



**IMPLEMENTASI *EARNED VALUE METHOD* UNTUK EVALUASI
KEPUTUSAN *ADDENDUM* PROYEK TERHADAP KINERJA
WAKTU DAN BIAYA**

**(Studi Kasus: Proyek Konstruksi Lanjutan Gedung Kantor Pelayanan
Pajak Pratama Sumedang Tahun Anggaran 2025)**

TUGAS AKHIR

**UNIVERSITAS
GABRIELLA ANANDA C.K
41123120060
MERCU BUANA**

**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA
2026**



**IMPLEMENTASI *EARNED VALUE METHOD* UNTUK EVALUASI
KEPUTUSAN *ADDENDUM* PROYEK TERHADAP KINERJA
WAKTU DAN BIAYA**

**(Studi Kasus: Proyek Konstruksi Lanjutan Gedung Kantor Pelayanan
Pajak Pratama Sumedang Tahun Anggaran 2025)**

TUGAS AKHIR

Diajukan Sebagai Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Teknik Strata 1 (S-1)

U N I V E R S I T A S

GABRIELLA ANANDA C.K

41123120060

PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL

FAKULTAS TEKNIK

UNIVERSITAS MERCU BUANA

JAKARTA

2026

HALAMAN PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Gabriella Ananda C.K
Nomor Induk Mahasiswa : 41123120060
Program Studi : Teknik Sipil

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa Tugas Akhir berjudul:

" Implementasi *Earned Value Method* Untuk Evaluasi Keputusan *Addendum* Proyek Terhadap Kinerja Waktu Dan Biaya (Studi Kasus: Proyek Konstruksi Lanjutan Gedung Kantor Pelayanan Pajak Pratama Sumedang Tahun Anggaran 2025)"

Adalah hasil karya sendiri, tidak mengandung unsur plagiarisme, pelanggaran hak cipta, atau konten ilegal dalam bentuk apapun dan tidak melanggar hukum atau hak pihak manapun.

Apabila di kemudian hari ditemukan pelanggaran terhadap pernyataan ini, saya bersedia menanggung seluruh konsekuensi hukum dan membebaskan Universitas Mercu Buana dari segala bentuk tuntutan hukum dan saya siap mendapatkan sanksi akademis yang berlaku di Universitas Mercu Buana.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Jakarta, 14 Januari 2026



Gabriella Ananda C.K

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

**HALAMAN SURAT KETERANGAN HASIL UJI TURNITIN
SURAT KETERANGAN HASIL *SIMILARITY***

Menerangkan bahwa Karya Ilmiah/Laporan Tugas Akhir/Skripsi pada BAB I., BAB III, BAB IV dan BAB V atas nama:

Nama : **Gabriella Ananda C.K**
NIM : **41123120060**
Program Studi : **Teknik Sipil**
Judul Tugas Akhir / Tesis
/ Praktek Keinsinyuran : **IMPLEMENTASI EARNED VALUE METHOD
UNTUK EVALUASI KEPUTUSAN ADDENDUM
PROYEK TERHADAP KINERJA WAKTU DAN
BIAYA (Studi Kasus: Proyek Konstruksi Lanjutan
Gedung Kantor Pelayanan Pajak Pratama Sumedang
Tahun Anggaran 2025)**

Telah dilakukan pengecekan *Similarity* menggunakan aplikasi/sistem *Turnitin* pada **Jumat, 20 Februari 2026** dengan hasil presentase sebesar **22 %** dan dinyatakan memenuhi standar sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Fakultas Teknik Universitas Mercu Buana.
Demikian surat keterangan ini dibuat dan digunakan sebagaimana mestinya.

Jakarta, 20 Februari 2026

Administrator Turnitin,



Itmam Haidi Syarif

HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir ini diajukan oleh:

Nama : Gabriella Ananda C.K
NIM : 41123120060
Program Studi : Teknik Sipil
Judul Tugas Akhir : Implementasi *Earned Value Method* Untuk Evaluasi Keputusan
Addendum Proyek Terhadap Kinerja Waktu Dan Biaya
(Studi Kasus: Proyek Konstruksi Lanjutan Gedung Kantor
Pelayanan Pajak Pratama Sumedang Tahun Anggaran 2025)

Telah berhasil dipertahankan pada sidang tanggal 13 Februari 2026 dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik Universitas Mercu Buana.

Disahkan oleh:

Pembimbing Tugas Akhir



Retna Kristiana, S.T., M.M., M.T.

NIDN: 0314038006

Jakarta, 20 Februari 2026

Mengetahui

Dekan Fakultas Teknik

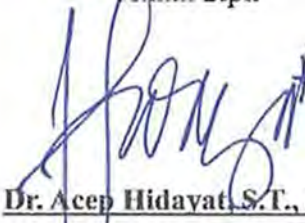


Dr. Zulfa Fitri Ikatrinasari, M.T.,

NIDN: 0307037202

Ketua Program Studi S1

Teknik Sipil



Dr. Acep Hidayat, S.T., M.T.

NIDN: 0325067505

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan rahmat, hidayah, dan kemudahan sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini. Tugas akhir ini disusun dalam rangka memenuhi persyaratan kelulusan mahasiswa Program Studi S1 Jurusan Teknik Sipil, Universitas Mercu Buana. Dalam penyusunan Tugas Akhir ini penulis menyadari bahwa tanpa kerja keras dan kerjasama dari berbagai pihak, Tugas Akhir ini tidak akan berhasil seperti yang diharapkan. Oleh karena itu penulis ingin mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Tuhan Yang Maha Esa, yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya.
2. Bpk. Dr. Acep Hidayat, S.T., M.T., selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Mercu Buana
3. Ibu Retna Kristiana, S.T., M.M., M.T., selaku Dosen Pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga dan pikiran untuk mengarahkan penulis dalam penyusunan Tugas Akhir ini
4. Bapak Dr. Ir. Budi Susetyo, M.T., selaku Dosen Ketua Penguji Tugas Akhir atas waktu, kritik, saran, dan masukan yang berharga
5. Ibu Mirnayani, S.T., M.T., selaku Dosen Penguji Tugas Akhir atas waktu, kritik, saran, dan masukan yang berharga
6. Orang tua dan keluarga penulis yang selalu memberikan doa dan motivasi
7. Seluruh Dosen Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik Universitas Mercu Buana yang telah membantu proses pembelajaran dan memberikan ilmu yang bermanfaat kepada saya selama perkuliahan berlangsung.
8. Seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, yang telah banyak membantu selama ini.

Penulis menyadari bahwa Tugas Akhir ini masih memiliki kekurangan. Oleh karena itu, segala saran dan kritik yang bersifat positif sangat penulis harapkan. Semoga Tugas Akhir ini dapat bermanfaat bagi penulis maupun bagi pembaca.

Jakarta, 14 Januari 2026

Penulis

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR DI
REPOSITORI UMB**

Sebagai sivitas akademik Universitas Mercu Buana, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Gabriella Ananda C.K
NIM : 41123120060
Program Studi : Teknik Sipil
Judul Tugas Akhir : Implementasi *Earned Value Method* Untuk Evaluasi Keputusan *Addendum* Proyek Terhadap Kinerja Waktu Dan Biaya
(Studi Kasus: Proyek Konstruksi Lanjutan Gedung Kantor Pelayanan Pajak Pratama Sumedang Tahun Anggaran 2025)

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, dengan ini memberikan izin dan menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Mercu Buana **Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul di atas beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Universitas Mercu Buana berhak menyimpan, mengalihmedia/format-kan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan Tugas Akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 14 Januari 2026

Yang menyatakan

Gabriella Ananda C.K

ABSTRAK

Judul : Implementasi *Earned Value Method* Untuk Evaluasi Keputusan *Addendum* Proyek Terhadap Kinerja Waktu Dan Biaya (Studi Kasus: Proyek Konstruksi Lanjutan Gedung Kantor Pelayanan Pajak Pratama Sumedang Tahun Anggaran 2025), Nama : Gabriella Ananda C.K, NIM : 41123120060, Dosen Pembimbing : Retna Kristiana, ST, MM, MT, 2026

Dinamika pelaksanaan proyek konstruksi sering menimbulkan perbedaan antara perencanaan dan kondisi aktual di lapangan, baik dari aspek waktu maupun biaya. Perubahan lingkup pekerjaan, keterlambatan progres, serta munculnya pekerjaan tambahan berpotensi menyebabkan penyimpangan kinerja apabila tidak dikendalikan secara sistematis. Penelitian ini mengkaji dampak penerapan *addendum* kontrak terhadap kinerja pelaksanaan pekerjaan serta efektivitas pengendalian proyek setelah perubahan diberlakukan. Permasalahan utama yang dikaji adalah mengenai kondisi kinerja proyek dari segi waktu dan biaya terhadap masa kini dan proyeksi akhir pelaksanaan proyek, serta tindak lanjut pengendalian berdasarkan hasil evaluasi. Penelitian dilakukan pada Proyek Konstruksi Lanjutan Gedung Kantor Pelayanan Pajak Pratama Sumedang Tahun Anggaran 2025 dengan nilai kontrak awal sebesar Rp3.603.526.400,00 serta nilai kontrak *addendum* sebesar Rp3.963.879.040,00 dan jangka waktu pelaksanaan selama 90 hari kalender. Tujuan penelitian adalah mengevaluasi kinerja masa kini, memprediksi kinerja akhir, dan mengetahui tindak lanjut keputusan *addendum*. Pendekatan yang digunakan adalah deskriptif kuantitatif menggunakan *Earned Value Method*. Data diperoleh dari laporan kemajuan mingguan, dokumen kontrak, dan laporan biaya, kemudian hasil analisis divalidasi oleh tiga pakar. Hasil analisis menunjukkan bahwa pada minggu terakhir, kinerja waktu berada pada kondisi sesuai rencana dengan nilai SV sebesar 0 dan nilai SPI sebesar 1 yang menandakan pekerjaan selesai tepat waktu. Dari sisi biaya, diperoleh nilai CV sebesar Rp1.502.994.894,00 dan nilai CPI sebesar 1,71 yang menunjukkan adanya efisiensi biaya pelaksanaan. Proyeksi akhir pada minggu ke-13 menunjukkan nilai SEAC tepat 90 hari dan nilai SETC sebesar 0 hari menandakan pekerjaan selesai tepat waktu. Proyeksi biaya akhir menghasilkan nilai BETC sebesar 0 dan BEAC sebesar Rp2.460.884.146,00. Penerapan *addendum* disertai evaluasi berkala berbasis EVM sangat efektif dalam mendukung pencapaian target waktu dan biaya proyek.

Kata kunci : *addendum*, biaya, EVM, proyek konstruksi, waktu

ABSTRACT

Title : Implementation of the Earned Value Method for Evaluating Addendum Decisions on Project Time and Cost Performance (Case Study: Continuing Construction Project of the Primary Tax Service Office Building in Sumedang, Fiscal Year 2025), Name: Gabriella Ananda C.K, NIM: 41123120060, Supervisor: Retna Kristiana, ST, MM, MT, 2026

The dynamics of construction project implementation often create discrepancies between planning and actual field conditions, particularly in terms of time and cost. Changes in work scope, progress delays, and additional works may cause performance deviations if not properly controlled. This study examines the impact of contract addendum implementation on project performance and evaluates the effectiveness of project control after the changes are applied. The focus is on time and cost performance at the current stage, final performance projections, and follow-up control actions based on evaluation results. The study was conducted on the continued construction of the Pratama Tax Service Office Building in Sumedang during the 2025 fiscal year. The project experienced an increase in contract value from Rp3,603,526,400.00 to Rp3,963,879,040.00, while the project duration remained 90 days. The objectives were to evaluate current performance, predict final performance, and identify appropriate follow-up actions related to the addendum decision. A quantitative descriptive approach was applied using Earned Value Method. Data were obtained from weekly progress reports, contract documents, and cost reports, and the results were validated by three experts. The results indicate that in the final observation week, time performance was on schedule with SV value of 0 and SPI value of 1, indicating that the project was completed on time. In terms of cost performance, CV value of Rp 1,502,994,894.00 and CPI value of 1.71 were obtained, indicating cost efficiency in project execution. The final projection at week 13 shows SEAC of exactly 90 days and SETC value of 0 days, confirming on-time completion. The final cost projection resulted in BETC value of 0 and BEAC value of Rp2,460,884,146.00. The implementation of addendum accompanied by regular Earned Value Method-based evaluations is highly effective in supporting the achievement of project time and cost targets.

Keywords: *addendum, cost, EVM, construction project, schedule*

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	0
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERNYATAAN KARYA SENDIRI	ii
HALAMAN SURAT KETERANGAN HASIL UJI TURNITIN	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR DI REPOSITORI UMB.....	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
DAFTAR ISTILAH	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Identifikasi Masalah.....	4
1.3. Perumusan Masalah	4
1.4. Maksud dan Tujuan Penelitian	5
1.5. Manfaat Penelitian	5
1.6. Pembatasan dan Ruang Lingkup Masalah	6
1.7. Sistematika Penulisan	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA BERFIKIR	8
2.1. Addendum Proyek.....	8

2.2.	Manajemen Proyek.....	9
2.3.	<i>Earned Value Method</i> (EVM)	10
2.3.1.	Analisis Indikator Dasar Proyek	10
2.3.2.	Analisis dan Evaluasi Kinerja Proyek Masa Kini.....	11
2.3.3.	Analisis dan Evaluasi Prediksi Kinerja Akhir Proyek Masa Depan	13
2.4.	Evaluasi Kinerja Proyek Konstruksi dengan Konsep <i>Earned Value Method</i>	13
2.5.	Tabel Daftar Penelitian Terdahulu.....	17
2.6.	<i>Research Gap</i>	33
2.7.	Kerangka Berpikir.....	36
2.8.	Hipotesis Penelitian.....	37
BAB III	METODOLOGI PENELITIAN.....	38
3.1.	Metode Penelitian.....	38
3.1.1	Mulai.....	40
3.1.2	Identifikasi dan Perumusan Masalah	40
3.1.3	Studi Literatur.....	41
3.1.4	Pengumpulan Informasi (Data Primer dan Data Sekunder)	41
3.1.5	<i>Earned Value Method</i> (EVM).....	44
3.1.6	Validasi Pakar	47
3.1.7	Kesimpulan dan Saran	47
3.1.8	Selesai	48
3.2.	Tempat dan Waktu Penelitian.....	48
3.3.	Populasi dan Instrument Penelitian.....	48
3.4.	Jadwal Penelitian.....	49
BAB IV	HASIL DAN ANALISIS	50

4.1.	Analisis Indikator Dasar Proyek dengan EVM.....	50
4.1.1	<i>Budgeted Cost for Work Schedule (BCWS)</i>	50
4.1.2	<i>Budgeted Cost for Work Performed (BCWP)</i>	53
4.1.3	<i>Actual Cost for Work Performed (ACWP)</i>	56
4.2.	Analisis dan Evaluasi Kinerja Proyek Masa Kini dengan EVM	57
4.2.1	<i>Schedule Variance (SV)</i>	57
4.2.2	<i>Cost Variance (CV)</i>	60
4.2.3	<i>Schedule Performance Index (SPI)</i>	62
4.2.4	<i>Cost Performance Index (CPI)</i>	64
4.3.	Analisis dan Evaluasi Prediksi Kinerja Akhir Proyek Masa Depan dengan EVM	67
4.3.1.	<i>Schedule Estimate to Complete (SETC)</i> dan <i>Schedule Estimate at Complete (SEAC)</i>	67
4.3.2.	<i>Budget Estimate to Complete (BETC)</i> dan <i>Budget Estimate at Complete (BEAC)</i>	70
4.4.	Rekapitulasi Kinerja Proyek dengan <i>Earned Value Method (EVM)</i>	73
4.5.	Validasi Pakar.....	80
BAB V PENUTUP.....		83
5.1.	Kesimpulan	83
5.2.	Saran.....	84
DAFTAR PUSTAKA		85
LAMPIRAN.....		87

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Analisis <i>Schedule Variance</i> (SV) terhadap <i>Cost Variance</i> (CV).....	15
Tabel 2.2 Daftar Penelitian Terdahulu	17
Tabel 2.3 Research Gap	33
Tabel 3.1 Jadwal Penelitian.....	49
Tabel 4. 1 Rekapitulasi Nilai BCWS terhadap Kontrak Awal.....	51
Tabel 4. 2 Rekapitulasi Nilai BCWS terhadap Kontrak Addendum.....	52
Tabel 4. 3 Rekapitulasi Nilai BCWP terhadap Kontrak Awal	54
Tabel 4. 4 Rekapitulasi Nilai BCWP terhadap Kontrak Addendum	56
Tabel 4. 5 Rekapitulasi Nilai ACWP pada Proyek.....	57
Tabel 4. 6 Rekapitulasi Nilai <i>Schedule Variance</i> (SV) terhadap Kontrak Awal	58
Tabel 4. 7 Rekapitulasi Nilai <i>Schedule Variance</i> (SV) terhadap Kontrak Addendum....	59
Tabel 4. 8 Rekapitulasi Nilai <i>Cost Variance</i> (CV) terhadap Kontrak Awal	61
Tabel 4. 9 Rekapitulasi Nilai <i>Cost Variance</i> (CV) terhadap Kontrak Addendum.....	62
Tabel 4. 10 Rekapitulasi Nilai <i>Schedule Performance Index</i> (SPI) terhadap Kontrak Awal	63
Tabel 4. 11 Rekapitulasi Nilai SPI terhadap Kontrak Addendum.....	64
Tabel 4. 12 Rekapitulasi Nilai <i>Cost Performance Index</i> (CPI) terhadap Kontrak Awal.	65
Tabel 4. 13 Rekapitulasi Nilai CPI terhadap Kontrak Addendum	66
Tabel 4. 14 Rekapitulasi Nilai SETC dan SEAC Berdasarkan Kontrak Awal.....	68
Tabel 4. 15 Rekapitulasi Nilai SETC dan SEAC Berdasarkan Kontrak Addendum	69
Tabel 4. 16 Rekapitulasi Nilai BETC dan BEAC Berdasarkan Kontrak Awal.....	71
Tabel 4. 17 Rekapitulasi Nilai BETC dan BEAC Berdasarkan Kontrak Addendum	72
Tabel 4. 18 Rekapitulasi Hasil Evaluasi Kinerja Proyek dengan EVM.....	74
Tabel 4. 19 Data Profil Pakar.....	80

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Grafik Earned Value Method (Sumber: Soemardi telah diolah kembali dalam Ramadhan, 2023)	14
Gambar 2.2 Diagram Kerangka Berpikir (Sumber: Olahan Peneliti, 2025).....	36
Gambar 3.1 Diagram Metode Penelitian	39
Gambar 4. 1 Grafik indikator dasar kontrak awal	75
Gambar 4. 2 Grafik indikator dasar kontrak addendum	76
Gambar 4. 3 Grafik Perbandingan Nilai SV terhadap nilai SPI	77
Gambar 4. 4 Grafik Perbandingan Nilai CV terhadap nilai CPI.....	78
Gambar 4. 5 Grafik Perbandingan Nilai SETC terhadap nilai SEAC	79
Gambar 4. 6 Grafik Perbandingan Nilai BETC terhadap nilai BEAC	79



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Time Schedule Realisasi Proyek Kontrak Awal	88
Lampiran 2 Berita Acara Pre Contract Meeting	89
Lampiran 3 Foto Kebocoran Area Roof Top	90
Lampiran 4 Foto Kebocoran Akibat Celah Pada Curtain Wall	91
Lampiran 5 Draft Change Contract Order (CCO)	92
Lampiran 6 Berita Acara Notulensi Rapat Mingguan ke-6	93
Lampiran 7 Rekapitulasi Nilai Indikator Sebelum dan Sesudah Addendum	94
Lampiran 8 Pertanyaan Kuesioner Validasi Pakar	95
Lampiran 9 Rencana Anggaran dan Biaya (RAB) Kontrak Awal	96
Lampiran 10 Rencana Anggaran dan Biaya (RAB) Kontrak <i>Addendum</i>	97
Lampiran 11 Jadwal dan Kurva S Rencana Kontrak <i>Addendum</i>	98
Lampiran 12 Rekapitulasi <i>Actual Cost Work Performed</i>	99
Lampiran 13 Tabulasi Jawaban Pakar	102
Lampiran 14 Jawaban Para Pakar	108

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR ISTILAH

ACWP (<i>Actual Cost for Work Performed</i>)	: Total biaya yang telah direalisasikan untuk menyelesaikan pekerjaan dalam periode waktu pelaporan tertentu
BCWP (<i>Budgeted Cost for Work Performed</i>)	: Biaya pengeluaran terhadap aktual progres pekerjaan pada jadwal rencana proyek
BCWS (<i>Budgeted Cost for Work Schedule</i>)	: Besaran anggaran resmi yang ditetapkan untuk pekerjaan yang direncanakan sesuai jadwal
BEAC (<i>Budget Estimate at Complete</i>)	: Perkiraan biaya yang diperlukan untuk menyelesaikan sisa pekerjaan
BETC (<i>Budget Estimate to Complete</i>)	: Perkiraan biaya yang dibutuhkan hingga akhir proyek
CPI (<i>Cost Performance Index</i>)	: Indeks kinerja biaya yang membandingkan pengeluaran terhadap aktual progress dengan biaya aktual yang dikeluarkan
CV (<i>Cost Variance</i>)	: Nilai dari selisih antara biaya pengeluaran terhadap aktual progres dengan biaya aktual yang dikeluarkan
EVM (<i>Earned Value Method</i>)	: Metode yang digunakan untuk mengukur seberapa banyak pekerjaan proyek yang telah benar-benar diselesaikan serta memperkirakan kinerja biaya dan waktu secara terpadu
SEAC (<i>Schedule Estimate at Complete</i>)	: Perkiraan total waktu yang dibutuhkan untuk menyelesaikan pekerjaan sampai akhir proyek
SETC (<i>Schedule Estimate to Complete</i>)	: Perkiraan waktu yang dibutuhkan untuk menyelesaikan sisa pekerjaan

- SPI (*Schedule Performance Index*) : Indeks kinerja waktu yang membandingkan antara pengeluaran terhadap aktual progress dengan biaya rencana sesuai jadwal rencana proyek
- SV (*Schedule Variance*) : nilai dari selisih antara biaya pengeluaran terhadap aktual progres dengan biaya rencana sesuai jadwal rencana pelaksanaan proyek

