounting accountability in the measurement of performance in implementing unit-unit, inside the organization a system of accounting information can be used, accountability especially in decision making on Kampus Kranggan and get an overview of various obstacles in the implementation of accounting accountability in performance measurement at the Mercu Buana University and find solutions to problems arising. The sampling method used is a technique sampling. Saturated of the population 30 (thirty) people with a sample the whole of the population as much as 30 leader. Analysis method used in this research is comparative, descriptive through analysis, organizational structure analysis of the cost of unrestrained and uncontrolled, as well as analysis of the budget and for as well as the ratio of financial analysis. The result showed the presence of the target of the quality of that is aligned with a budget, the need for active participation levels in tiers of management budget both in the manufacture of, the implementation of, supervision and also the quotient of the Mercu Buana University Kampus D Kranggan, constantly on the evaluation carried out by the faculty and units and upper management for repairs to a good way, especially in the target set by the university and the reward for the faculty and units in the implementation of pertaining to the budget in concerned.

Keywords : Accountancy Accounting System, Performance Measurement

U N I V E R S I T A S
M E R C U B U A N A



U N I V E R S I T A S
M E R C U B U A N A

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui sejauh mana pemahaman pelaksana Akuntansi Pertanggungjawaban dalam pengukuran Kinerja di unit-unit pelaksana di dalam organisasi, Sistem Informasi Akuntansi Pertanggungjawaban dapat digunakan, terutama dalam pengambilan keputusan di Kampus Kranggan dan mendapatkan gambaran mengenai berbagai kendala dalam pelaksanaan Akuntansi Pertanggungjawaban dalam pengukuran kinerja di Universitas Mercu Buana dan mencari solusi atas permasalahan yang timbul. Metode sampling yang digunakan adalah teknik sampling jenuh. Dari populasi 30 (tiga puluh) orang dengan sampel keseluruhan dari populasi sebanyak 30 pemimpin. Metode analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah deskriptif komparatif, melalui analisis struktur organisasi, analisis biaya terkendali dan tidak terkendali, serta analisis anggaran dan realisasi serta analisis rasio keuangan. Hasil penelitian menunjukkan Adanya sasaran mutu yang diselaraskan dengan anggaran, Perlunya tingkat partisipasi yang aktif dalam tingkatan manajemen terhadap anggaran baik dalam pembuatan, pelaksanaan, pengawasan serta hasil bagi Universitas Mercu Buana Kampus D Kranggan, Evaluasi terus menerus terhadap anggaran yang dilakukan oleh Fakultas dan Unit serta manajemen puncak demi perbaikan menuju arah yang baik, terutama dalam target yang telah ditetapkan oleh Universitas dan Adanya *reward* terhadap Fakultas dan Unit dalam pelaksanaan yang berkaitan dengan anggaran pada tahun yang bersangkutan.

Kata Kunci : Sistem Akuntansi Pertanggungjawaban, Pengukuran Kinerja

U N I V E R S I T A S
M E R C U B U A N A



U N I V E R S I T A S
M E R C U B U A N A

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Penerapan Konsep Sistem Akuntansi
Pertanggungjawaban Dalam Pengukuran Kinerja Unit
Pusat Pertanggungjawaban (Studi Kasus Universitas
Mercu Buana Kranggan)

Bentuk Tesis : Penelitian/Kajian Masalah Perusahaan

Nama : Edy Suryadi

Nim : 55514310023

Program : Magister Akuntansi

Tanggal :

Mengesahkan

Pembimbing



(Dr. Fardinal SE, M.Si.)

U N I V E R S I T A S

Direktur Program Pascasarjana

Ketua Program Studi Magister Akuntansi

M E R C U B U A N A



(Prof. Dr. -Ing. Mudrik Alaydrus)



(Dr. Hari Setiyawati, Ak.M.Si, CA)



U N I V E R S I T A S
M E R C U B U A N A

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT atas rahmat dan karunia saya diberikan karunia dan ilmu sehingga dapat menyelesaikan tesis dengan judul “ Penerapan Konsep Sistem Anggaran Pertanggungjawaban Dalam Pengukuran Kinerja Unit Pusat Pertanggungjawaban (Studi Kasus Universitas Mercu Buana Kampus Kranggan)”.

Penulis proposal tesis ini untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan Program Pascasarjana Magister Akuntansi Universitas Mercu Buana.

Penulis dalam melakukan penulisan atau isi materi masih sangat jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu segala kritik dan saran sangat penulis harapkan demi perbaikan Tesis ini.

Dengan segala kerendahan hati, pada kesempatan ini perkenankan penulis untuk mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

- 1) Prof. Dr. -Ing. Mudrik Alaydrus, selaku Direktur Pascasarjana Universitas Mercu Buana.
- 2) Dr. Hari Setiyawati, Ak. M.Si, CA, selaku ketua Program Studi Magister Akuntansi Universitas Mercu Buana.
- 3) Dr. Fardinal, SE, M.Si, selaku dosen pembimbing yang telah banyak memberikan saran dan kritik yang konstruktif dalam membimbing dari awal hingga selesainya tesis ini.
- 4) Dr. Ahmad Badawi Saluy, SE, MM, CHRA selaku sekprodi Pascasarjana Kampus D Kranggan.
- 5) Para Dosen Pengajar Program Studi Magister Akuntansi Universitas Mercu Buana yang telah memberikan dedikasi kepada saya sehingga saya mendapatkan ilmu yang bermanfaat melalui suatu proses belajar mengajar.
- 6) Alm. Ayahanda dan ibunda tercinta atas ketulusan doa dan jasanya yang tak ternilai harganya.
- 7) Istri tercinta Dian Asmarani dan Putra dan Putriku yang telah memberikan doa, kasih sayang serta semangat baik dukungan moril atau materiil dan



U N I V E R S I T A S
M E R C U B U A N A

selalu memberikan motivasi dalam menempuh pendidikan di Magister Akuntansi Mercu Buana, serta keluarga besarku yang telah memberikan doa hingga terselesaikan tesis ini.

- 8) Para Staff Administrasi yang telah banyak membantu dalam kelancaran dalam menyelesaikan studi di Program Studi Magister Akuntansi Universitas Mercu Buana.
- 9) Rekan-rekan mahasiswa/I di Program Studi Magister Akuntansi Kranggan, yang sudah banyak membantu dalam proses pembelajaran dalam proses penyelesaian tesis ini.
- 10) Seluruh pihak yang terkait baik secara langsung ataupun tidak langsung dalam penyelesaian tesis ini yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu.

Hanya kepada Allah SWT yang selalu melimpahkan rahmat dan Anugerah-Nya penulis panjatkan, tidak ada kata yang pantas untuk penulis panjatkan kecuali rasaya syukur.

Akhir kata Penulis berharap semoga tesis ini sedikit bermanfaat di lautan ilmu yang terbentang ini, dan sedikit banyak memiliki andil dalam pengembangan ilmu akuntansi di Universitas Mercu Buana umumnya dan Universitas Mercu Buana Kampus Kranggan pada khususnya.

U N I V E R S I T A S

Jakarta, 26 Juni 2019

Penulis

MERCU BUANA

Edy Suryadi



U N I V E R S I T A S
M E R C U B U A N A

DAFTAR ISI

	Halaman
<i>ABSTRACT</i>	i
ABSTRAK.....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
PERNYATAAN	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii

BAB I. PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Permasalahan.....	1
B. Batasan Masalah	5
C. Perumusan Masalah.....	5
D. Tujuan dan Kontribusi Penelitian	6

BAB II. DESKRIPSI PERUSAHAAN

A. Landasan Teori.....	9
2.1. Perencanaan Sasaran Masa Depan yang Hendak Dicapai	9
2.2. Perencanaan Kegiatan untuk Mencapai Sasaran.....	10
2.2.1. Perumusan Strategi (<i>Strategy Formulation</i>).....	10
2.2.2. Perencanaan Strategik (<i>Strategic Planning</i>).....	12
2.2.3. Penyusunan Program (<i>Programming</i>)	13
2.2.4. Penyusunan Anggaran (<i>Budgeting</i>)	14
2.2.4.1. Penyusunan Anggaran Berbasis Tradisional	15
2.2.4.2. Penyusunan Anggaran Berbasis Aktivitas.....	16
2.3. Pengimplementasian dan Pemantauan Pelaksanaan Rencana	26
2.3.1. Pengertian Akuntansi Pertanggungjawaban	26



U N I V E R S I T A S
M E R C U B U A N A

2.3.2. Standar Akuntansi Pertanggungjawaban	41
2.3.2.1. Ada Pembentukan Pusat-pusat Pertanggungjawaban	42
2.3.2.1.1 Jenis-jenis Pusat Tanggung Jawab	44
2.3.2.2. Ada Penetapan Anggaran.....	48
2.3.2.3. Ada Penilaian Prestasi.....	50
2.4. Pengukuran dan Pelaporan.....	51
2.5. Sistem Pengendalian Manajemen	52
2.6. Evaluasi dan Kompensasi	53
2.6.1. Evaluasi Kegiatan dan Anggaran Tahunan.....	54
2.6.2. Evaluasi Standar Pelaporan Keuangan	54
2.6.3. Evaluasi atas Akuntabilitas Keuangan.....	54
2.6.4. Evaluasi atas Proses Penganggaran	55
2.6.5. Evaluasi atas Pelaksanaan Pembiayaan Kegiatan.....	56
2.6.6. Evaluasi atas Kinerja Keuangan	56
2.6.7. Evaluasi atas Pelaporan Keuangan	57
2.6.8. Kompensasi atas Pencapaian Sasaran Perusahaan.....	57
B. Landasan Teori.....	58
C. Penelitian Sebelumnya.....	60

BAB III. DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN

A. Gambaran Umum Perusahaan.....	62
B. Lingkup Bidang Usaha	68
C. Sumber Daya.....	71

BAB IV. DESAIN DAN METODE PENELITIAN

A. Jenis Penelitian.....	73
B. Definisi Variabel Penelitian.....	74
C. Populasi dan Sampel Penelitian.....	74
D. Teknik Pengumpulan Data.....	76
E. Teknik Analisis Data.....	77



U N I V E R S I T A S
M E R C U B U A N A

F.	Objek Penelitian.....	79
G.	Metode Analisis.....	80
 BAB V. HASIL PEMBAHASAN		
A.	Gambaran Umum dan Deskriptif Data Obyek Penelitian.....	83
B.	Proses dan Hasil Analisis.....	93
 BAB VI. KESIMPULAN DAN IMPLIKASI HASIL PENELITIAN		
A.	Kesimpulan.....	109
B.	Implikasi Hasil Penelitian.....	111
C.	Keterbatasan Penelitian.....	112
D.	Saran.....	112
 DAFTAR PUSTAKA.....		114
LAMPIRAN.....		119
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....		165



 UNIVERSITAS
 MERCU BUANA



U N I V E R S I T A S
M E R C U B U A N A

DAFTAR TABEL

		Halaman
Tabel 2.1.	Perbedaan Perumusan Strategi dan Perencanaan Strategi	12
Tabel 2.2.	Strategi pada Perspektif Pembelajaran dan Pengembangan.....	19
Tabel 2.3.	Strategi pada Perspektif Proses Internal	20
Tabel 2.4.	Strategi pada Perspektif Pelanggan.....	21
Tabel 2.5.	Strategi pada Perspektif Keuangan.....	22
Tabel 2.6.	Penelitian Terdahulu.....	60
Tabel 3.1.	Visi Universitas Mercu Buana.....	65
Tabel 3.2.	Misi Universitas Mercu Buana	66
Tabel 3.3.	Tujuan Universitas Mercu Buana	67
Tabel 3.4.	Strategi Universitas Mercu Buana	67
Tabel 3.5.	Budaya Kerja Universitas Mercu Buana	68
Tabel 3.6.	Akreditasi Fakultas dan Program Studi Tahun Akademik 2012/2013	68
Tabel 3.7.	Akreditasi Fakultas dan Program Studi Tahun Akademik 2015/2016	69
Tabel 3.8.	Rencana UMB 2014-2024	70
Tabel 5.1.	Tingkatan Manajemen Berdasarkan Fungsi dan Pertanggungjawaban.....	94
Tabel 5.2.	Tingkatan Manajemen Berdasarkan Fungsi dan Pertanggungjawaban Untuk Fakultas	102
Tabel 5.3.	Tingkatan Manajemen Berdasarkan Fungsi dan Pertanggungjawaban Untuk Unit.....	102



U N I V E R S I T A S
M E R C U B U A N A

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1. Proses Penjabaran Inisiatif Strategik ke dalam Program	18
Gambar 2.2. Penjabaran Program ke dalam Anggaran Tahunan.....	24
Gambar 2.3. Struktur Organisasi	30
Gambar 2.4. Kode Rekening Pusat Biaya.....	34
Gambar 2.5. Kode Rekening Pembantu Biaya	34
Gambar 2.6. Prosedur Pengolahan Data Biaya dalam Sistem Akuntansi Pertanggungjawaban	36
Gambar 2.7. Laporan Pertanggungjawaban Biaya Pusat-pusat dibawah Direktur Teknik.....	40
Gambar 2.8. Cara Kerja Pusat Pertanggungjawaban.....	42
Gambar 2.9. Karakteristik Pusat-pusat Pertanggungjawaban.....	45
Gambar 2.10. Kerangka Berpikir.....	59
Gambar 3.1. Struktur Organisasi Universitas Mercu Buana.....	64
Gambar 4.1. Analisa Data Model Interaktif.....	79
Gambar 5.1. Struktur Organisasi UMB Kampus Kranggan	84
Gambar 5.2. Sasaran Mutu Biro Administrasi Pembelajaran Tahun 2016/2017	86
Gambar 5.3. Sasaran Mutu dan Memo Koordinasi Program (MKP) Universitas Mercu Buana	97

UNIVERSITAS

MERCU BUANA



U N I V E R S I T A S
M E R C U B U A N A

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Standar Biaya Operasional Universitas Mercu Buana Tahun Akademik 2016/2017	119
Lampiran 2. Anggaran BAA-POP-PERPUSTAKAAN Tahun 2016/2017	136
Lampiran 3. Anggaran BAA-POP-PERPUSTAKAAN Tahun 2016/2017	141
Lampiran 4. Anggaran BAA-POP-PERPUSTAKAAN Tahun 2015/2016	155
Lampiran 5. Ikhtisar Anggaran BAA-POP-PERPUSTAKAAN Tahun 2016/2017	159
Lampiran 6. Anggaran Biro Administrasi Akademik & Kemahasiswaan (BAAK) Tahun 2016/2017	160
Lampiran 7. Struktur Organisasi Universitas Mercu Buana- Direktorat Operasional Kampus Bekasi	164

U N I V E R S I T A S
MERCU BUANA



U N I V E R S I T A S
M E R C U B U A N A