



**PENGARUH KEPEMIMPINAN PROYEK, PENERAPAN
MANAJEMEN RISIKO, DAN KOMPETENSI TIM
PELAKSANA TERHADAP KINERJA PROYEK PENGADAAN
GENSET DAN INSTALASI DI PABRIK TEKSTIL SUBANG
(Studi Pada PT. Gamatech)**

**TUGAS AKHIR
SKRIPSI**

**UNIVERSITAS
IKA ANGELIA
43122110021
MERCU BUANA**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA
2026**



**PENGARUH KEPEMIMPINAN PROYEK, PENERAPAN
MANAJEMEN RISIKO, DAN KOMPETENSI TIM
PELAKSANA TERHADAP KINERJA PROYEK PENGADAAN
GENSET DAN INSTALASI DI PABRIK TEKSTIL SUBANG
(Studi Pada PT. Gamatech)**

**TUGAS AKHIR
SKRIPSI**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana

**UNIVERSITAS
MERCU BUANA**

**IKA ANGELIA
43122110021**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA**

2026

SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang Bertanda Tangan di bawah ini:

Nama : Ika Angelia

NIM : 43122110021

Program Studi : S1 Manajemen

Menjabarkan bahwasanya kajian ini sepenuhnya merupakan hasil pemikiran dan pekerjaan penulis pribadi. Bilamana dalam penulisan terdapat penggunaan pendapat atau karya pihak lain,seluruhnya telah dicantumkan sumber rujukannya selaras atas aturan yang ada. Penulis siap memperoleh konsekuensi berupa pembatalan skripsi bilamana di kemudian hari bisa dibuktikan menjalankan praktik plagiarisme.

Pernyataan ini penulis susun dengan penuh kesadaran dan tanggung jawab.

Jakarta, 06 Maret 2026



UNIVERSITA
MERCU BUANA Ika Angelia
NIM: 43122110021

		BIRO PERPUSTAKAAN UNIVERSITAS MERCU BUANA					
No.Dokumen	1-1-3.4.11.00	Distribusi					
Tgl. Efektif	25 September 2024						

SURAT KETERANGAN HASIL UJI TURNITIN

Nama : IKA ANGELIA
NIM : 43122110021
Fakultas / Program Studi : FEB / Manajemen
Jenis : Skripsi
Judul Tugas Akhir : PENGARUH KEPEMIMPINAN PROYEK, PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO, DAN KOMPETENSI TIM PELAKSANA TERHADAP KINERJA PROYEK PENGADAAN GENSET DAN INSTALASI DI PABRIK TEKSTIL SUBANG (Studi pada PT. Gamatech)
Hasil Pengecekan Turnitin : 24%

Telah dilakukan pengecekan Similarity menggunakan aplikasi **Turnitin** dengan hasil presentase kemiripan sebesar **24%** dan dinyatakan memenuhi syarat untuk penyerahan tugas akhir sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Mercu Buana. Hasil uji Turnitin terlampir.

Demikian surat keterangan ini dibuat dan digunakan sebagaimana mestinya.

Jakarta, 30 April 2026

Kepala Biro Perpustakaan



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Muhammad Arif Budiyanto, M.Hum

Ket: Surat keterangan ini sebagai salah satu syarat untuk penyerahan tugas akhir.

 2026/Februari/20/0000000814/Muhammad Arif Budiyanto, M.Hum

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Tugas Akhir ini diajukan oleh:

Nama : Ika Angelia

NIM : 43122110021

Fakultas/Program Studi : Ekonomi dan Bisnis/S1 Manajemen

Judul Tugas Akhir : PENGARUH KEPEMIMPINAN PROYEK,
PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO, DAN
KOMPETENSI TIM PELAKSANA TERHADAP
KINERJA PROYEK PENGADAAN GENSET DAN
INSTALASI DI PABRIK TEKSTIL SUBANG (Studi Pada PT
Gamatech)

Telah berhasil dipertahankan pada sidang tanggal 11 Maret 2026 dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi S1 Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Mercu Buana.

Disahkan oleh :
Pembimbing



Dr. Tukhas Shilul Imaroh, M.M
NIDN/NUPTK: 0305016801

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi S1 Manajemen



Dr. Nurul Hidayah, M.Si., Ak., CA
NIDN/NUPTK: 0307036901



Dudi Permana, Ph.D
NIDN/NUPTK: 1018037701

LPTA-03266225



Scan QR or [click here](#) to
Verification

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah Puji Syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas limpahan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Proposal Skripsi ini dengan judul **“Pengaruh Kepemimpinan Proyek, Penerapan Manajemen Risiko, dan Kompetensi Tim Pelaksana terhadap Kinerja Proyek Pengadaan Genset dan Instalasi di Pabrik Tekstil Subang (Studi pada PT Gamatech)”**. Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada program Studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

Dalam Penelitian ini penulis menyadari adanya keterbatasan, dan ketidak sempurnaan dalam penyusunan skripsi ini, baik dari segi isi maupun penyajiannya. Penulis mengucapkan banyak terimakasih khususnya kepada Ibu Dr. Tukhas Shilul Imaroh, MM selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan saran, waktu bimbingan, semangat, motivasi, pengetahuan dan nasehat-nasehat yang sangat bermanfaat yang telah diberikan kepada penulis. Oleh karena itu pada kesempatan kali ini penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini terutama kepada:

1. Prof. Dr. Andi Adriansyah, M.Eng, selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Dr. Nurul Hidayah, M.Si.,Ak selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
3. Dudi Permana, Ph.D selaku Ketua Program Studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
4. Dr. Eri Marlapa, SE, MM selaku Sekretaris Program Studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
5. Dr. Tukhas Shilul Imaroh, MM., selaku dosen pembimbing yang telah memberikan arahan, bimbingan, serta masukan yang sangat berarti dalam penyusunan skripsi ini.
6. Orang tua dan keluarga penulis yang senantiasa memberikan doa dan dukungan selama proses penyusunan skripsi ini.

7. Seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini.

Akhir kata, penulis berharap skripsi ini dapat memberikan manfaat dan kontribusi bagi pengembangan ilmu pengetahuan, khususnya di bidang manajemen sumber daya manusia dan manajemen proyek.

Jakarta, 24 Oktober 2025



Ika Angelia
43122110021



HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR DI REPOSITORI UMB

Sebagai sivitas akademik Universitas Mercu Buana saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ika Angelia

NIM : 43122110021

Fakultas/Program Studi : Ekonomi dan Bisnis / S1 Manajemen

Judul Tugas Akhir : Pengaruh Kepemimpinan Proyek, Penerapan Manajemen Risiko, dan Kompetensi Tim Pelaksana terhadap Kinerja Proyek Pengadaan Genset dan Instalasi di Pabrik Tekstil Subang (Studi pada PT. Gamatech)

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, dengan ini memberikan izin dan menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Mercu Buana **Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul di atas beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Universitas Mercu Buana berhak menyimpan, mengalih media/format-kan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan Tugas Akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 05 Mei 2026



Ika Angelia

**PENGARUH KEPEMIMPINAN PROYEK, PENERAPAN
MANAJEMEN RISIKO, DAN KOMPETENSI TIM
PELAKSANA TERHADAP KINERJA PROYEK PENGADAAN
GENSET DAN INSTALASI DI PABRIK TEKSTIL SUBANG
(Studi Pada PT. Gamatech)**

**IKA ANGELIA
43122110021**

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji pengaruh kepemimpinan proyek, penerapan manajemen risiko, dan kompetensi tim pelaksana terhadap kinerja proyek. Dalam penelitian ini, variabel independen terdiri dari kepemimpinan proyek, penerapan manajemen risiko, dan kompetensi tim pelaksana, sedangkan variabel dependen yang dianalisis adalah kinerja proyek. Penelitian ini dilaksanakan di PT Gamatech, dengan fokus pada Proyek Pengadaan Genset dan Instalasi di Pabrik Tekstil Subang. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh tenaga kerja dan tim pelaksana proyek PT Gamatech, dengan jumlah responden sebanyak 55 orang, sehingga teknik pengambilan sampel yang digunakan adalah sampel jenuh. Metode penelitian yang digunakan adalah pendekatan kuantitatif dengan pengumpulan data melalui observasi, dokumentasi, dan penyebaran kuesioner. Teknik analisis data yang digunakan adalah Structural Equation Modeling – Partial Least Squares (SEM-PLS) dengan bantuan perangkat lunak SmartPLS versi 4.0. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepemimpinan proyek berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja proyek. Selain itu, penerapan manajemen risiko juga terbukti berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja proyek, demikian pula kompetensi tim pelaksana yang menunjukkan pengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja proyek.

Kata Kunci: Kepemimpinan, Manajemen Risiko, Kompetensi Tim Pelaksana Kinerja Proyek.

**PENGARUH KEPEMIMPINAN PROYEK, PENERAPAN
MANAJEMEN RISIKO, DAN KOMPETENSI TIM
PELAKSANA TERHADAP KINERJA PROYEK PENGADAAN
GENSET DAN INSTALASI DI PABRIK TEKSTIL SUBANG
(Studi Pada PT. Gamatech)**

**IKA ANGELIA
43122110021**

ABSTRACT

This study aims to examine the influence of project leadership, risk management implementation, and the competence of the project execution team on project performance. In this study, the independent variables consist of project leadership, risk management implementation, and the competence of the project execution team, while the dependent variable analyzed is project performance. This research was conducted at PT Gamatech, focusing on the Genset Procurement and Installation Project at the Subang Textile Factory. The population in this study comprises all workers and project execution team members at PT Gamatech, with a total of 55 respondents, so the sampling technique used is saturated sampling. The research method used is a quantitative approach with data collected through observation, documentation, and the distribution of questionnaires. The data analysis technique used is Structural Equation Modeling – Partial Least Squares (SEM-PLS) with the assistance of SmartPLS version 4.0 software. The research results show that project leadership has a positive and significant effect on project performance. In addition, the implementation of risk management is also proven to have a positive and significant effect on project performance, as well as the competence of the project team, which shows a positive and significant influence on project performance.

Keyword: *Leadership, Risk Management, Project Team Competence, Project Performance.*

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI.....	ii
HASIL UJI TURNITIN.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	iv
KATA PENGANTAR.....	v
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR DI REPOSITORI UMB.....	vii
ABSTRAK	viii
ABSTRACT.....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Rumusan Masalah Penelitian	10
1.3 Tujuan Penelitian	10
1.4 Kontribusi Penelitian.....	11
BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS.....	12
2.1 Kajian Pustaka.....	12
2.1.1 Pengertian Manajemen Proyek	12
2.1.2 Definisi Kepemimpinan	14
2.1.3 Pengertian Kepemimpinan Proyek.....	15
2.1.4 Indikator Kepemimpinan Proyek	16
2.1.5 Gaya-gaya Kepemimpinan dalam Proyek.....	17
2.1.6 Pengertian Manajemen Risiko	19
2.1.7 Tujuan Manajemen Risiko	20
2.1.8 Indikator Manajemen Risiko.....	21
2.1.9 Definisi Kompetensi Tim Pelaksana.....	21
2.1.10 Fungsi dan Tugas Tim Pelaksana.....	22

2.1.11 Indikator Tim Pelaksana.....	24
2.1.12 Definisi Kinerja Proyek	24
2.1.13 Tujuan Pengukuran Kinerja Proyek	25
2.1.14 Indikator Kinerja Proyek.....	26
2.1.15 Faktor yang mempengaruhi Kinerja Proyek	26
2.1.16 Objek Penelitian Genset dan Sistem Pemasangan	27
2.1.17 Sustainable Development Goals (SDGs)	29
2.2 Penelitian Terdahulu	32
2.3 Kerangka Pemikiran dan Pengembangan Hipotesis	37
2.3.1 Kerangka Pemikiran.....	37
2.3.2 Pengembangan Hipotesis	38
BAB III METODE PENELITIAN	41
3.1 Waktu dan Tempat Penelitian	41
3.2 Desain Penelitian.....	41
3.3 Definisi dan Operasional Variabel	42
3.4 Skala Pengukuran Variabel.....	43
3.5 Populasi dan Sampel Penelitian	44
3.6 Metode Pengumpulan Data	46
3.7 Metode Analisis Data	49
1. Statistik Deskriptif.....	49
2. Structural Equation Modeling (SEM)	49
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	57
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	57
4.2 Analisis Deskriptif	60
4.3 Hasil Perhitungan Menggunakan SEM-PLS.....	67
1. Evaluasi Measurement Model (Outer Model)	68
2. Model Struktural (<i>Inner Model</i>)	74
4.4 Hasil Perhitungan Menggunakan SEM-PLS.....	80
BAB IV KESIMPULAN DAN SARAN.....	85
5.1 Kesimpulan	85
5.2 Saran.....	86



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Daftar Proyek Pengadaan Genset dan Instalasi yang mengalami keterlambatan pada PT. Gamatech tahun 2023-2025	4
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	32
Tabel 3.1 Definisi dan Operasional Variabel Penelitian	42
Tabel 3.2 Skala Likert	47
Tabel 4.1 Statistik Deskriptif Kepemimpinan Proyek.....	63
Tabel 4.2 Statistik Deskriptif Manajemen Risiko	64
Tabel 4.3 Statistik Deskriptif Kompetensi Tim Pelaksana	65
Tabel 4.4 Statistik Deskriptif Kinerja Proyek	66
Tabel 4.5 Tabel Hasil Uji Outer Loading.....	68
Tabel 4.6 Tabel Hasil Uji AVE (Average Variance Extracted).....	70
Tabel 4.7 Hasil Uji <i>Heterotrait-monotrait Ratio</i> (HTMT)	71
Tabel 4.8 Tabel Hasil Uji Composite Reliability	72
Tabel 4.9 Tabel Hasil Uji Cronbach's Alpha)	73
Tabel 4.10 Hasil Uji Collinearity Statistics	75
Tabel 4.11 Evaluasi Model Struktural R- Square.....	76
Tabel 4.12 <i>Effect Size</i>	77
Tabel 4.13 Uji Hipotesis	78

MERCU BUANA

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Durasi Pekerjaan vs Durasi Aktual.....	5
Gambar 1.2 Biaya Plan vs Biaya Aktual.....	6
Gambar 1.3 Diagram Lingkaran Manajemen Mutu.....	8
Gambar 2.1 Triple Constraint	14
Gambar 2.2 Genset Mitsubishi 2000 kVA.....	27
Gambar 2.3 Instalasi Genset	28
Gambar 2.4 Sustainable Development Goals (SDGs).....	29
Gambar 2.5 Tujuan 08 Decent Work and Economic Growth	30
Gambar 2.6 Tujuan 09 Industry, innovation, and Infrastructure.....	31
Gambar 2.7 Kerangka Pemikiran.....	37
Gambar 2.8 Kerangka Hipotesis Penelitian	39
Gambar 3.1. Alur Penelitian Model PLS.....	56
Gambar 4.1 Logo PT.Gamatech	58
Gambar 4.2 Produk Genset PT. Gamatech	59
Gambar 4.3 Alur Proses Bisnis Pt. Gamatech.....	60
Gambar 4.4. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	61
Gambar 4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	62
Gambar 4.6 Hasil Uji Outer Model.....	69
Gambar 4.7 Hasil Uji Hipotesis	79

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....	93
Lampiran 2 Hasil <i>Smart PLS</i>	98
Lampiran 3 Ijin Penelitian.....	102

