



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

**PENGARUH *GREEN FINANCE*, *GENDER DIVERSITY*,
KECUKUPAN MODAL TERHADAP PENGUNGKAPAN
ENVIRONMENTAL, SOCIAL AND GOVERNANCE (ESG)
DENGAN KINERJA KEUANGAN SEBAGAI VARIABEL
MEDIASI PADA BANK KBMI 3 DAN KBMI 4**

TESIS

AZKA AMANY
55124110058

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA
2026**



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

**PENGARUH *GREEN FINANCE*, *GENDER DIVERSITY*,
KECUKUPAN MODAL TERHADAP PENGUNGKAPAN
ENVIRONMENTAL, SOCIAL AND GOVERNANCE (ESG)
DENGAN KINERJA KEUANGAN SEBAGAI VARIABEL
MEDIASI PADA BANK KBMI 3 DAN KMBI 4**

TESIS

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Magister

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

**AZKA AMANY
55124110058**

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA
2026**

LEMBAR PERNYATAAN

Saya bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa pernyataan dalam Tesis ini:

Judul : Pengaruh *Green Finance*, *Gender Diversity*, Kecukupan Modal terhadap Pengungkapan *Environmental*, *Social* dan *Governance* (ESG) dengan Kinerja Keuangan sebagai Variabel Mediasi pada Bank KBMI 3 dan KBMI 4

Bentuk Tesis : Penelitian/ Kajian Masalah Kebijakan

Nama : Azka Amany

NIM : 55124110058

Program : Magister Manajemen

Tanggal : 18 Februari 2026


Merupakan hasil penelitian dan merupakan karya saya sendiri dengan bimbingan Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana. Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, serta hasil pengolahan data yang disajikan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan data dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, 18 Februari 2026



Azka Amany

HALAMAN SURAT KETERANGAN HASIL UJI TURNITIN

	BIRO PERPUSTAKAAN UNIVERSITAS MERCU BUANA	
---	--	---

No. Dokumen	1-1-3.4.11.00	Distribusi				
Tgl. Efektif	25 September 2024					

SURAT KETERANGAN HASIL UJI TURNITIN

Nama	: AZKA AMANY
NIM	: 55124110058
Fakultas / Program Studi	: PASCA / Magister Manajemen
Jenis	: Tesis
Judul Tugas Akhir	: PENGARUH GREEN FINANCE, GENDER DIVERSITY, KECUKUPAN MODAL TERHADAP PENGUNGKAPAN ENVIRONMENTAL, SOCIAL AND GOVERNANCE (ESG) DENGAN KINERJA KEUANGAN SEBAGAI VARIABEL
Hasil Pengecekan Turnitin	: 28%

Telah dilakukan pengecekan Similarity menggunakan aplikasi **Turnitin** dengan hasil presentase kemiripan sebesar **28%** dan dinyatakan memenuhi syarat untuk penyerahan tugas akhir sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Mercu Buana. Hasil uji Turnitin terlampir.

Demikian surat keterangan ini dibuat dan digunakan sebagaimana mestinya.

Jakarta, 25 February 2026
Kepala Biro Perpustakaan

UNIVERSITAS
MERCU BUANA



Muhammad Arif Budiyanto, M.Hum

Ket: Surat keterangan ini sebagai salah satu syarat untuk penyerahan tugas akhir.

2026/Februari/25/0000000849/Muhammad Arif Budiyanto, M.Hum

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Pengaruh *Green Finance*, *Gender Diversity*, Kecukupan Modal terhadap Pengungkapan *Environmental, Social and Governance* (ESG) dengan Kinerja Keuangan sebagai Variabel Mediasi pada Bank KBMI 3 dan KBMI 4

Bentuk Tesis : Penelitian/ Kajian Masalah Kebijakan

Nama : Azka Amany

NIM : 55124110058

Program : Magister Manajemen

Tanggal : 18 Februari 2026

Mengesahkan
Pembimbing



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

(Prof. Dr. Indra Siswanti, M.M.)

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi Magister Manajemen



(Dr. Nurul Hidayah, M.Si.Ak.)



(Dr. Lenny Christina Nawangsari, S.T., M.M.)

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas limpahan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis ini dengan judul "**Pengaruh *Green Finance, Gender Diversity, Kecukupan Modal Terhadap Pengungkapan Environmental, Social And Governance (ESG) dengan Kinerja Keuangan Sebagai Variabel Mediasi Pada Bank KBMI 3 dan KBMI 4***". Tesis ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

Penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar besarnya kepada **Ibu Prof. Dr. Indra Siswanti, MM.** selaku Dosen Pembimbing Tesis yang telah memberikan waktu, bimbingan, semangat, pengetahuan, dan nasehat-nasehat yang sangat bermanfaat demi terselesaikannya Tesis ini. Penyusunan Tesis ini juga tidak lepas dari bimbingan, bantuan dan dukungan yang sangat berarti dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin berterima kasih pada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan Tesis ini terutama kepada:

1. Rektor Universitas Mercu Buana, Bapak Prof. Dr. Ir. Andi Andriansyah, M.Eng.
2. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana, Ibu Dr. Nurul Hidayah, M.Si, Ak.
3. Ketua Program Studi Magister Manajemen, Ibu Dr. Lenny Christina Nawangsari, MM.
4. Dosen Penelaah Seminar Hasil, Bapak Dr. Asep Risman, MM.
5. Para dosen di FEB Universitas Mercu Buana yang dengan dedikasinya dan keikhlasannya mencurahkan segala ilmu yang dimilikinya untuk diberikan kepada kami. Semoga di hadapan Allah SWT menjadi amal jariyah Bapak/Ibu. Aamiin.

6. Serta, rekan – rekan seperjuangan saya selama menuntut ilmu, terkhusus Mas Deriyansyah, Mas Andika Hendrianto yang selalu sharing dan mengingatkan dalam hal kebaikan.
7. Teristimewa, orang tua, dan istri tercinta yang telah memberikan semangat, doa dan dukungan moral dan material yang tiada henti-hentinya kepada penulis serta memberikan banyak inspirasi dalam menyelesaikan Tesis ini.

Penulis menyadari sebagai manusia biasa, bahwa penelitian ini tidak lepas dari kesalahan dan kekurangan akibat keterbatasan pengetahuan serta pengalaman. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk saran serta masukan bahkan kritik yang membangun dari berbagai pihak. Selain itu, dengan segala ketulusan dan kerendahan diri, penulis mohon maaf apabila terdapat kesalahan dan kelemahan dalam Tesis ini. Akhir kata, semoga Tesis ini bermanfaat dan dapat menambah pengetahuan khususnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya.

Jakarta, 18 Februari 2026



UNIVERSITAS **Azka Amanya**
MERCU BUANA

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
TUGAS AKHIR DI REPOSITORI UMB**

Sebagai sivitas akademik Universitas Mercu Buana, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Azka Amany
NIM : 55124110058
Fakultas/Program Studi : Magister Manajemen
Judul Tesis : Pengaruh *Green Finance*, *Gender Diversity*,
Kecukupan Modal terhadap Pengungkapan
Environmental, Social dan Governance (ESG)
dengan Kinerja Keuangan sebagai Variabel Mediasi
pada Bank KBMI 3 dan KBMI 4

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, dengan ini memberikan izin dan menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Mercu Buana **Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul di atas beserta perangkat yang ada (jika diperlukan).

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Universitas Mercu Buana berhak menyimpan, mengalihmedia/format-kan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan Tesis saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 18 Februari 2026
Yang Menyatakan,



Azka Amany

PENGARUH *GREEN FINANCE*, *GENDER DIVERSITY*, KECUKUPAN MODAL TERHADAP PENGUNGKAPAN *ENVIRONMENTAL*, *SOCIAL AND GOVERNANCE* (ESG) DENGAN KINERJA KEUANGAN SEBAGAI VARIABEL MEDIASI PADA BANK KBMI 3 DAN KBMI 4

AZKA AMANY

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh *green finance*, *gender diversity*, dan kecukupan modal terhadap pengungkapan *Environmental*, *Social*, dan *Governance* (ESG) dengan kinerja keuangan (ROA) sebagai variabel mediasi pada bank kategori KBMI 3 dan 4 periode 2021-2024. Latar belakang penelitian dilatarbelakangi oleh meningkatnya tuntutan transparansi keberlanjutan di sektor perbankan serta pentingnya pemahaman mekanisme yang mendorong pengungkapan ESG yang komprehensif. Metode penelitian menggunakan pendekatan kuantitatif dengan data panel pada 10 bank kategori KBMI 3 dan 4 yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia periode 2021–2024 dan teknik analisis jalur (*path analysis*) serta uji Sobel. Data bersumber dari laporan tahunan dan skor ESG Refinitiv Eikon. Hasil penelitian menunjukkan bahwa *green finance*, *gender diversity* dan kecukupan modal tidak berpengaruh signifikan secara langsung terhadap pengungkapan ESG. Sebaliknya, kinerja keuangan (ROA) terbukti memiliki pengaruh positif signifikan terhadap pengungkapan ESG dan mampu memediasi pengaruh *green finance* serta kecukupan modal secara parsial, tetapi tidak memediasi *gender diversity* terhadap pengungkapan ESG. Temuan ini menegaskan pentingnya peningkatan kinerja keuangan untuk mendorong praktik keberlanjutan di sektor perbankan, serta perlunya kebijakan yang mendorong integrasi yang lebih efektif antara aspek keuangan dan non-keuangan dalam pelaporan keberlanjutan

Kata Kunci: *Green Finance*, Pengungkapan ESG, Kinerja Keuangan, Kecukupan Modal, *Gender Diversity*.

THE EFFECT OF GREEN FINANCE, GENDER DIVERSITY AND CAPITAL ADEQUACY ON ENVIRONMENTAL, SOCIAL AND GOVERNANCE (ESG) DISCLOSURE WITH FINANCIAL PERFORMANCE AS A MEDIATING VARIABLE IN KBMI 3 DAN KBMI 4 BANKS

AZKA AMANY

ABSTRACT

This research aims to analyze the influence of green finance, gender diversity, and capital adequacy on Environmental, Social, and Governance (ESG) disclosure, with financial performance (ROA) as a mediating variable, focusing on banks in the KBMI 3 and 4 categories for the 2021-2024 period. The background of this study is driven by the increasing demand for sustainability transparency in the banking sector and the importance of understanding the mechanisms that encourage comprehensive ESG disclosure. The research methodology employs a quantitative approach using panel data from 10 KBMI 3 and 4 category banks listed on the Indonesia Stock Exchange between 2021 and 2024, utilizing path analysis and the Sobel test. Data were sourced from annual reports and Refinitiv Eikon ESG scores. The results indicate that green finance, gender diversity, and capital adequacy do not have a significant direct effect on ESG disclosure. Conversely, financial performance (ROA) is proven to have a significant positive effect on ESG disclosure and is able to partially mediate the influence of green finance and capital adequacy; however, it does not mediate the effect of gender diversity on ESG disclosure. These findings underscore the importance of improving financial performance to drive sustainability practices in the banking sector, as well as the need for policies that encourage more effective integration between financial and non-financial aspects in sustainability reporting.

Keywords: *Green Finance, ESG Disclosure, Financial Performance, Capital Adequacy, Gender Diversity.*

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	0
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN KARYA SENDIRI.....	ii
HALAMAN SURAT KETERANGAN HASIL UJI TURNITIN.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
KATA PENGANTAR	v
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	vii
ABSTAK	viii
<i>ABSTRACT</i>	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2. Identifikasi Masalah	8
1.3. Rumusan Masalah	11
1.4. Tujuan Penelitian.....	12
1.5. Kontribusi Penelitian.....	13
BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS.....	17
2.1. Kajian Teori	17
2.1.1. Teori <i>Stakeholder</i>	17
2.1.2. Teori Legitimasi.....	18
2.1.3. <i>Environmental, Social and Governance (ESG)</i>	19
2.1.4. <i>Green Finance</i>	19
2.1.5. <i>Gender Diversity</i>	21
2.1.6. Kecukupan Modal	22
2.1.7. Kinerja Keuangan.....	23
2.1.8. <i>Refinitiv Eikon ESG Scoring</i>	24
2.2. Penelitian Terdahulu	26
2.3. Pengembangan Hipotesis.....	31
2.3.1. Pengaruh <i>Green Finance</i> terhadap Pengungkapan ESG	31

2.3.2.	Pengaruh <i>Gender Diversity</i> terhadap Pengungkapan ESG	32
2.3.3.	Pengaruh Kecukupan Modal terhadap Pengungkapan ESG.....	33
2.3.4.	Pengaruh Kinerja Keuangan terhadap Pengungkapan ESG.....	34
2.3.5.	Pengaruh <i>Green Finance</i> terhadap Kinerja Keuangan	35
2.3.6.	Pengaruh <i>Gender Diversity</i> terhadap Kinerja Keuangan	36
2.3.7.	Pengaruh Kecukupan Modal terhadap Kinerja Keuangan	36
2.3.8.	Pengaruh <i>Green Finance</i> terhadap Pengungkapan ESG melalui Kinerja Keuangan.....	37
2.3.9.	Pengaruh <i>Gender Diversity</i> terhadap Pengungkapan ESG melalui Kinerja Keuangan.....	38
2.3.10.	Pengaruh Kecukupan Modal terhadap Pengungkapan ESG melalui Kinerja Keuangan.....	39
BAB III METODE PENELITIAN		41
3.1.	Desain Penelitian	41
3.2.	Definisi dan Operasionalisasi Variabel.....	41
3.2.1.	Definisi Naratif.....	41
3.2.2.	Operasional variabel.....	44
3.3.	Populasi dan Sampel Penelitian.....	44
3.3.1.	Populasi	44
3.3.2.	Sampel	45
3.4.	Metode Pengumpulan Data	46
3.5.	Metode Analisis Data	47
3.5.1.	Statistik Deskriptif.....	47
3.5.2.	Model Regresi Data Panel.....	48
3.5.3.	Uji Asumsi Klasik.....	50
3.5.4.	Uji Kelayakan Model	51
3.5.5.	Uji Hipotesis Statistik.....	53
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		56
4.1.	Objek Penelitian	56
4.2.	Hasil Analisis Data	57
4.2.1.	Analisis Deskriptif.....	57
4.2.2.	Pemilihan Model Regresi Data Panel.....	58
4.2.3.	Hasil Uji Kelayakan Model	62
4.2.4.	Hasil Uji Hipotesis	67
4.3.	Pembahasan	71

4.3.1.	Pengaruh <i>Green Finance</i> terhadap Pengungkapan ESG	71
4.3.2.	Pengaruh <i>Gender Diversity</i> terhadap Pengungkapan ESG	73
4.3.3.	Pengaruh Kecukupan Modal terhadap Pengungkapan ESG.....	75
4.3.4.	Pengaruh Kinerja Keuangan terhadap Pengungkapan ESG	77
4.3.5.	Pengaruh <i>Green Finance</i> terhadap Kinerja Keuangan	79
4.3.6.	Pengaruh <i>Gender Diversity</i> terhadap Kinerja Keuangan	81
4.3.7.	Pengaruh Kecukupan Modal terhadap Kinerja Keuangan	82
4.3.8.	Pengaruh <i>Green Finance</i> terhadap Pengungkapan ESG melalui Kinerja Keuangan.....	84
4.3.9.	Pengaruh <i>Gender Diversity</i> terhadap Pengungkapan ESG melalui Kinerja Keuangan.....	86
4.3.10.	Pengaruh Kecukupan Modal terhadap Pengungkapan ESG melalui Kinerja Keuangan.....	88
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		90
5.1.	Kesimpulan.....	90
5.2.	Saran	93
DAFTAR PUSTAKA		95
LAMPIRAN		102



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Standar Alokasi Green Finance	21
Table 2.2. Matriks Peringkat Capital Adequacy Ratio	23
Table 2.3. Matriks Peringkat Return On Asset	24
Tabel 2.4. Penelitian Terdahulu	26
Tabel 3.1. Operasional Variabel.....	44
Tabel 3.2..Keterangan Pemilihan Sampel.....	46
Tabel 3.3. Daftar Sampel Penelitian	46
Tabel 4.1. Hasil Statistik Deskriptif.....	57
Tabel 4.2. Hasil Uji Chow Model 1	59
Table 4.3. Hasil Uji Chow Model 2.....	59
Tabel 4.4. Hasil Uji Hausman Model 1	60
Tabel 4.5. Hasil Uji Hausman Model 2	60
Tabel 4.6. Hasil Uji Langrange Multiplier Model 1	60
Tabel 4.7. Hasil Uji Langrange Multiplier Model 2	61
Tabel 4.8. Hasil Uji Regresi Data Panel Model 1.....	62
Tabel 4.9. Hasil Uji Regresi Data Panel Model 2.....	64
Table 4.10. Ringkasan Hasil Uji Pengaruh Langsung.....	69
Tabel 4.11. Hasil Uji Sobel 1 (Uji Mediasi 1)	70
Tabel 4.12. Hasil Uji Sobel 2 (Uji Mediasi 2)	70
Tabel 4.13. Hasil Uji Sobel 3 (Uji Mediasi 3).....	71
Table 4.14. Ringkasan Hasil Uji Pengaruh Tidak Langsung (Mediasi)	71

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1. ESG Score.....	3
Gambar 1.2. Tren Green Finance Bank	4
Gambar 1.3. Return On Asset Bank Umum	7
Gambar 2.1 Kerangka Konseptual.....	40



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Tabulasi Data.....	102
Lampiran 2 Hasil Uji	103
Lampiran 3 Daftar Riwayat Hidup Penulis	108

