



**STRATEGI PENGEMBANGAN PELABUHAN
TANJUNG PRIOK MENUJU PELABUHAN
BERKELANJUTAN DI INDONESIA**

DISERTASI

**UNIVERSITAS
DAHLAN
67121020008
MERCU BUANA**

**PROGRAM STUDI DOKTOR MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA
2026**



**STRATEGI PENGEMBANGAN PELABUHAN
TANJUNG PRIOK MENUJU PELABUHAN
BERKELANJUTAN DI INDONESIA**

DISERTASI

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan
Program Studi Doktor Manajemen**

**UNIVERSITAS
MERCU BUANA**
DAHLAN
67121020008

**PROGRAM STUDI DOKTOR MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA
2026**

HALAMAN PENYATAAN KARYA SENDIRI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : DAHLAN

NIM : 67121020008

Fakultas/Program Studi: Fakultas Ekonomi dan Bisnis / Doktor Manajemen

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa Disertasi berjudul:

“ Strategi Pengembangan Pelabuhan Tanjung Priok Menuju Pelabuhan
Berkelanjutan di Indonesia ”

adalah hasil karya saya sendiri, tidak mengandung unsur plagiarisme, pelanggaran hak cipta, atau konten ilegal dalam bentuk apapun dan tidak melanggar hukum atau hak pihak manapun.

Apabila di kemudian hari ditemukan pelanggaran terhadap pernyataan ini, saya bersedia menanggung seluruh konsekuensi hukum dan membebaskan Universitas Mercu Buana dari segala bentuk tuntutan hukum dan saya siap mendapatkan sanksi akademis yang berlaku di Universitas Mercu Buana.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Jakarta, 2 Maret 2026



DAHLAN

PERNYATAAN PENGECEKAN PLAGIASI (*SIMILARITY*) KARYA ILMIAH

/SIMILARITY CHECK STATEMENT FOR SCIENTIFIC WORKS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan, bahwa karya ilmiah yang ditulis oleh

/The undersigned, hereby declare that the scientific work written by

Nama */Name* : DAHLAN

NIM */Student id Number* : 67121020008

Program Studi */Study program* : S3 Manajemen

dengan judul:

/The title:

“Strategi Pengembangan Pelabuhan Tanjung Priok Menuju Pelabuhan Berkelanjutan di Indonesia” telah dilakukan pengujian plagiasi (*similarity*) dengan sistem **Turnitin** pada tanggal:

/Has undergone a plagiarism (similarity) check using the Turnitin system on the date:

17 Desember 2025

didapatkan nilai persentase

sebesar: *and the similarity*

percentage obtained was:

10 %

Jakarta, 17 Desember 2025

Kepala Administrasi/ Tata Usaha

FEB Universitas Mercu Buana

/Head of FEB Administrator



scan or [click here](#) for verify

Ahmad Faqih, S.E., M.M.

PIC: Yohan | No. Registrasi: SIMT-1225912

Dokumen digital ini telah diverifikasi menggunakan QR code.

/This digital document has been verified using a QR code.

HALAMAN PENGESAHAN

Disertasi ini diajukan oleh:

Nama : D a h l a n
NIM : 67121020001
Fakultas/Program Studi: Fakultas Ekonomi dan Bisnis / Doktor Manajemen
Judul : Strategi Pengembangan Pelabuhan Tanjung Priok
Menuju Pelabuhan Berkelanjutan di Indonesia

Telah berhasil dipertahankan pada sidang tanggal 21 Janurai 2026 di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Doktor pada Program Studi Doktor Manajemen, Fakultas Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

Disahkan oleh:

Promotor : Prof. Dr, Drs. Veithzal Rivai Zainal, B.Sc,
MM, MBA, CRMP, CCWA, CP.NLP CH,CHt

NIDN/NUPTK :

Ko Promotor1 : Prof. Dr. Indra Siswanti, MM, CRP, CSRS
NIDN/NUPTK :

Ko Promotor2 : Dr. Ir Sugiyono, M.Si
NIDN/NUPTK :

Ketua Penguji : Mas Wahyu Wibowo, MBA, Ph.D
NIDN/NUPTK :

Jakarta, 2 Maret 2026

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi Doktor Manajemen



Dr Nurul Hidayah, MSi, Ak



Prof. Dr. Indra Siswanti, MM, CRP, CSRS

KATA PENGANTAR

Puji syukur Alhamdulillah penulis penatkan kepada Allah Subhanahu wa ta'ala atas rahmat dan karunia-Nya disertasi ini dapat diselesaikan. Penulisan disertasi ini dilakukan dalam rangka memenuhi persyaratan dalam mendapatkan gelar Doktor Manajemen konsentrasi Manajemen Strategik pada Universitas Mercu Buana. Penulis menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan disertasi ini, sangatlah sulit bagi penulis untuk menyelesaikan disertasi ini. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada: Prof. Dr, Drs. Veithzal Rivai Zainal, B.Sc, MM, MBA, CRGP, CRMP, CCWA, CH, CHt selaku Pomotor, Prof. Dr. Indra Siswanti, MM, CRP, CSRS selaku Co-Promotor, Dr. Sugiyono, M.Si selaku Co-Promotor yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan penulis dalam penyusunan sehingga selesai disertasi ini. Perhargaan tertinggi dan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Andi Adriansyah, M. Eng selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Dr Nurul Hidayah, MSi, Ak selaku Dekan FEB Universitas Mercu Buana yang telah memberi kesempatan pada penulis untuk melakukan studi.
3. Prof. Dr. Indra Siswanti, MM, CRP, CSRS selaku Kaprodi Program Doktor Manajemen Universitas Mercu Buana yang telah memberikan banyak masukan untuk memperdalam disertasi ini dengan tujuan pencapaian kontribusi yang lebih baik dalam bidang pendidikan dan praktisi.
4. Para Dosen pada program Doktor Manajemen yang telah memberikan ilmu dan masukan berharga selama penulis menempuh pendidikan.
5. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah banyak memberikan bantuan dalam penyelesaian disertasi ini.

Akhir kata, penulis berharap Allah subhananla wa tala, Tuhan Yang Maha Esa berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu. Semoga disertasi ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu.

Jakarta, 21 Januari 2025

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
TUGAS AKHIR DI REPOSITORI UMB**

Sebagai sivitas akademik Universitas Mercu Buana, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : D a h l a n

NIM : 67121020001

Fakultas/Program Studi: Fakultas Ekonomi dan Bisnis / Doktor Manajemen

Judul : Strategi Pengembangan Pelabuhan Tanjung Priok
Menuju Pelabuhan Berkelanjutan di Indonesia

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, dengan ini memberikan izin dan menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Mercu Buana **Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right)** atas karya ilmiah saya yang berjudul di atas beserta perangkat yang ada (jika diperlukan).

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Universitas Mercu Buana berhak menyimpan, mengalihmedia/format-kan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan Disertasi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 2 Maret 2026

Yang menyatakan,

DAHLAN

STRATEGI PENGEMBANGAN PELABUHAN TANJUNG PRIOK MENUJU PELABUHAN BERKELANJUTAN DI INDONESIA

DAHLAN

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis strategi pengembangan Pelabuhan Tanjung Priok menuju pelabuhan berkelanjutan di Indonesia. Penelitian mengkaji pengaruh infrastruktur, teknologi, dan manajemen risiko terhadap keberlanjutan pelabuhan peran manajemen lingkungan sebagai variabel mediasi dan regulasi sebagai variabel moderasi. Penelitian menggunakan pendekatan kuantitatif dengan sampel sebanyak 88 responden yang berasal dari pegawai di lingkungan Pelabuhan Tanjung Priok. Analisis data dilakukan menggunakan metode Structural Equation Modeling dengan pendekatan Partial Least Square (SEM-PLS). Hasil penelitian menunjukkan bahwa teknologi dan manajemen risiko berpengaruh positif terhadap manajemen lingkungan pelabuhan. Teknologi, manajemen risiko, dan manajemen lingkungan terbukti berpengaruh positif terhadap implementasi pelabuhan berkelanjutan. Manajemen lingkungan pelabuhan berperan sebagai mediator yang signifikan dalam hubungan antara teknologi dan manajemen risiko terhadap pelabuhan berkelanjutan. Temuan sebaliknya, infrastruktur tidak berpengaruh secara langsung maupun tidak langsung terhadap manajemen lingkungan dan keberlanjutan pelabuhan. Kebaruan penelitian ini terletak pada pengintegrasian peran manajemen lingkungan sebagai variabel mediasi dan regulasi sebagai variabel moderasi dalam model pengembangan pelabuhan berkelanjutan, yang memberikan perspektif baru dalam perumusan strategi keberlanjutan pelabuhan di Indonesia, khususnya di Pelabuhan Tanjung Priok Indonesia.

Kata kunci: Pelabuhan berkelanjutan, manajemen lingkungan, infrastruktur, teknologi pelabuhan, regulasi pelabuhan, manajemen risiko

TANJUNG PRIOK PORT DEVELOPMENT STRATEGY TOWARDS A SUSTAINABLE PORT IN INDONESIA

DAHLAN

ABSTRACT

This study aims to analyze the development strategy of Tanjung Priok Port towards a sustainable port in Indonesia. The study examines the influence of infrastructure, technology, and risk management on port sustainability, with environmental management as a mediating variable and regulation as a moderating variable. The study used a quantitative approach with a sample of 88 respondents, consisting of employees within Tanjung Priok Port. Data analysis was conducted using Structural Equation Modeling with Partial Least Squares (SEM-PLS). The results indicate that technology and risk management have a positive influence on port environmental management. Technology, risk management, and environmental management have been shown to have a positive influence on the implementation of sustainable ports. Port environmental management acts as a significant mediator in the relationship between technology and risk management on port sustainability. Conversely, infrastructure has no direct or indirect effect on environmental management and port sustainability. The novelty of this study lies in the integration of environmental management as a mediating variable and regulation as a moderating variable into a sustainable port development model, which provides a new perspective in formulating port sustainability strategies in Indonesia, particularly at Tanjung Priok Port.

Key words: Sustainable ports, environmental management, infrastructure, port technology, port regulations, risk management

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	0
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN KARYA SENDIRI	ii
HALAMAN SURAT KETERANGAN HASIL UJI TURNITIN	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
KATA PENGANTAR	v
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH DI REPOSITORI UMB	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah	33
1.3 Kebaruan (<i>Novelty</i>) Penelitian	35
1.4 Pertanyaan Penelitian	36
1.5 Tujuan Penelitian	38
1.6 Manfaat Penelitian	40
BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN KERANGKA PEMIKIRAN	42
2.1 Kajian Teori	42
2.1.1 <i>Grand Theory</i>	44
2.1.1.1 Teori Pembangunan Berkelanjutan (<i>Sustainable Development Theory</i>)	45
2.1.1.2 Teori Kemampuan Dinamis (<i>Dynamic Capabilities Theory</i>)	53
2.1.1.3 Strategi Pengembangan Pelabuhan	57
2.1.2 Teori Penghubung dan Teori Aplikasi (<i>Middle Theory and Applied theory</i>)	61
2.1.2.1 Pelabuhan Berkelanjutan (PB)	61
2.1.2.2 Infrastruktur Pelabuhan (IP)	80
2.1.2.3 Teknologi Pelabuhan (TP)	94
2.1.2.4 Manajemen Risiko Pelabuhan (MR)	109
2.1.2.5 Manajemen Lingkungan Pelabuhan (MLP)	127
2.3.2.6 Regulasi Pelabuhan (RP)	143
2.2 Penelitian Terdahulu	159
2.3 Pengembangan Hipotesis	162

2.3.1	Pengaruh Infrastruktur Pelabuhan (IP) terhadap Manajemen Lingkungan Pelabuhan (MLP)	163
2.3.2	Pengaruh Teknologi Pelabuhan (TP) terhadap Manajemen Lingkungan Pelabuhan (MLP)	164
2.3.3	Pengaruh Manajemen Risiko (MR) terhadap Manajemen Lingkungan Pelabuhan (MLP)	165
2.3.4	Pengaruh Infrastruktur Pelabuhan (IP) terhadap Pelabuhan Berkelanjutan (PB)	166
2.3.5	Pengaruh Teknologi Pelabuhan (TP) terhadap Pelabuhan Berkelanjutan (PB)	167
2.3.6	Pengaruh Manajemen risiko Pelabuhan (MR) terhadap Pelabuhan Berkelanjutan (PB)	169
2.3.7	Pengaruh Manajemen Lingkungan Pelabuhan (MLP) terhadap Pelabuhan Berkelanjutan (PB)	170
2.3.8	Pengaruh Regulasi Pelabuhan (RP) terhadap Pelabuhan Berkelanjutan (PB)	172
2.3.9	Manajemen Lingkungan Pelabuhan (MLP) memediasi pengaruh Infrastruktur Pelabuhan (IP) terhadap Pelabuhan Berkelanjutan (PB)	173
2.3.10	Manajemen Lingkungan Pelabuhan (MLP) memediasi pengaruh Teknologi Pelabuhan (TP) terhadap Pelabuhan Berkelanjutan (PB)	175
2.3.11	Manajemen Lingkungan Pelabuhan (MLP) memediasi pengaruh Regulasi Pelabuhan (RP) terhadap Pelabuhan Berkelanjutan (PB)	176
2.3.12	Manajemen Risiko Pelabuhan (MR) memoderasi pengaruh Manajemen Lingkungan Pelabuhan (MLP) terhadap Pelabuhan Berkelanjutan (PB)	178
2.4	Kerangka Konseptual	180
BAB III METODE PENELITIAN		181
3.1	Lokasi dan Waktu Penelitian	181
3.2	Desain Penelitian	182
3.3	Populasi dan Sampel	184
3.3.1	Populasi	184
3.3.2	Sampel	185
3.4	Jenis Data	188
3.5	Teknik Pengumpulan Data	188
3.5.1	Data Primer	189
3.5.2	Data Sekunder	190
3.6	Teknik Analisa Data	190
3.7	Penyusunan Instrumen	191
3.7.1	Pelabuhan Berkelanjutan (PB)	193
3.7.2	Infrastruktur Pelabuhan (IP)	194

3.7.3	Teknologi Pelabuhan (TP)	195
3.7.4	Manajemen Risiko Pelabuhan (MR)	197
3.7.4	Manajemen Lingkungan Pelabuhan (MLP)	198
3.7.6	Regulasi Pelabuhan (RP)	200
3.88	Uji Instrumen	201
3.8.1	Analisis Structural Equation Model-Partial Least Square	201
3.8.2	Pengukuran Outer Model	202
3.8.3	Pengukuran Struktural (<i>Inner Model</i>)	204
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		207
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian	207
4.1.1	Sejarah Pelabuhan Tanjung	207
4.1.2	Peran Strategis Pelabuhan Tanjung Priok	213
4.2	Hasil Penelitian	225
4.2.1	Profil Responden	225
4.2.2	Deskriptif Variabel Penelitian	231
4.2.2.1	Variabel Infrastruktur Pelabuhan	232
4.2.2.2	Variabel Teknologi Pelabuhan	234
4.2.2.3	Variabel Manajemen Risiko Pelabuhan	236
4.2.2.4	Variabel Manajemen Lingkungan Pelabuhan	238
4.2.2.5	Variabel Regulasi Pelabuhan	240
4.2.2.6	Variabel Pelabuhan Berkelanjutan	242
4.2.3	Analisa Data PLS SEM	244
4.2.3.1	Analisa Outer Model	245
4.2.3.2	Analisa Inner Model	264
4.3	Pembahasan Hasil Penelitian	302
4.3.1	Pengaruh Infrastruktur terhadap Manajemen Lingkungan	302
4.3.2	Pengaruh Teknologi terhadap Pengendalian Lingkungan	308
4.3.3	Pengaruh Manajemen Risiko terhadap Pengendalian Lingkungan Pelabuhan	315
4.3.4	Pengaruh Infrastruktur Pelabuhan (IP) terhadap Pelabuhan Berkelanjutan PB (PB)	320
4.3.5	Pengaruh Teknologi Pelabuhan (TP) terhadap Pelabuhan Berkelanjut (PB)	327
4.3.6	Pengaruh Manajemen Risiko (MR) terhadap Pelabuhan Berkelanjutan	333
4.3.7	Pengaruh Manajemen Lingkungan Pelabuhan (MLP) terhadap Pelabuhan Berkelanjutan (PB)	339
4.3.8	Pengaruh Regulasi Pelabuhan (RP) terhadap Pelabuhan Berkelanjutan (PB)	343
4.3.9	Peran Mediasi Manajemen Lingkungan Pelabuhan (MLP) pada Infrastruktur Pelabuhan (IP) terhadap Pelabuhan Berkelanjutan (PB)	348

4.3.10	Peran Mediasi Manajemen Lingkungan Pelabuhan (MLP) pada Teknologi Pelabuhan (TP) terhadap Pelabuhan Berkelanjutan (PB)	357
4.3.11	Peran Mediasi Manajemen Lingkungan Pelabuhan (MLP) pada Regulasi Pelabuhan (RP) terhadap Pelabuhan Berkelanjutan	260
4.3.12	Peran Moderasi Manajemen Risiko Pelabuhan (MR) pada Manajemen Lingkungan Pelabuhan (MLP) terhadap Pelabuhan Berkelanjutan (PB)	372
4.4	Hubungan Hasil Penelitian dengan Strategi Pengembangan Pelabuhan Tanjung Priok menuju Pelabuhan Berkelanjutan di Indonesia	382
BAB V KESIMPULAN IMPLIKASI DAN REKOMENDASI		386
5.1	Kesimpulan	386
5.2	Implikasi Manajerial	391
5.3	Implikasi Teoritis	394
5.4	Keterbatasan Penelitian dan Rekomendasi	396
Daftar Pustaka		399
Lampiran		418



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Daftar 10 Besar Pelabuhan dengan inisiatif keberlanjutan	5
Tabel 1.2	Data Kinerja Lingkungan Pelindo 2020 – 2023	7
Tabel 1.3	Data Kunjungan Kapal Pelindo Tahun 2011 – 2022	12
Tabel 2.1	Data Penelitian Terdahulu	160
Tabel 3.1	Data Populasi	184
Tabel 3.2	Sampel Penelitian	186
Tabel 3.3	Data Sampel Penelitian	187
Tabel 3.4	Definisi Operasional Variabel Pelabuhan Berkelanjutan dan Indikator	193
Tabel 3.5	Definisi Operasional Variabel Infrastruktur Pelabuhan dan Indikator	195
Tabel 3.6	Definisi Operasional Variabel Teknologi Pelabuhan dan Indikator	196
Tabel 3.7	Definisi Operasional Variabel Manajemen Risiko dan Indikator	197
Tabel 3.8	Definisi Operasional Variabel Manajemen Lingkungan Pelabuhan dan Indikator	198
Tabel 3.9	Definisi Operasional Variabel Regulasi Pelabuhan dan Indikator	201
Tabel 4.1	Analisa Gender Responden	226
Tabel 4.2	Pendidikan Terakhir Responden	228
Tabel 4.3	Masa Kerja Responden	229
Tabel 4.4	Usia Responden	230
Tabel 4.5	Tabel Pedoman Kategorisasi Rata-rata Skor Penilaian Responden	232
Tabel 4.6	Analisis Deskriptif Variabel Infrastruktur Pelabuhan	233
Tabel 4.7	Analisis Deskriptif Variabel Teknologi Pelabuhan	235
Tabel 4.8	Analisis Deskriptif Variabel Manajemen Risiko (MR)	237
Tabel 4.9	Analisis Deskriptif Variabel Manajemen Lingkungan Pelabuhan (MLP)	239
Tabel 4.10	Analisis Deskriptif Variabel Regulasi Pelabuhan (RP)	242
Tabel 4.11	Analisis Deskriptif Variabel Pelabuhan Berkelanjutan (PB)	244
Tabel 4.12	Data Hasil Uji Outer Loading Tahap Pertama Infrastruktur Pelabuhan (IP)	247
Tabel 4.13	Data Hasil Uji Outer Loading Tahap Pertama Teknologi Pelabuhan (TP)	250
Tabel 4.14	Data Hasil Uji Outer Loading Tahap Pertama Manajemen Risiko (MR)	251
Tabel 4.15	Data Hasil Uji Outer Loading Tahap Kedua Infrastruktur Pelabuhan (IP)	253
Tabel 4.16	Data Hasil Uji Outer Loading Tahap Kedua Teknologi Pelabuhan (TP)	255
Tabel 4.17	Data Hasil Uji Outer Loading Tahap Kedua Manajemen Risiko Pelabuhan (MR)	256
Tabel 4.18	Data Hasil Uji Outer Loading Tahap Kedua Regulasi Pelabuhan	257

Tabel 4.19	Data Hasil Uji Outer Loading Tahap Kedua Manajemen Lingkungan Pelabuhan (MLP)	258
Tabel 4.20	Data Hasil Uji Outer Loading Tahap Kedua Pelabuhan Berkelanjutan (PB)	259
Tabel 4.21	<i>Construct Reliability and Validity</i>	261
Tabel 4.22	<i>Average Variance Extracted (AVE)</i>	262
Tabel 4.23	<i>Heterotrait-Monotrait Ratio (HTMT)</i>	263
Tabel 4.24	<i>Variance Inflation Factor (VIF)</i>	265
Tabel 4.25	R- square	268
Tabel 4.26	f- square	268
Tabel 4.27	Nilai Q ² _ Predict	269
Tabel 4.28	Uji Hipotesis	270



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Grafik Kinerja Lingkungan Pelindo	8
Gambar 1.2	Biaya Lingkungan Pelindo Tahun 2020 – 2023	9
Gambar 1.3	Data Kunjungan Kapal Ke Pelindo Tahun 2011 – 2022	11
Gambar 1.4	Kunjungan Kapal Ke Pelindo Tahun 2011 – 2022	13
Gambar 1.5	Dermaga NPCT1 Tanjung Priok Jakarta	14
Gambar 1.6	<i>Network Visualization</i> Pelabuhan Berkelanjutan	30
Gambar 1.7	<i>Cluster Riset</i> Pelabuhan Berkelanjutan	32
Gambar 2.1	Konsep Perencanaan Operasi Pelabuhan Tanjung Priok	43
Gambar 2.2	Konsep <i>Tripple Buttom Line</i>	50
Gambar 2.3	Tahapan Perencanaan Strategi	60
Gambar 2.4	Kerangka Konseptual Pelabuhan Berkelanjutan Tanjung Priok	180
Gambar 3.1	Grafik Data Sampel Jabatan Responden	187
Gambar 4.1	Pelabuhan Tanjung Priok Zaman Kolonial Belanda	207
Gambar 4.2	Pelabuhan Tanjung Priok di Awal Kemerdekaan 1945	208
Gambar 4.3	Pelabuhan Tanjung Priok Zaman Orde Lama	209
Gambar 4.4	Pelabuhan Tanjung Priok Zaman Orde Baru	210
Gambar 4.5	Pelabuhan Tanjung Priok Masa tahun 2000	211
Gambar 4.7	Pelabuhan Tanjung Priok Era Digitalisasi	212
Gambar 4.8	Pelabuhan Tanjung Priok Era Modern	213
Gambar 4.7	Grafik Gender Responden	226
Gambar 4.8	Grafik Pendidikan Responden.	227
Gambar 4.9	Grafik Masa Kerja Responden	229
Gambar 4.10	Grafik Usia Responden	230
Gambar 4.11	Model Variabel Laten Penelitian	249
Gambar 4.12	Simple Slope Analysis.	375

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Penelitian Terdahulu	418
Lampiran 2	Instrumen Penelitian	423
Lampiran 3	Model Penelitian	433
Lampiran 4	Hasil Pengolahan Data PLS	438
Lampiran 5	Data Hasil Instrumen Responden	441
Lampiran 6	Perda Tata Ruang Pelabuhan Tanjung Priok	459

