



**PERAN *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* DALAM
MEMEDIASI PENGARUH *RISK MANAGEMENT*, *GREEN
FINANCE*, *CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY*, DAN
DIGITAL TRANSFORMATION TERHADAP *FINANCIAL
SUSTAINABILITY* PADA BANK KBMI 3 DAN 4**



THESIS

**UNIVERSITAS
MERCU BUANA**

**Michael Jims
55124110055**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA
2026**



**PERAN *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* DALAM
MEMEDIASI PENGARUH *RISK MANAGEMENT, GREEN
FINANCE, CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY*, DAN
DIGITAL TRANSFORMATION TERHADAP *FINANCIAL
SUSTAINABILITY* PADA BANK KBMI 3 DAN 4**

THESIS

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan
Program Studi Magister Manajemen

**UNIVERSITAS
MERCU BUANA**

**Michael Jims
55124110055**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA
2026**

LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini :

Judul : Peran *Good Corporate Governance* Dalam Memediasi Pengaruh
Risk Management, Green Finance, Corporate Social Responsibility, Digital Transformation Terhadap *Financial Sustainability* Pada Bank KBMI 3 dan 4

Bentuk Tesis : Penelitian/Kajian Masalah Perusahaan

Nama : Michael Jims

NIM : 55124110055

Program : Magister Manajemen

Tanggal : 18 Februari 2026

Merupakan hasil penelitian dan merupakan karya saya sendiri dengan bimbingan Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahan data yang disajikan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, 18 Februari 2026


C03D7ANX202665282
(Michael Jims)

	BIRO PERPUSTAKAAN UNIVERSITAS MERCU BUANA	
---	--	---

No. Dokumen	1-1-3.4.11.00	Distribusi					
Tgl. Efektif	25 September 2024						

SURAT KETERANGAN HASIL UJI TURNITIN

Nama : MICHAEL JIMS
NIM : 55124110055
Fakultas / Program Studi : PASCA / Magister Manajemen
Jenis : Tesis
Judul Tugas Akhir : PERAN GOOD CORPORATE GOVERNANCE DALAM MEMEDIASI PENGARUH RISK MANAGEMENT, GREEN FINANCE, CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY, DAN DIGITAL TRANSFORMATION TERHADAP FINANCIAL SUSTAINABILITY PADA BANK KBMI 3 DAN 4
Hasil Pengecekan Turnitin : 24%

Telah dilakukan pengecekan Similarity menggunakan aplikasi **Turnitin** dengan hasil presentase kemiripan sebesar **24%** dan dinyatakan memenuhi syarat untuk penyerahan tugas akhir sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Mercu Buana. Hasil uji Turnitin terlampir.

Demikian surat keterangan ini dibuat dan digunakan sebagaimana mestinya.

Jakarta, 27 February 2026

Kepala Biro Perpustakaan

UNIVERSITAS
MERCU BUANA



Muhammad Arif Budiyanto, M.Hum

Ket: Surat keterangan ini sebagai salah satu syarat untuk penyerahan tugas akhir.

2026/Februari/27/0000000861/Muhammad Arif Budiyanto, M.Hum

LEMBARAN PENGESAHAN

Judul : Peran *Good Corporate Governance* Dalam Memediasi Pengaruh
*Risk Management, Green Finance, Corporate Social
Responsibility, Digital Transformation* Terhadap *Financial
Sustainability* Pada Bank KBMI 3 dan 4

Bentuk Tesis : Penelitian/Kajian Masalah Perusahaan

Nama : Michael Jims

NIM : 55124110055

Program : Magister Manajemen

Tanggal :

Mengesahkan
Pembimbing



(Dr. Pardomuan Sihombing S.E., M.S.M.)

MERCU BUANA

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi Magister Manajemen



(Dr. Nurul Hidayah, M.Si, Ak)



(Dr. Lenny Christina Nawangsari, MM)

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena atas rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul “Peran *Good Corporate Governance* dalam Memediasi Pengaruh *Risk Management*, *Green Finance*, *Corporate Social Responsibility*, dan *Digital Transformation* terhadap *Financial Sustainability* pada Bank KBMI 3 dan 4”. Tesis ini disusun sebagai salah satu persyaratan untuk menyelesaikan Program Studi Magister Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Mercu Buana.

Penelitian ini berfokus pada pengujian pengaruh *Risk Management*, *Green Finance*, *Corporate Social Responsibility (CSR)*, dan *Digital Transformation* terhadap *Financial Sustainability*, sekaligus menilai peran mediasi *Good Corporate Governance (GCG)* pada bank kategori KBMI 3 dan 4 yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia. Dengan menggunakan sampel 13 bank pada periode 2022–2024, analisis dilakukan melalui regresi data panel serta uji Sobel dengan bantuan EViews 13.

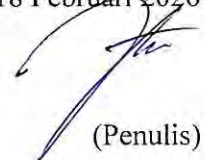
Selama proses penyusunan tesis ini, penulis menyadari bahwa terselesaikannya karya ini tidak lepas dari bantuan, dukungan, dan bimbingan berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Andi Adriansyah, M.Eng selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Dr. Nurul Hidayah, M.Si., Ak. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
3. Dr. Lenny Christina Nawangsari, MM selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

4. Dr. Pardomuan Sihombing, S.E., M.S.M. selaku dosen pembimbing, atas arahan, masukan, ketelitian, serta dorongan yang sangat berarti hingga tesis ini dapat diselesaikan.
5. Prof. Dr. Augustina Kurniasih, ME dan Dr. Asep Risman, S.E., M.M. Selaku Dosen Penguji, atas waktu, perhatian, masukan, serta saran yang membangun demi penyempurnaan tesis ini.
6. Prof. Dr. Indra Siswanti, M.Selaku Ketua Sidang Tesis, atas arahan dan pengelolaan jalannya sidang sehingga proses dapat berlangsung dengan tertib dan lancar.
7. Dosen-Dosen Pengajar pada Program Studi Magister Manajemen, atas ilmu, bimbingan, dan pengalaman akademik yang diberikan selama masa perkuliahan.
8. Keluarga tercinta, atas doa, kasih sayang, kesabaran, serta dukungan moral maupun material yang menjadi kekuatan utama bagi penulis dalam menyelesaikan tesis ini.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih memiliki keterbatasan. Karena itu, penulis terbuka terhadap kritik dan saran yang konstruktif demi penyempurnaan di masa mendatang. Besar harapan penulis, tesis ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan keilmuan manajemen, khususnya di bidang keberlanjutan keuangan perbankan, serta dapat menjadi referensi bagi penelitian berikutnya dan pertimbangan praktis bagi pemangku kepentingan.

Jakarta, 18 Februari 2026



(Penulis)

HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR DI REPOSITORI UMB

Sebagai Sivitas Akademik Universitas Mercu Buana, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Michael Jims
NIM : 55124110055
Fakultas/Program Studi : Magister Manajemen
Judul Tugas Akhir : Peran *Good Corporate Governance* dalam Memediasi Pengaruh *Risk Management*, *Green Finance*, *Corporate Social Responsibility*, dan *Digital Transformation* terhadap *Financial Sustainability* pada Bank KBMI 3 dan 4

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, dengan ini memberikan izin dan menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Mercu Buana Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul di atas beserta perangkat yang ada (jika diperlukan).

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Universitas Mercu Buana berhak menyimpan, mengalihmedia/format-kan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan Tugas Akhir saya selama tetap tercantum nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 18 Februari 2026
Yang menyatakan,



(Michael Jims)

ABSTRACT

This study aims to analyze the effect of Risk Management, Green Finance, Corporate Social Responsibility (CSR), and Digital Transformation on Financial Sustainability, as well as to examine the mediating role of Good Corporate Governance (GCG). The population in this study includes Commercial Banks in the KBMI 3 and 4 categories listed on the Indonesia Stock Exchange. Through a purposive sampling technique, a sample of 13 banks was obtained from a population of 14 banks, with an observation period from 2022 to 2024. The data analysis method utilized panel data regression and the Sobel test, assisted by EViews 13 software. The partial results indicate that Risk Management and Green Finance have a positive and significant effect on Financial Sustainability. Good Corporate Governance is also proven to have a positive and significant effect on Financial Sustainability. Conversely, Corporate Social Responsibility and Digital Transformation initiatives were found to have no significant direct effect on financial sustainability. In the mediation testing, the findings prove that GCG significantly mediates the effect of Green Finance and Corporate Social Responsibility on Financial Sustainability. However, GCG is not proven to mediate the effect of either Risk Management or Digital Transformation on the banks' financial sustainability. The findings of this study emphasize that to achieve long-term financial sustainability in KBMI 3 and 4 banks, sustainability initiatives such as social responsibility and green financing absolutely require integration with strong corporate governance oversight mechanisms..

Keywords: *Financial Sustainability, Good Corporate Governance, Risk Management, Green Finance, CSR, Digital Transformation, KBMI 3 and 4 Banks.*

MERCU BUANA

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh *Risk Management*, *Green Finance*, *Corporate Social Responsibility* (CSR), dan *Digital Transformation* terhadap *Financial Sustainability*, serta menguji peran mediasi *Good Corporate Governance* (GCG). Populasi dalam penelitian ini meliputi Bank Umum kategori KBMI 3 dan 4 yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia. Melalui teknik *purposive sampling*, dari populasi 14 bank diperoleh sampel sebanyak 13 bank dengan periode pengamatan selama tahun 2022 hingga 2024. Metode analisis data menggunakan regresi data panel dan uji Sobel dengan bantuan perangkat lunak EViews 13. Hasil penelitian secara parsial menunjukkan bahwa *Risk Management* dan *Green Finance* berpengaruh positif dan signifikan terhadap *Financial Sustainability*. *Good Corporate Governance* juga terbukti berpengaruh positif dan signifikan terhadap *Financial Sustainability*. Sebaliknya, inisiatif *Corporate Social Responsibility* dan *Digital Transformation* ditemukan tidak memiliki pengaruh langsung yang signifikan terhadap keberlanjutan keuangan. Pada pengujian mediasi, temuan membuktikan bahwa GCG secara signifikan mampu memediasi pengaruh *Green Finance* dan *Corporate Social Responsibility* terhadap *Financial Sustainability*. Namun demikian, GCG tidak terbukti memediasi pengaruh *Risk Management* maupun *Digital Transformation* terhadap keberlanjutan keuangan bank. Temuan penelitian ini menegaskan bahwa untuk mencapai keberlanjutan finansial jangka panjang pada bank KBMI 3 dan 4, inisiatif keberlanjutan seperti tanggung jawab sosial dan pembiayaan hijau mutlak memerlukan integrasi dengan mekanisme pengawasan tata kelola perusahaan yang kuat.

Kata Kunci: *Financial Sustainability*, *Good Corporate Governance*, *Risk Management*, *Green Finance*, CSR, *Digital Transformation*, Bank KBMI 3 dan 4.

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	0
HALAMAN JUDUL	I
LEMBAR PERNYATAAN	ii
PERNYATAAN PENGECEKAN PLAGIASI (<i>SIMILARITY</i>) KARYA ILMIAH	iii
LEMBARAN PENGESAHAN.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR DI REPOSITORI UMB.....	vii
<i>ABSTRACT</i>	viii
ABSTRAK	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Identifikasi Masalah	8
1.3. Rumusan Masalah	10
1.4. Tujuan Penelitian.....	11
1.5. Manfaat Penelitian.....	13
1.5.1. Manfaat Teoritis	13
1.5.2. Manfaat Praktis	14
BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS	16
2.1. Kajian Pustaka.....	16
2.1.1. <i>Resource-Based View (RBV)</i>	16
2.1.2. <i>Legitimacy Theory</i>	16
2.1.3. <i>Signaling Theory</i>	17
2.1.4. <i>Financial Sustainability</i>	18
2.1.5. <i>Risk Management</i>	19
2.1.6. <i>Green Finance</i>	20
2.1.7. <i>Corporate Social Responsibility (CSR)</i>	22
2.1.8. <i>Digital Transformation</i>	23

2.1.9. <i>Good Corporate Governance</i> (GCG)	24
2.1.10. Kelompok Bank Berdasarkan Modal Inti (KBMI)	27
2.2. Penelitian Terdahulu	29
2.3. Kerangka Konseptual	33
2.4. Pengembangan Hipotesis	34
BAB III METODE PENELITIAN	43
3.1. Desain Penelitian	43
3.2. Definisi dan Operasionalisasi Variabel	44
3.3. Populasi dan Sampel Penelitian	45
3.3.1. Populasi Penelitian	45
3.3.2. Sampel Penelitian	46
3.3.3. Periode Penelitian dan Jumlah Observasi	48
3.4. Metode Pengumpulan Data	48
3.4.1. Karakteristik Data Penelitian	49
3.4.2. Sumber Data	49
3.4.3. Teknik Pengumpulan	50
3.5. Metode Analisis Data	50
3.5.1. Metode Analisis	51
3.5.1.1. Analisis Statistik Deskriptif	52
3.5.1.2. Analisis Statistik Inferensial	53
3.5.2. Perangkat Lunak Analisis	55
3.5.3. Teknik Analisis Data	55
3.5.3.1. Uji Statistik Deskriptif	56
3.5.3.2. Model Regresi Data Panel	56
3.5.3.3. Pemilihan Model Data Panel	57
3.5.3.4. Uji Signifikansi	59
3.5.3.5. Uji Asumsi Klasik	64
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	65
4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian	65
4.2. Hasil Analisis Statistik Deskriptif	67
4.3. Hasil Analisis Regresi Data Panel	71
4.3.1. Uji Pemilihan Model Data Panel	71

4.3.2.	Uji Kesesuaian Model (<i>R-Square</i> dan <i>F-Statistics</i>)	73
4.3.3.	Uji Signifikansi Model 1 – Pengaruh Langsung Variabel Independen Terhadap Variabel Mediator.....	75
4.3.4.	Uji Signifikansi Model 2 – Pengaruh Langsung Variabel Independen dan Mediasi Terhadap Variabel Dependen	78
4.4.	Hasil Uji Sobel	82
4.4.1.	Uji Sobel Pengaruh <i>Risk Management</i> Terhadap <i>Financial Sustainability</i> Melalui <i>Good Corporate Governance</i>	83
4.4.2.	Uji Sobel Pengaruh <i>Green Finance</i> Terhadap <i>Financial Sustainability</i> Melalui <i>Good Corporate Governance</i>	84
4.4.3.	Uji Sobel Pengaruh <i>Corporate Social Responsibility</i> Terhadap <i>Financial Sustainability</i> Melalui <i>Good Corporate Governance</i>	84
4.4.4.	Uji Sobel Pengaruh <i>Digital Transformation</i> Terhadap <i>Financial Sustainability</i> Melalui <i>Good Corporate Governance</i>	85
4.5.	Pembahasan Hasil Penelitian	86
4.5.1.	Pengaruh <i>Risk Management</i> Terhadap <i>Financial Sustainability</i>	87
4.5.2.	Pengaruh <i>Green Finance</i> terhadap <i>Financial Sustainability</i>	89
4.5.3.	Pengaruh <i>Corporate Social Responsibility</i> terhadap <i>Financial Sustainability</i>	91
4.5.4.	Pengaruh <i>Digital Transformation</i> terhadap <i>Financial Sustainability</i>	92
4.5.5.	Pengaruh <i>Risk Management</i> Terhadap <i>Good Corporate Governance</i>	93
4.5.6.	Pengaruh <i>Green Finance</i> Terhadap <i>Good Corporate Governance</i>	95
4.5.7.	Pengaruh <i>Corporate Social Responsibility</i> Terhadap <i>Good Corporate Governance</i>	96
4.5.8.	Pengaruh <i>Digital Transformation</i> Terhadap <i>Good Corporate Governance</i>	99
4.5.9.	Pengaruh <i>Good Corporate Governance</i> Terhadap <i>Financial Sustainability</i>	100
4.5.10.	Pengaruh <i>Risk Management</i> Terhadap <i>Financial Sustainability</i> Melalui Mediasi <i>Good Corporate Governance</i>	101

4.5.11. Pengaruh <i>Green Finance</i> Terhadap <i>Financial Sustainability</i> Melalui Mediasi <i>Good Corporate Governance</i>	103
4.5.12. Pengaruh <i>Corporate Social Responsibility</i> Terhadap <i>Financial Sustainability</i> Melalui Mediasi <i>Good Corporate Governance</i>	105
4.5.13. Pengaruh <i>Digital Transformation</i> terhadap <i>Financial Sustainability</i> melalui Mediasi <i>Good Corporate Governance</i>	108
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	110
5.1. Kesimpulan.....	110
5.2. Saran.....	113
5.2.1. Bagi Sektor Perbankan.....	113
5.2.2. Bagi Regulator	115
5.2.3. Bagi Investor	115
5.2.4. Bagi Peneliti Selanjutnya	116
DAFTAR PUSTAKA.....	118
LAMPIRAN.....	127



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Pertumbuhan Kredit Perbankan di Indonesia.....	1
Gambar 1.2 <i>Commercial Banks</i> KBMI 3 dan 4: <i>Net Interest Margin</i>	2
Gambar 1.3 Pertumbuhan Laba Bersih Perbankan	3
Gambar 2.4 Kerangka Konseptual	34
Gambar 3.5 Alur Metode Analisis Data	51



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	30
Tabel 3.2 Operasional Variabel	44
Tabel 3.3 Proses dan Kriteria Pemilihan Sampel	47
Tabel 3.4 Sampel Penelitian	48
Tabel 4.5 Hasil Analisis Statistik Deskriptif Data Penulis	68
Tabel 4.6 Hasil Uji Pemilihan Model Data Panel	72
Tabel 4.7 Hasil Uji Kesesuaian Model (R-Square dan F-Statistics)	73
Tabel 4.8. Output Model Regresi ke-1	75
Tabel 4.9. Output Model Regresi ke-2	78
Tabel 4.10. Ringkasan Hasil Uji Pengaruh Langsung.....	86
Tabel 4.11. Ringkasan Hasil Uji Pengaruh Tidak Langsung.....	87



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Tabulasi Data Diolah	127
Lampiran 2. Hasil Analisis Statistik Deskriptif.....	128
Lampiran 3. Hasil Analisis Data Model 1	128
Lampiran 4. Hasil Analisis Data Model 2	129
Lampiran 5. Hasil Uji Sobel.....	131
Lampiran 6. Matriks Pengukuran Digital Transformation	131
Lampiran 7. Matriks Pengukuran Good Corporate Governance	132
Lampiran 8. Daftar Riwayat Hidup.....	135

