

**PENGARUH PENGEMBANGAN KARIR DAN KOMPENSASI
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. RESTU
MAHKOTA KARYA**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh Gelar
Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi
Manajemen Universitas Mercu Buana Jakarta**



**Program Studi Manajemen
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA**

2015

SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Muhammad Reza

NIM : 43111010179

Program Studi : S1 Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri. Apabila saya mengutip dari orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembuatan skripsi ini apabila terbukti membuat tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat sebenar-benarnya.

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Jakarta, 25 Juli 2015



Muhammad Reza

NIM : 43111010179

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Muhammad Reza

NIM : 43111010179

Program Studi : Manajemen S1

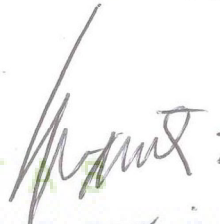
Judul Skripsi : Pengaruh Pengembangan Karir dan Kompensasi terhadap Kinerja Karyawan PT. Restu Mahkota Karya

Tanggal Lulus Ujian : 13 Agustus 2015

Disahkan Oleh :

Pembimbing Skripsi

Ketua Penguji



(Arief Bowo Prayoga Kasmoo., SE.,MM)

(Evawati Khumaedi., Dra., M., Si)

Tanggal : 15/8/2015

Tanggal : 20-8-2015

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi Manajemen S1



(Prof. Dr. Wiwik Utami Ak., MS., CA)

(Dr. Rina Astini SE., MM)

Tanggal :

Tanggal : 20/8 2015

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT, atas limpahan Rahmat dan Karunia-Nya, sehingga penulis dapat merampungkan skripsi dengan judul: **Pengaruh Pengembangan Karir dan Kompensasi terhadap Kinerja Karyawan PT. Restu Mahkota Karya**. Skripsi ini untuk memenuhi salah satu syarat menyelesaikan studi serta dalam rangka memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Manajemen Bisnis Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

Penulis menyadari bahwa dalam proses penulisan skripsi ini banyak mengalami kendala, namun berkat bantuan, bimbingan, kerjasama dari berbagai pihak dan berkah dari Allah SWT sehingga kendala-kendala yang dihadapi tersebut dapat diatasi. Untuk itu penulis menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan kepada Bapak Arief Bowo Prayoga Kasmu, SE, MM selaku pembimbing yang telah dengan sabar, tekun, tulus dan ikhlas meluangkan waktu, tenaga dan pikiran memberikan bimbingan, motivasi, arahan, dan saran-saran yang sangat berharga kepada penulis selama menyusun skripsi.

Selanjutnya ucapan terima kasih penulis sampaikan pula kepada

1. Keluarga Besar dari penulis khususnya kedua orang tua penulis Bapak Tajudin dan Ibu Nur Aini yang telah memberikan dukungan, doa, serta semangat kepada penulis dalam menyelesaikan tugas akhir ini, peran keduanya sungguh sangat berarti bagi penulis.
2. Dr.Ir. Arisetyanto Nugroho, MM, selaku Rektor Universitas Mercu Buana.

3. Prof. Dr. Wiwik Utami, Ak. Ms., CA, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis.
4. Jajaran Program studi manajemen S1, Dr. Rina Astini SE., MM selaku kaprodi manajemen S1, Luna Haningsih, SE., ME dan Hesti Maheswari, SE., M, Si selaku sekretaris I dan sekretaris II Program Studi Manajemen S1.
5. Bapak dan ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana Jakarta dan segenap Civitas akademika Universitas Mercu Buana khususnya Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana Jakarta yang telah banyak membantu selama masa studi penulis.
6. Yang terkasih, Fanidya Aridi , Yang selalu memberikan motivasi, doa dan semangat , dan selalu ada disaat senang maupun susah.
7. Sahabat – Sahabat penulis – Alfiansyah dan Yusuf Aldian Tanoyo terimakasih atas dukungan kalian sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini.
8. Karyawan PT. Restu Mahkota Karya Malik dan Sony terima kasih atas dukungan dan semangat kalian sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini.
9. Teman-Teman KN (Kafe Nikmat) Manajemen S1. Rahimaji terimakasih atas doa, semangat, motivasi dan kebersamaannya.
10. Teman-teman seperjuangan dalam menyusun skripsi semoga kita semua selalu diberi kemudahan dalam hal apapun.

11. Keluarga Besar Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana Angkatan 2011, termasuk teman – teman satu jurusan di Manajemen , semoga kita semua menjadi orang sukses serta dapat menerapkan ilmunya di dunia kerja.

Kepada seluruh pihak dan teman-teman penulis yang lainnya yang tidak disebutkan namanya satu persatu. Semoga Allah SWT membalas semua kebaikan dan ketulusan hati kalian. Skripsi yang penulis susun ini masih banyak kekurangan, baik dalam materi maupun cara penulisan. Oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun demi penyempurnaan skripsi ini di masa yang akan datang.

Jakarta, 25 Juli 2015

Hormat Penulis,



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Muhammad Reza

DAFTAR ISI

SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI	i
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	ii
ABSTRAK.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Rumusan Masalah Penelitian	6
C. Batasan Penelitian.....	6
D. Tujuan dan Kontribusi Penelitian	7
1. Tujuan Penelitian	7
2. Kontribusi Penelitian	7
BAB II KAJIAN PUSTAKA, RERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS	
A. Kajian Pustaka.....	9
1. Manajemen Sumber Daya Manusia.....	9
1.1 Definisi Manajemen Sumber Daya Manusia	9
1.2 Komponen Manajemen Sumber Daya Manusia	10
1.3 Fungsi Operatif Manajemen Sumber Daya Manusia	11
2. Pengembangan Karir.....	16
2.1 Definisi Pengembangan Karir.....	16
2.2 Tujuan Pengembangan Karir	17

2.3 Indikator Pengembangan Karir	18
2.4 Tahap-tahap Pengembangan Karir	20
2.5 Manfaat Pengembangan Karir	22
2.6 Faktor-faktor yang mempengaruhi Pengembangan karir	22
3. Kompensasi	25
3.1 Definisi Kompensasi	25
3.2 Tujuan Kompensasi	26
3.3 Jenis Kompensasi	28
3.4 Indikator Kompensasi	29
3.5 Faktor-faktor yang mempengaruhi Kompensasi.....	29
4. Kinerja Karyawan	32
4.1 Definisi Kinerja	32
4.2 Penilaian Kinerja	33
4.3 Faktor Penilaian Kinerja	33
4.4 Manfaat Penilaian Kinerja.....	34
4.5 Indikator Kinerja.....	34
B. Rerangka Penelitian	36
C. Hipotesis.....	37
D. Penelitian Terdahulu	39

BAB III METODE PENELITIAN

A. Waktu dan Tempat Penelitian	42
1. Waktu Penelitian	42
2. Tempat Penelitian.....	42
B. Desain Penelitian	42
C. Definisi dan Operasional Variabel.....	43
D. Pengukuran Variabel.....	46
E. Populasi dan Sampel Penelitian.....	46
1. Populasi Penelitian	46
2. Sampel Penelitian.....	46
F. Teknik Pengumpulan Data.....	47
G. Metode Analisis Data.....	48
1. Analisis Deskriptif.....	48
2. Uji Kualitas Data.....	49
a. Uji Validitas.....	49
b. Uji Reliabilitas	59
3. Uji Asumsi Klasik.....	50
a. Uji Normalitas.....	50
b. Uji Multikolonieritas.....	50
c. Uji Heteroskedastisitas	51
4. Analisis Regresi Linear Berganda.....	51
5. Uji Hipotesis	52
a. Uji t (Pengujian secara Parsial).....	53
b. Uji F (Pengujian secara Simultan).....	54
c. Koefisien Determinasi.....	53

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

A. Gambaran Umum Perusahaan.....	55
1. Visi Perusahaan	57
2. Misi Perusahaan	57

B. Analisis Karakteristik Responden.....	56
1. Karakteristik Responden.....	56
a. Deskripsi responden berdasarkan jenis kelamin	57
b. Deskripsi responden berdasarkan usia	57
c. Deskripsi responden berdasarkan pendidikan terakhir	58
d. Deskripsi responden berdasarkan lama masa bekerja	58
e. Deskripsi responden berdasarkan status pernikahan	59
f. Deskripsi responden berdasarkan jumlah anak	59
g. Deskripsi responden berdasarkan jumlah pengeluaran	60
C. Hasil Analisis Deskriptif Variabel.....	60
1. Analisis deskriptif pengembangan karir	60
a. Analisis deskriptif pengembangan karir 1	60
b. Analisis deskriptif pengembangan karir 2	61
c. Analisis deskriptif pengembangan karir 3	61
d. Analisis deskriptif pengembangan karir 4	62
e. Analisis deskriptif pengembangan karir 5	62
f. Analisis deskriptif pengembangan karir 6.....	63
g. Analisis deskriptif pengembangan karir 7	64
h. Analisis deskriptif pengembangan karir 8	64
i. Analisis deskriptif pengembangan karir 9.....	66
j. Analisis deskriptif pengembangan karir 10	67
k. Rekapitulasi jawaban variabel pengembangan karir	67
2. Analisis deskriptif kompensasi.....	68
a. Analisis deskriptif kompensasi 1	68
b. Analisis deskriptif kompensasi 2	69
c. Analisis deskriptif kompensasi 3.....	69
d. Analisis deskriptif kompensasi 4	70
e. Analisis deskriptif kompensasi 5.....	70
f. Analisis deskriptif kompensasi 6.....	71
g. Analisis deskriptif kompensasi 7	72
h. Rekapitulasi jawaban variabel kompensasi	73

3. Analisis deskriptif kinerja kinerja karyawan.....	74
a. Analisis deskriptif kinerja karyawan 1	74
b. Analisis deskriptif kinerja karyawan 2	74
c. Analisis deskriptif kinerja karyawan 3	75
d. Analisis deskriptif kinerja karyawan 4	75
e. Analisis deskriptif kinerja karyawan 5	76
f. Analisis deskriptif kinerja karyawan 6.....	76
g. Analisis deskriptif kinerja karyawan 7	77
h. Analisis deskriptif kinerja karyawan 8	78
i. Analisis deskriptif kinerja karyawan 9.....	78
j. Analisis deskriptif kinerja karyawan 10.....	79
k. Rekapitulasi jawaban variabel kinerja karyawan.....	80
C. Hasil Uji Kualitas Data.....	81
1 Hasil Uji Validitas.....	81
2 Hasil Uji Realibilitas	83
D. Hasil Uji Asumsi Klasik.....	84
1. Hasil Uji Normalitas	84
2. Hasil Uji Multikolineritas	85
3. Hasil Uji Heteroskedastisitas	86
E. Hasil Uji Hipotesis	87
1. Uji Signifikasi Simultan (Uji F).....	87
2. Analisis Regresi Linear Berganda.....	89
3. Uji T	90
4. Uji Koefisien Determinasi	90
F. Pembahasan Hasil penelitian.....	91
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	
A. Simpulan.....	94
B. Saran.....	95
DAFTAR PUSTAKA.....	96
LAMPIRAN	98

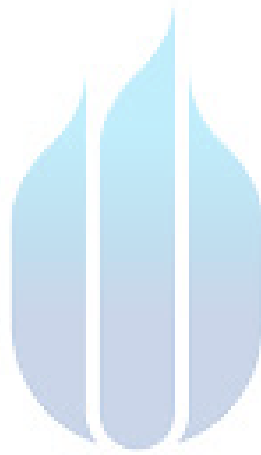
DAFTAR TABEL

No. Keterangan	Halaman
1.1 Tabel Penilaian Kinerja Karyawan Suzuki Kebon jeruk	5
2.5 Tabel Penelitian Terdahulu	39
3.1 Tabel Definisi Operasional Variabel	45
3.2 Tabel Pengukuran skala likert	46
4.1 Tabel Jumlah Karyawan PT. Restu Mahkota Karya.....	57
4.2 Tabel Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	58
4.3 Tabel Responden Berdasarkan Usia	58
4.4 Tabel Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	59
4.5 Tabel Responden Berdasarkan Lama Masa Bekerja	59
4.6 Tabel Responden Berdasarkan Status Pernikahan	60
4.7 Tabel Responden Berdasarkan Jumlah Anak	60
4.8 Tabel Responden Berdasarkan Jumlah Pengeluaran	61
4.9 Tabel Pernyataan Pengembangan Karir 1.....	61
4.10 Tabel Pernyataan Pengembangan Karir 2	62
4.11 Tabel Pernyataan Pengembangan Karir 3	62
4.12 Tabel Pernyataan Pengembangan Karir 4	63
4.13 Tabel Pernyataan Pengembangan Karir 5	63
4.14 Tabel Pernyataan Pengembangan Karir 6	64
4.15 Tabel Pernyataan Pengembangan Karir 7	65
4.16 Tabel Pernyataan Pengembangan Karir 8	65
4.17 Tabel Pernyataan Pengembangan Karir 9	66
4.18 Tabel Pernyataan Pengembangan Karir 10	67
4.19 Tabel Rekapitulasi Jawaban Pengembangan Karir	68
4.20 Tabel Pernyataan Kompensasi 1	69
4.21 Tabel Pernyataan Kompensasi 2	70
4.22 Tabel Pernyataan Kompensasi 3	70
4.23 Tabel Pernyataan Kompensasi 4	71
4.24 Tabel Pernyataan Kompensasi 5	71

4.25 Tabel Pernyataan Kompensasi 6	72
4.26 Tabel Pernyataan Kompensasi 7	73
4.27 Tabel Rekapitulasi Jawaban Kompensasi	74
4.28 Tabel Pernyataan Kinerja Karyawan 1	75
4.29 Tabel Pernyataan Kinerja Karyawan 2	75
4.30 Tabel Pernyataan Kinerja Karyawan 3	76
4.31 Tabel Pernyataan Kinerja Karyawan 4	76
4.32 Tabel Pernyataan Kinerja Karyawan 5	77
4.33 Tabel Pernyataan Kinerja Karyawan 6	77
4.34 Tabel Pernyataan Kinerja Karyawan 7	78
4.35 Tabel Pernyataan Kinerja Karyawan 8	79
4.36 Tabel Pernyataan Kinerja Karyawan 9	79
4.37 Tabel Pernyataan Kinerja Karyawan 10	80
4.38 Tabel Rekapitulasi Jawaban Kinerja Karyawan	81
4.39 Tabel Uji Validitas Pengembangan Karir	82
4.40 Tabel Uji Validitas Kompensasi	83
4.41 Tabel Uji Validitas Kinerja Karyawan	83
4.42 Tabel Uji Realibilitas	84
4.43 Tabel Uji Multtikolineritas	86
4.44 Tabel Uji F	88
4.45 Tabel Uji Linear Berganda	89
4.46 Tabel Uji T.....	90
4.47 Tabel Uji Determinasi	91

DAFTAR GAMBAR

No. Keterangan	Halaman
2.1 Gambar Rerangka Pemikiran	36
4.1 Gambar Uji Normalitas	85
4.4 Gambar Uji Heteroskedastisitas.....	87



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner	99
Lampiran 2 Hasil Karakteristik Responden.....	103
Lampiran 3 Hasil Kuesioner	105
Lampiran 4 Hasil Uji Analisis Deskriptif	111
Lampiran 5 Hasil Uji Validitas	123
Lampiran 6 Hasil Uji Realibilitas.....	124
Lampiran 7 Hasil Uji Asumsi Klasik	125
Lampiran 8 Hasil Uji Multikolinieitas	125
Lampiran 9 Hasil Uji Heteroskedastisitas	126
Lampiran 10 Hasil Analisis Linier Berganda	126
Lampiran 11 Hasil Uji Hipotesis.....	127
Lampiran 12 Hasil Uji Determinasi	127

