



**GAYA KOMUNIKASI POLITIK PEMIMPIN  
PEREMPUAN DI PARLEMEN NASIONAL TIMOR-  
LESTE:**

**(Studi Komunikasi Politik Perempuan Dalam Proses Legislasi  
APBN Periode 2024–2025)**

**TESIS**

**UNIVERSITAS  
MERCU BUANA**  
OLEH

**EFREM DUARTE GUTERRES**

**NIM: 55 223 120 031**

**PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU KOMUNIKASI  
FAKULTAS ILMU KOMUNIKASI  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2026**



**GAYA KOMUNIKASI POLITIK PEMIMPIN  
PEREMPUAN DI PARLEMEN NASIONAL TIMOR-  
LESTE:**

**(Studi Komunikasi Politik Perempuan Dalam Proses Legislasi  
APBN Periode 2024–2025)**

**TESIS**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Menyelesaikan  
Magister Ilmu Komunikasi

**OLEH**

**EFREM DUARTE GUTERRES**

**NIM: 55 223 120 031**

**PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU KOMUNIKASI  
FAKULTAS ILMU KOMUNIKASI  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2026**

## PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini:

Judul : GAYA KOMUNIKASI POLITIK PEMIMPIN PEREMPUAN DI PARLEMEN NASIONAL TIMOR-LESTE: (Studi Komunikasi Politik Perempuan Dalam Proses Legislasi APBN Periode 2024–2025).  
Nama : Efrem Duarte Guterres  
N I M : 55 223 120 031  
Program Studi : Magister Ilmu Komunikasi  
Tanggal : 10 Maret 2026

Merupakan hasil studi pustaka, penelitian lapangan, dan karya saya sendiri dengan bimbingan Komisi Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Ketua Program Studi Magister Ilmu Komunikasi Universitas Mercu Buana.

Karya ilmiah ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar ke sarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahannya yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, 12 Maret 2026

Materai Rp 10.000

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA



(Efrem Duarte Guterres)

### PERNYATAAN *SIMILARITY CHECK*

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan, bahwa karya ilmiah yang ditulis oleh

Nama : Efrem Duarte Guterres  
NIM : 55223120031  
Program Studi : Magister Ilmu Komunikasi

Dengan judul “**GAYA KOMUNIKASI POLITIK PEMIMPIN PEREMPUAN DI PARLEMEN NASIONAL TIMOR-LESTE: (Studi Komunikasi Politik Perempuan Dalam Proses Legislasi APBN Periode 2024–2025)**,” telah dilakukan pengecekan similarity dengan sistem Turnitin pada tanggal 05 maret 2026, didapatkan nilai persentase sebesar 27%

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**

Jakarta, 06 Maret 2026  
Administrator Turnitin



Miyono, S.Kom

#### KAMPUS MENARA BHAKTI

Jl. Raya Meruya Selatan No. 01, Kembangan, Jakarta Barat 11650  
Telp. 021-5840815 / 021-5840816 (Hunting), Fax. 021-584 0813  
<http://www.mercubuana.ac.id>, e-mail: [umb@mercubuana.ac.id](mailto:umb@mercubuana.ac.id)

**PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU KOMUNIKASI  
FAKULTAS ILMU KOMUNIKASI  
UNIVERSITAS MERCU BUANA**

**LEMBAR PENGESAHAN TESIS**

Nama Lengkap : Efrem Duarte Guterres  
NIM : 55223120031  
Jenjang Pendidikan : Strata Dua (S2)  
Kosentrasi : Komunikasi Politik  
Judul Karya Akhir/Tesis : GAYA KOMUNIKASI POLITIK PEMIMPIN PEREMPUAN DI PARLEMEN NASIONAL TIMOR-LESTE: (Studi Komunikasi Politik Perempuan Dalam Proses Legislasi APBN Periode 2024–2025).

Jakarta, 10 Maret 2026


Dosen Pembimbing



UNIVERSITAS  
MERCU BUANA


(Prof. Dr. Nur Kholisoh, M.Si)

Dekan  
Fakultas Ilmu Komunikasi



(Prof. Dr. Ahmad Mulyana, M.Si)

Ketua Program Studi  
Magister Ilmu Komunikasi



(Dr. Heri Budianto, M Si)

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan YME karena berkat penyertaan dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan Tesis. Rasa Syukur dan terimakasih tak terhingga yang terutama selalu senantiasa tercurah kepada Tuhan YME.

Penelitian Tesis ini merupakan syarat untuk menyelesaikan Program Studi Magister Ilmu Komunikasi. Di dalam penelitian Tesis ini, penulis telah berusaha semaksimal mungkin agar mendapatkan hasil terbaik guna kelancaran pendidikan serta penambahan ilmu pengetahuan yang dibutuhkan. Penulis menyadari banyaknya bantuan yang diperoleh, baik dari materi maupun moril dari berbagai pihak. Karena itu, penulis ucapkan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. Nur Kholisoh, M.Si., selaku dosen pembimbing yang telah memberikan arahan, bimbingan akademik, serta masukan yang berharga sepanjang proses penyusunan tesis ini;
2. Dr. Heri Budianto, M.Si., selaku Kaprodi Magister Ilmu Komunikasi Universitas Mercu Buana;
3. Prof. Dr. Ahmad Mulyana, M.Si., selaku Dekan Fakultas Ilmu Komunikasi Universitas Mercu Buana;
4. Dr. A. Rahman, HI, M.Si selaku Dosen penguji Tesis yang telah memberi banyak masukan;
5. Seluruh Dosen Magister Ilmu Komunikasi Universitas Mercu Buana yang membantu penulis dalam mengembangkan pengetahuan selama menempuh studi;
6. Seluruh staff Magister Ilmu Komunikasi yang telah membantu penulis memberikan segala informasi dan saran yang dibutuhkan selama masa perkuliahan dan penyusunan laporan Proposal Tesis ini berlangsung;
7. Seluruh teman-teman Magister Ilmu Komunikasi Angkatan 44 yang selalu memberikan pendapat dan informasi yang diperlukan, serta pemberi semangat untuk penulis dalam menyusun laporan Tesis ini;
8. Seluruh narasumber yang sudah meluankan waktu dan kesempatan untuk saya melakukan wawancara dalam proses penelitian;

9. Kedua orang tua saya, Cornelio Guterres de Jesus Soares (Ayah), Rosentina Maria Guterres (Ibu), yang selalu mendampingi dan mendoakan hingga saat ini.
10. Kepada istri tercinta, Alexandrina Bonaparte da Costa Soares, yang penuh kasih sayang dan senantiasa mendampingi saya dalam perjalanan studi saya di Universitas Mercu Buana.
11. Kepada saudara-saudaraku, Sismundo, Sildonia, Agostino, Avelino, Teresa, Vava, Josefina, Natalia, Ivan, dan Nando, yang senantiasa mendukung saya dalam studi saya di Universitas Mercu Buana.
12. Kepada seluruh atasan di kantor saya (Dewan Pers Timor-Leste), serta seluruh rekan kerja saya yang selalu mendukung dan memberikan waktu kepada saya untuk melanjutkan kuliah di Universitas Mercu Buana.

Peneliti menyadari bahwa penulisan penelitian Tesis ini masih jauh dari sempurna. Maka dari itu penulis sangat mengharapkan kritik dan saran dari semua pihak yang bersifat membangun demi kesempurnaan agar hasil penelitian ini layak untuk menjadi referensi bagi siapapun yang memerlukannya. Akhir kata, peneliti mengharapkan semoga penelitian ini dapat bermanfaat bagi penulis dan pembaca.

**MERCU BUANA**

Jakarta, 12 maret 2026

Efrem Duarte  
Guterres

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
TUGAS AKHIR DI REPOSITORI UMB**

Sebagai sivitas akademik Universitas Mercu Buana, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama Mahasiswa : Efrem Duarte Guterres  
NIM : 55223120031  
Program Studi : Magister Manajemen  
Judul Skripsi : **GAYA KOMUNIKASI POLITIK PEMIMPIN PEREMPUAN DI  
PARLEMEN NASIONAL TIMOR-LESTE: (Studi Komunikasi Politik  
Perempuan Dalam Proses Legislasi APBN Periode 2024–2025)**

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, dengan ini memberikan izin dan menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Mercu Buana **Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul di atas beserta perangkat yang ada (jika diperlukan).

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Universitas Mercu Buana berhak menyimpan, mengalihmedia/format-kan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap men-cantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 14 Maret 2026

Yang menyatakan,



(Efrem Duarte Guterres)

# **GAYA KOMUNIKASI POLITIK PEMIMPIN PEREMPUAN DI PARLEMEN NASIONAL TIMOR-LESTE**

**EFREM DUARTE GUTERRES**

## **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis dan mengkaji gaya komunikasi politik pemimpin perempuan di Parlemen Nasional Timor-Leste dalam konteks proses legislasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara (APBN) tahun 2024–2025. Fokus utama dari penelitian ini adalah untuk melihat bagaimana pemimpin perempuan menggunakan gaya komunikasi untuk membangun kesetaraan dan partisipasi dalam proses pengambilan keputusan politik, serta bagaimana dinamika kekuasaan berbasis gender mempengaruhi kinerja mereka. Penelitian ini menggunakan metode studi kasus dengan pendekatan kualitatif, yang didasarkan pada wawancara mendalam dengan anggota parlemen dan pengamatan terhadap interaksi di dalam parlemen.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa gaya komunikasi Equalitarian yang diterapkan oleh pemimpin perempuan di Parlemen Timor-Leste sangat efektif dalam menciptakan komunikasi yang inklusif dan setara di antara anggota parlemen. Gaya ini memungkinkan setiap anggota untuk berpartisipasi aktif dalam diskusi dan pengambilan keputusan tanpa adanya dominasi dari pihak tertentu. Selain itu, gaya komunikasi Structuring dan Dynamic juga diterapkan untuk menjaga kelancaran proses legislasi, memastikan komunikasi yang terorganisir, serta menyesuaikan diri dengan perubahan situasi. Gaya komunikasi Controlling juga terlihat dalam pengendalian jalannya debat dan pengambilan keputusan yang efisien.

Penelitian ini memberikan kontribusi penting dalam kajian komunikasi politik berbasis gender, khususnya dalam konteks negara pasca-konflik seperti Timor-Leste. Temuan penelitian ini mengungkapkan bahwa gaya komunikasi pemimpin perempuan dapat meningkatkan kualitas deliberasi dalam proses legislasi dan mendorong tercapainya konsensus politik yang lebih inklusif. Selain itu, penelitian ini memperkaya literatur tentang komunikasi perempuan dalam ruang politik formal, serta memberikan wawasan mengenai bagaimana perempuan dalam politik dapat memainkan peran kunci dalam menciptakan komunikasi yang lebih inklusif dan demokratis.

Kata kunci: Gaya Komunikasi Politik, Pemimpin Perempuan, Parlemen Nasional Timor-Leste

***POLITICAL COMMUNICATION STYLES OF FEMALE LEADERS IN THE  
NATIONAL PARLIAMENT OF TIMOR-LESTE***

**EFREM DUARTE GUTERRES**

***ABSTRACT***

This study aims to analyze and examine the political communication styles of female leaders in the Timor-Leste National Parliament in the context of the 2024–2025 State Budget (APBN) legislative process. The primary focus of this research is to examine how female leaders use communication styles to foster equality and participation in the political decision-making process, and how gender-based power dynamics influence their performance. This research uses a case study method with a qualitative approach, based on in-depth interviews with parliamentarians and observations of interactions within parliament.

The results indicate that the Equalitarian communication style employed by female leaders in the Timor-Leste Parliament is highly effective in fostering inclusive and equitable communication among parliamentarians. This style allows each member to actively participate in discussions and decision-making without any dominant party. Furthermore, the Structuring and Dynamic communication styles are also employed to maintain a smooth legislative process, ensure organized communication, and adapt to changing circumstances. The Controlling communication style is also evident in the efficient management of debates and decision-making.

This research makes an important contribution to the study of gender-based political communication, particularly in the context of a post-conflict country like Timor-Leste. The findings reveal that the communication style of female leaders can improve the quality of deliberation in the legislative process and encourage the achievement of a more inclusive political consensus. Furthermore, this research enriches the literature on women's communication in formal political spaces and provides insights into how women in politics can play a key role in creating more inclusive and democratic communication.

*Keywords: Political Communication Style, Female Leaders, Timor-Leste National Parliament*

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL</b> .....	<b>0</b>
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>PERNYATAAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>PERNYATAAN <i>SIMILARITY CHECK</i></b> .....	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>v</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR DI REPOSITORY UMB</b> .....	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>viii</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Fokus Penelitian.....	9
1.3 Rumusan Masalah.....	9
1.4 Manfaat Penelitian .....	9
1.4.1 Manfaat Akademis .....	9
1.4.2 Manfaat Praktis .....	10
1.4.3 Manfaat Sosial.....	10
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b> .....	<b>11</b>
2.1 Penelitian Terdahulu .....	11
2.2 Landasan Teori.....	33
2.2.1 Komunikasi Politik .....	33
2.2.2 Gaya Komunikasi Politik .....	34
2.2.3 Kepemimpinan .....	38
2.2.4 Gaya Kepemimpinan.....	42

2.2.5 Gaya Kepemimpinan Komunikatif .....	44
2.2.6 Kepemimpinan Perempuan .....	45
2.3 Kerangka Pemikiran .....	46
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>48</b>
3.1 Paradigma Penelitian .....	48
3.2 Metode Penelitian .....	48
3.3 Lokasi dan Subjek Penelitian .....	49
3.4 Teknik Pengumpulan Data .....	52
3.4.1 Data Primer .....	52
3.5 Teknik Analisis Data .....	53
3.6 Teknik Analisis Keabsahan Data .....	55
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>56</b>
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	56
4.2 Hasil Penelitian .....	58
4.2.1 Gaya Komunikasi Politik .....	60
4.2.2 Gaya Kepemimpinan Perempuan.....	76
4.3 Pembahasan.....	96
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>116</b>
5.1 Kesimpulan.....	116
5.2 Saran.....	117
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>119</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>122</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Diagram Alur Pikir Penelitian.....	47
Gambar 2 Teknik Analisis Data Menurut Creswell.....	54
Gambar 3 Foto Wawancara Key Informan .....	172
Gambar 4 Foto Wawancara Informan.....	174



## DAFTAR TABEL

Table 1 Pemimpin Perempuan di Parlemen Nasional Timor-Leste.....	2
Table 2 Hasil Voting APBN lima tahun terakhir .....	7
Table 3 Penelitian Terdahulu .....	25
Table 4 Pemimpin Perempuan di Parlemen Nasional Timor-Leste.....	49
Table 5 Informan Sekunder.....	50
Table 6 Matriks Hasil Penelitian.....	91
Table 7 Hasil Penelitian .....	106



UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Transkrip Wawancara Mendalam.....	122
Lampiran 2 Surat Keterangan Penelitian .....	176
Lampiran 3 Riwayat Hidup.....	177

