



**DAMPAK FAKTOR-FAKTOR INTERNAL DAN EKSTERNAL
TERHADAP KESUKSESAN KARIER LULUSAN S1 TEKNIK
INDUSTRI: PENDEKATAN MODEL STRUKTURAL**



**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK INDUSTRI
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA
2026**



**DAMPAK FAKTOR-FAKTOR INTERNAL DAN EKSTERNAL
TERHADAP KESUKSESAN KARIER LULUSAN S1 TEKNIK
INDUSTRI: PENDEKATAN MODEL STRUKTURAL**

TESIS

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Magister

**UNIVERSITAS
MERCU BUANA**

**BILLY NUGRAHA
55323120011**

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK INDUSTRI
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA
2026**

HALAMAN PENYATAAN KARYA SENDIRI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Billy Nugraha

NIM : 55323120011

Fakultas/Program Studi : Teknik/Magister Teknik Industri

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa Tesis berjudul:

“Dampak Faktor-Faktor Internal dan Eksternal terhadap Kesuksesan Karier Lulusan S1 Teknik Industri: Pendekatan Model Struktural”

adalah hasil karya saya sendiri, tidak mengandung unsur plagiarisme, pelanggaran hak cipta, atau konten ilegal dalam bentuk apapun dan tidak melanggar hukum atau hak pihak manapun.

Apabila di kemudian hari ditemukan pelanggaran terhadap pernyataan ini, saya bersedia menanggung seluruh konsekuensi hukum dan membebaskan Universitas Mercu Buana dari segala bentuk tuntutan hukum dan saya siap mendapatkan sanksi akademis yang berlaku di Universitas Mercu Buana.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Jakarta, 27 Februari 2026



Billy Nugraha

SURAT KETERANGAN HASIL *SIMILARITY*

Menerangkan bahwa Jurnal / Karya Ilmiah / Laporan Tugas Akhir pada BAB I, BAB III, BAB IV, dan BAB V / Praktek Keinsinyuran atas nama:

Nama : Billy Nugraha
NIM : 55323120011
Program Studi : Magister Teknik Industri
Judul Tugas Akhir / Tesis
/ Praktek Keinsinyuran : **Dampak Faktor-Faktor Internal dan Eksternal terhadap Kesuksesan Karier Lulusan S1 Teknik Industri: Pendekatan Model Struktural**

Telah dilakukan pengecekan *Similarity* menggunakan aplikasi/sistem *Turnitin* pada **Jumat, 6 Maret 2026** dengan hasil presentase sebesar **15 %** dan dinyatakan memenuhi standar sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Fakultas Teknik Universitas Mercu Buana.

Demikian surat keterangan ini dibuat dan digunakan sebagaimana mestinya.

Jakarta, 6 Maret 2026

Administrator Turnitin,



Itmam Haidi Syarif

HALAMAN PENGESAHAN

Tesis ini diajukan oleh:

Nama : Billy Nugraha

NIM : 55323120011

Fakultas/Program Studi : Teknik/Magister Teknik Industri

Judul Tesis : Dampak Faktor-Faktor Internal dan Eksternal
terhadap Kesuksesan Karier Lulusan S1 Teknik
Industri: Pendekatan Model Struktural

Telah berhasil dipertahankan pada sidang tanggal 27 Februari 2026 di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Magister pada Program Studi Magister Teknik Industri, Fakultas Teknik Universitas Mercu Buana.

Disahkan oleh:

Pembimbing


(Dr. Lien Herliani Kusumah, S.E., M.T., CRMP.)
NIDN: 0418116502

Jakarta, 27 Februari 2026

Mengetahui,

Dekan Fakultas Teknik



(Dr. Ir. Zulfa Fitri Ikatrinasari, S.T., M.T.)
NIDN: 0307037202

Ketua Program Studi
Magister Teknik Industri



(Dr. Ir. Sawarni Hasibuan, S.T., M.T.)
NIDN: 0416086504

KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmat-Nya, saya dapat menyelesaikan Tesis ini. Penulisan Tesis ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Magister Teknik Industri pada Fakultas Teknik Universitas Mercu Buana. Saya menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan Tesis ini, sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikan Tesis ini.

Pada kesempatan ini, saya menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Dr. Lien Herliani Kusumah, S.E., M.T., CRMP. selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan arahan, bimbingan, serta masukan yang sangat berarti selama proses penyusunan tesis ini. Selanjutnya, saya mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Andi Adriansyah, M.Eng. selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Dr. Ir. Zulfa Fitri Ikatrinasari, S.T., M.T. selaku Dekan Fakultas Teknik.
3. Dr. Ir. Sawarni Hasibuan, S.T., M.T., IPU, ASEAN Eng. selaku Ketua Program Studi Magister Teknik Industri.
4. Seluruh Dosen Program Studi Magister Teknik Industri Universitas Mercu Buana yang telah memberikan ilmu pengetahuan selama masa perkuliahan.
5. Orang Tua dan Keluarga Tercinta yang selalu memberikan doa, dukungan moral, dan motivasi.
6. Teman-Teman Mahasiswa/i Magister Teknik Industri dan rekan kerja yang telah memberikan bantuan dan semangat selama penyusunan tesis ini.
7. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu yang telah membantu penyelesaian tesis ini.

Akhir kata, saya berharap Tuhan Yang Maha Esa berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu. Semoga Tesis ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu.

Jakarta, 27 Februari 2026

Penulis

HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

TUGAS AKHIR DI REPOSITORI UMB

Sebagai sivitas akademik Universitas Mercu Buana, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Billy Nugraha

NIM : 55323120011

Fakultas/Program Studi : Teknik/Magister Teknik Industri

Judul Tesis : Dampak Faktor-Faktor Internal dan Eksternal terhadap Kesuksesan Karier Lulusan S1 Teknik Industri: Pendekatan Model Struktural

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, dengan ini memberikan izin dan menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Mercu Buana **Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul di atas beserta perangkat yang ada (jika diperlukan).

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Universitas Mercu Buana berhak menyimpan, mengalihmedia/format-kan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan Tesis saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 27 Februari 2026

Yang menyatakan,



(Billy Nugraha)

**DAMPAK FAKTOR-FAKTOR INTERNAL DAN EKSTERNAL
TERHADAP KESUKSESAN KARIER LULUSAN S1 TEKNIK INDUSTRI:
PENDEKATAN MODEL STRUKTURAL
BILLY NUGRAHA**

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh faktor internal dan faktor eksternal terhadap kesuksesan karier lulusan S1 Teknik Industri di Indonesia dengan pendekatan model struktural dan manajemen strategi. Faktor internal didefinisikan sebagai karakteristik individu lulusan yang mencakup keterampilan khusus, *soft skill*, pengalaman kerja, motivasi dan ambisi, jaringan pribadi, serta ketahanan mental. Faktor eksternal didefinisikan sebagai kondisi lingkungan yang meliputi kondisi pasar kerja, reputasi universitas, perkembangan teknologi, regulasi dan kebijakan, kondisi ekonomi, serta hubungan profesional. Kesuksesan karier diukur berdasarkan dimensi kepuasan karier, pencapaian profesional, dan pertumbuhan karier pada fase awal karier lulusan. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif eksplanatif dengan data primer yang diperoleh melalui kuesioner terstruktur. Jumlah sampel sebanyak 100 responden lulusan S1 Teknik Industri di Indonesia yang dipilih menggunakan teknik *purposive sampling*. Analisis data dilakukan menggunakan *Structural Equation Modeling–Partial Least Squares* (SEM-PLS) untuk menguji pengaruh parsial dan simultan antar variabel laten. Hasil penelitian menunjukkan bahwa faktor internal dan faktor eksternal berpengaruh positif dan signifikan terhadap kesuksesan karier lulusan S1 Teknik Industri, baik secara parsial maupun simultan. Faktor internal menunjukkan kontribusi dominan melalui keterampilan khusus, *soft skill*, dan motivasi, sedangkan faktor eksternal menunjukkan pengaruh signifikan melalui kondisi pasar kerja, reputasi universitas, dan perkembangan teknologi. Temuan ini mengindikasikan bahwa kesuksesan karier lulusan Teknik Industri ditentukan oleh sinergi antara kapabilitas individu dan dinamika lingkungan eksternal. Secara strategis, hasil penelitian ini dapat menjadi dasar bagi perguruan tinggi dan pemangku kepentingan industri dalam merumuskan strategi pengembangan kurikulum, peningkatan kompetensi lulusan, serta penguatan kolaborasi universitas–industri untuk meningkatkan daya saing lulusan di pasar kerja.

Kata Kunci: Faktor Internal, Faktor Eksternal, Kesuksesan Karier, Lulusan Teknik Industri, SEM-PLS

**THE IMPACT OF INTERNAL AND EXTERNAL FACTORS ON THE
CAREER SUCCESS OF INDUSTRIAL ENGINEERING S1 GRADUATES:
STRUCTURAL MODEL APPROACH
BILLY NUGRAHA**

ABSTRACT

This study aims to analyze the influence of internal factors and external factors on the career success of Industrial Engineering S1 graduates in Indonesia with a structural model approach and strategic management. Internal factors are defined as individual characteristics of graduates that include special skills, soft skills, work experience, motivation and ambition, personal networking, and mental resilience. External factors are defined as environmental conditions which include job market conditions, university reputation, technological developments, regulations and policies, economic conditions, and professional relationships. Career success is measured based on the dimensions of career satisfaction, professional achievement, and career growth in the early phases of a graduate's career. This study uses an explanatory quantitative approach with primary data obtained through a structured questionnaire. The number of samples was 100 respondents who graduated from S1 Industrial Engineering in Indonesia who were selected using the purposive sampling technique. Data analysis was carried out using Structural Equation Modeling–Partial Least Squares (SEM-PLS) to test the partial and simultaneous influence between latent variables. The results of the study show that internal factors and external factors have a positive and significant effect on the career success of Industrial Engineering S1 graduates, both partially and simultaneously. Internal factors show a dominant contribution through special skills, soft skills, and motivation, while external factors show significant influence through job market conditions, university reputation, and technological developments. These findings indicate that the career success of Industrial Engineering graduates is determined by the synergy between individual capabilities and external environmental dynamics. Strategically, the results of this research can be the basis for universities and industry stakeholders in formulating curriculum development strategies, improving graduate competencies, and strengthening university-industry collaboration to increase the competitiveness of graduates in the job market.

Keywords: Internal Factors, External Factors, Career Success, Industrial Engineering Graduates, SEM-PLS

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PENYATAAN KARYA SENDIRI.....	iii
SURAT KETERANGAN HASIL <i>SIMILARITY</i>	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
KATA PENGANTAR	vi
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR DI REPOSITORI UMB	vii
ABSTRAK.....	viii
<i>ABSTRACT</i>	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Perumusan Masalah	7
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	8
1.4 Asumsi dan Pembatasan Penelitian.....	8
BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN, DAN HIPOTESIS PENELITIAN	10
2.1 Kajian Pustaka.....	10
2.1.1 Kesuksesan Karier.....	10
2.1.2 Faktor Internal.....	11
2.1.3 Faktor Eksternal	12
2.1.4 Bidang Karier Teknik Industri	14
2.1.5 SEM-PLS	15
2.2 Penelitian Terdahulu dan <i>State of The Art</i>	16
2.3 Kerangka Pemikiran.....	25
2.4 Hipotesis Penelitian.....	28
BAB III METODE PENELITIAN	29
3.1 Jenis dan Desain Penelitian.....	29

3.2	Data dan Informasi	29
3.3	Metode Pengumpulan Data	33
3.3.1	Penyusunan Instrumen Penelitian	33
3.3.2	Uji Coba Instrumen (<i>Pilot Test</i>)	35
3.3.3	Teknik Distribusi Kuesioner	38
3.4	Populasi dan Sampel	38
3.5	Teknik Analisis Data	39
3.6	Langkah-Langkah Penelitian	42
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		44
4.1	Hasil Pengolahan Data dan Analisis	44
4.1.1	Deskripsi Data Responden	44
4.1.2	Statistik Deskriptif Variabel Penelitian	54
4.1.3	Analisis Model Struktural	58
4.1.4	Analisis Korelasi Antar Dimensi	62
4.2	Pembahasan	65
4.2.1	Temuan Utama Penelitian	65
4.2.2	Perbandingan dengan Penelitian Terdahulu	66
4.2.3	Implikasi Industri Jasa Sektor Pendidikan	67
4.2.4	Keterbatasan Penelitian	68
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		69
5.1	Kesimpulan	69
5.2	Saran	69
DAFTAR PUSTAKA		71
LAMPIRAN		79

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Kesesuaian Kompetensi NACE dengan Indikator Faktor Internal Penelitian.....	12
Tabel 2.2	Kesesuaian Kompetensi NACE dengan Indikator Faktor Eksternal Penelitian.....	14
Tabel 2.3	Bidang Karier Lulusan S1 Teknik Industri	15
Tabel 2.4	Penelitian Terdahulu	16
Tabel 2.5	<i>State of the Art</i> (SoTA) – Posisi Penelitian Secara Nasional.....	21
Tabel 2.6	<i>State of the Art</i> (SoTA) – Posisi Penelitian Secara Internasional	23
Tabel 3.1	Definisi Operasional Variabel.....	29
Tabel 3.2	Ringkasan Hasil Validasi Instrumen Penelitian.....	31
Tabel 3.3	Operasional Variabel Hasil Validasi.....	32
Tabel 3.4	Hasil Evaluasi Validitas Konvergen Indikator (<i>Pilot Test</i>)	36
Tabel 3.5	Hasil Evaluasi Validitas Diskriminan <i>Fornell-Larcker</i> (<i>Pilot Test</i>)	36
Tabel 3.6	Hasil Evaluasi Validitas Diskriminan <i>Heterotrait-Monotrait Ratio</i> (HTMT) (<i>Pilot Test</i>).....	37
Tabel 3.7	Hasil Uji Reliabilitas dan Validitas Konvergen Konstruk (<i>Pilot Test</i>).....	37
Tabel 3.8	Analisis Dimensi Antar Variabel	42
Tabel 4.1	Distribusi Responden Berdasarkan Usia.....	44
Tabel 4.2	Distribusi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	45
Tabel 4.3	Distribusi Responden Berdasarkan Domisili Provinsi.....	45
Tabel 4.4	Distribusi Responden Berdasarkan Spesialisasi S1 Teknik Industri	47
Tabel 4.5	Distribusi Responden Berdasarkan Tahun Kelulusan.....	47
Tabel 4.6	Distribusi Repsonden Berdasarkan Lama Studi	48
Tabel 4.7	Distribusi Responden Berdasarkan Status Pekerjaan.....	49
Tabel 4.8	Distribusi Responden Berdasarkan Bidang Pekerjaan.....	49
Tabel 4.9	Distribusi Responden Berdasarkan Lama Pengalaman Kerja.....	50
Tabel 4.10	Distribusi Responden Berdasarkan Jabatan	51
Tabel 4.11	Distribusi Responden Berdasarkan Jenis Industri.....	52
Tabel 4.12	Distribusi Responden Berdasarkan Tingkat Pendapatan	53

Tabel 4.13	Persepsi Relevansi Pekerjaan dengan Pendidikan S1 Teknik Industri	53
Tabel 4.14	Persepsi Relevansi Keterampilan S1 Teknik Industri terhadap Pekerjaan	54
Tabel 4.15	Statistik Deskriptif Faktor Internal (X1)	55
Tabel 4.16	Statistik Deskriptif Faktor Eksternal (X2)	56
Tabel 4.17	Statistik Deskriptif Kesuksesan Karier (Y)	57
Tabel 4.18	Hasil Koefisien Jalur Antar Dimensi terhadap Kesuksesan Karier .	58
Tabel 4.19	Hasil <i>Bootstrapping</i> Model Struktural	60
Tabel 4.20	Nilai R-Square Model Kesuksesan Karier	61
Tabel 4.21	Hasil <i>Effect Size</i> (f^2) Model Kesuksesan Karier	61
Tabel 4.22	Hasil Analisis Korelasi Antar Dimensi	63



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Perbandingan Jumlah Mahasiswa Berdasarkan Bidang Ilmu	1
Gambar 1.2	Jumlah Lulusan Mahasiswa (Bidang Ilmu “Teknik Industri”) 2024	2
Gambar 1.3	Bidang Pekerjaan Lulusan S1 Teknik Industri.....	3
Gambar 1.4	Peran Penting Lulusan S1 Teknik Industri Bekerja di Industri.....	4
Gambar 2.1	Model Konseptual Penelitian.....	28
Gambar 3.1	Rangkaian Alur Penelitian.....	43



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Instrumen Kuesioner Awal (Uji Coba Instrumen)	80
Lampiran 2 Hasil Validasi Instrumen oleh Validator Ahli	87
Lampiran 3 Kuesioner Penelitian (<i>Final</i>)	96
Lampiran 4 <i>Raw Data</i> Penelitian.....	103
Lampiran 5 Bukti Bimbingan Tugas Akhir	123
Lampiran 6 Daftar Riwayat Hidup.....	126
Lampiran 7 Surat Keterangan Hasil <i>Similarity</i>	127

