



ANALISIS FAKTOR PEMENANG TENDER METODE *NEW ZEALAND TRANSPORT* PADA PROYEK UPGRADING KONSTRUKSI DRAINASE SALURAN PERMANEN

**TUGAS AKHIR
SKRIPSI**

MOHAMAD ZAMZURI

41123120079

**UNIVERSITAS
MERCU BUANA**

PROGRAM STUDI S1 TEKNIK SIPIL

FAKULTAS TEKNIK

UNIVERSITAS MERCU BUANA

JAKARTA

2025



ANALISIS FAKTOR PEMENANG TENDER METODE *NEW ZEALAND TRANSPORT* PADA PROYEK UPGRADING KONSTRUKSI DRAINASE SALURAN PERMANEN

**TUGAS AKHIR
SKRIPSI**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana

**MOHAMAD ZAMZURI
41123120079**

**UNIVERSITAS
MERCU BUANA**

**PROGRAM STUDI S1 TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA
2025**

HALAMAN PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Mohamad Zamzuri
NIM : 41123120079
Fakultas/Program Studi : Teknik / S1 - Teknik Sipil

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa Tugas Akhir berjudul:

“Analisis Faktor Pemenang Tender Metode *New Zealand Transport* Pada Proyek *Upgrading* Konstruksi Drainase Saluran Permanen” adalah hasil karya saya sendiri, tidak mengandung unsur plagiarisme, pelanggaran hak cipta, atau konten ilegal dalam bentuk apapun dan tidak melanggar hukum atau hak pihak manapun.

Apabila di kemudian hari ditemukan pelanggaran terhadap pernyataan ini, saya bersedia menanggung seluruh konsekuensi hukum dan membebaskan Universitas Mercu Buana dari segala bentuk tuntutan hukum dan saya siap mendapatkan sanksi akademis yang berlaku di Universitas Mercu Buana.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Jakarta, 17 Januari 2026

UNIVERSITAS
MERCU BUANA



Mohamad Zamzuri

HALAMAN SURAT KETERANGAN HASIL UJI TURNITIN

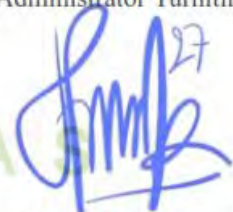
Menerangkan bahwa Karya Ilmiah/Laporan Tugas Akhir/Skripsi pada BAB I, BAB II, BAB III, BAB IV dan BAB V atas nama:

Nama : Mohamad Zamzuri
NIM : 41123120079
Program Studi : Teknik Sipil
Judul Tugas Akhir / Tesis
/ Praktek Keinsinyuran : ANALISIS FAKTOR PEMENANG TENDER
METODE NEW ZEALAND TRANSPORT PADA
PROYEK UPGRADING KONSTRUKSI DRAINASE
SALURAN PERMANEN

Telah dilakukan pengecekan *Similarity* menggunakan aplikasi/sistem *Turnitin* pada **Selasa, 10 Februari 2026** dengan hasil presentase sebesar **20 %** dan dinyatakan memenuhi standar sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Fakultas Teknik Universitas Mercu Buana.
Demikian surat keterangan ini dibuat dan digunakan sebagaimana mestinya.

Jakarta, 10 Februari 2026

Administrator Turnitin,



Itmam Haldi Syarif

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

HALAMAN PENGESAHAN

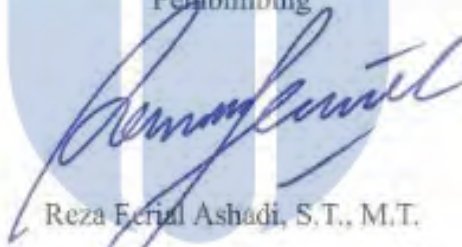
Tugas Akhir ini diajukan oleh:

Nama : Mohamad Zamzuri
NIM : 41123120079
Fakultas/Program Studi : Teknik / S1 - Teknik Sipil
Judul Tugas Akhir : Analisis Faktor Pemenang Tender Metode *New Zealand Transport* Pada Proyek *Upgrading* Konstruksi Drainase Saluran Permanen

Telah berhasil dipertahankan pada sidang tanggal 31 Januari 2026 dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi S1 - Teknik Sipil, Fakultas Teknik Universitas Mercu Buana.

Disahkan oleh:

Pembimbing



Reza Ferial Ashadi, S.T., M.T.

NIDN/NUPTK : 0318067207

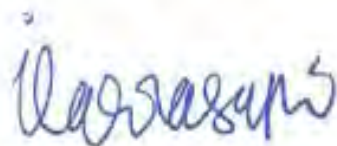
U N I V E R S I T A S

Jakarta, 31 Januari 2026

Mengetahui,

MERCU BUANA

Dekan Fakultas Teknik

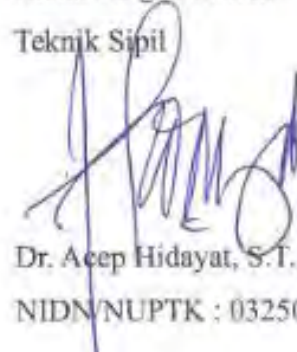


Dr. Zulfa Fitri Ikatrinasari, M.T.

NIDN/NUPTK : 0307037202

Ketua Program Studi

Teknik Sipil



Dr. Acep Hidayat, S.T., M.T.

NIDN/NUPTK : 0325067

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadiran Allah SWT karena dengan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini. Tugas akhir ini disusun sebagai syarat penyelesaian program Pendidikan jenjang Sarjana Jurusan Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Mercu Buana.

Untuk memenuhi syarat tersebut, maka penulis mengakhiri masa studi dengan Menyusun tugas akhir yang diberi judul “**Analisis Faktor Pemenang Tender Metode *New Zealand Transport* Pada Proyek *Upgrading* Konstruksi Drainase Saluran Permanen.**”

Penulis menyadari bahwa tugas akhir ini masih sederhana dan terdapat banyak kekurangan, oleh karena itu kritik dan saran sangat diperlukan penulis untuk nantinya dijadikan pembelajaran dalam penyusunan penelitian selanjutnya dan dalam dunia kerja. Semoga tugas akhir ini dapat dijadikan pegangan ilmu bagi penulis secara khusus, dan bagi civitas akademika Universitas Mercu Buana secara umum.

Pada kesempatan kali ini, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Allah SWT, atas Rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir dengan baik,
2. Orang tua dan keluarga yang selalu memberi dukungan dan doa kepada penulis, juga memberi nasihat agar penulis senantiasa semangat dalam proses penyusunan sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini,
3. Bapak Prof. Dr. Ir. Andi Adriansyah, M.Eng., selaku Rektor Universitas Mercu Buana,
4. Ibu Dr. Zulfa Fitri Ikatrinasari, M.T. selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Mercu Buana,
5. Bapak Dr. Acep Hidayat, S.T., M.T. selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil Universitas Mercu Buana.
6. Bapak Reza Ferial Ashadi, S.T., M.T. selaku Dosen Pembimbing.
7. Seluruh dosen, staf, dan karyawan Jurusan Teknik Sipil, Universitas Mercu Buana,

8. Seluruh rekan-rekan Jurusan Teknik Sipil Mercubuana atas semangat, doa, dan pengetahuannya,
9. Natasya Dewi yang selalu mendukung dan *support* penulis agar bisa menyelesaikan dengan baik,
10. Keluarga dan juga teman-teman penulis yang selalu mendukung agar penulis bisa di titik ini,
11. Serta semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu penyusunan tugas akhir ini.

Akhir kata, penulis berharap semoga Tugas akhir ini bermanfaat bagi penulis pada khususnya dan pembaca pada umumnya.

Bekasi, Januari 2026

Penulis



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
TUGAS AKHIR DI REPOSITORI UMB**

Sebagai sivitas akademik Universitas Mercu Buana, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Mohamad Zamzuri
NIM : 41123120079
Fakultas/Program Studi : Teknik / S1 - Teknik Sipil
Judul Tugas Akhir : Analisis Faktor Pemenang Tender Metode *New Zealand Transport* Pada Proyek *Upgrading Konstruksi Drainase Saluran Permanen*

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, dengan ini memberikan izin dan menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Mercu Buana **Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul di atas beserta perangkat yang ada (jika diperlukan).

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Universitas Mercu Buana berhak menyimpan, mengalihmedia/format-kan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan Tugas Akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 31 Januari 2026

Yang menyatakan,

UNIVERSITAS
MERCU BUANA



(Mohamad Zamzuri)

ANALISIS FAKTOR PEMENANG TENDER METODE *NEW ZEALAND TRANSPORT* PADA PROYEK UPGRADING KONSTRUKSI DRAINASE SALURAN PERMANEN

MOHAMAD ZAMZURI

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis faktor-faktor yang memengaruhi penentuan pemenang tender serta menentukan faktor dominan pada Proyek *Upgrading* Konstruksi Drainase Saluran Permanen dengan menggunakan metode *New Zealand Transport* (NZT). Metode ini menekankan konsep *Best Value Procurement* dengan mengombinasikan faktor harga dan kualitas, sehingga pemilihan penyedia jasa tidak hanya didasarkan pada penawaran terendah, tetapi juga pada kemampuan teknis dan manajerial kontraktor.

Pendekatan penelitian yang digunakan adalah kualitatif deskriptif yang diperkuat dengan analisis kuantitatif, melalui wawancara mendalam terhadap lima orang Komite Tender, studi dokumen tender, serta pengolahan data skor NZT menggunakan *Microsoft Excel*. Faktor kualitas (*non-price*) dinilai berdasarkan empat atribut utama, yaitu pengalaman relevan, metode pekerjaan, sumber daya, dan aspek K3, dengan bobot total 60%, sedangkan faktor harga berbobot 40%. Data kualitatif hasil wawancara kemudian divalidasi oleh pakar dan diselaraskan dengan hasil perhitungan kuantitatif NZT.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa penerapan metode NZT menghasilkan pemeringkatan penyedia jasa yang lebih objektif dan transparan. Dari hasil perhitungan indeks *non-price*, *Weighted Score Method* (WSM), *Score Quality Premium* (SQP), dan *Final Score*, diperoleh bahwa penyedia dengan keseimbangan terbaik antara kualitas teknis dan harga rasional menjadi pemenang tender. Analisis kontribusi kuantitatif faktor menunjukkan bahwa pengalaman relevan dan metode pekerjaan memberikan kontribusi terbesar terhadap skor total, sehingga keduanya menjadi faktor dominan dalam penentuan pemenang tender.

Dengan demikian, penelitian ini membuktikan bahwa metode NZT efektif dalam meningkatkan kualitas keputusan tender, mengurangi risiko kegagalan proyek, serta mendorong penerapan sistem pengadaan berbasis nilai terbaik (*value for money*) pada proyek infrastruktur di Indonesia.

Kata Kunci: Tender, *New Zealand Transport* (NZT), *Best Value Procurement*, Drainase

**ANALYSIS OF WINNING TENDER FACTORS USING THE NEW
ZEALAND TRANSPORT METHOD IN THE UPGRADING PROJECT OF
PERMANENT DRAINAGE CONSTRUCTION**

MOHAMAD ZAMZURI

ABSTRACT

This study aims to analyze the factors influencing the selection of tender winners and to determine the dominant factors in the Permanent Drainage Channel Construction Upgrading Project using the New Zealand Transport (NZT). This method applies the principle of Best Value Procurement by combining price and quality factors, so that contractor selection is not based solely on the lowest bid but also on technical and managerial capability.

The research employs a descriptive qualitative approach strengthened by quantitative analysis, using in-depth interviews with five Tender Committee members, tender document review, and NZT score processing using Microsoft Excel. The non-price factors were assessed based on four main attributes: relevant experience, work methodology, resources, and occupational health and safety (OHS), with a total weight of 60%, while the price factor was weighted at 40%. The qualitative interview results were validated by experts and aligned with the quantitative NZT calculations.

The results show that the application of the NZT method produces a more objective and transparent contractor ranking. Based on the calculation of the non-price index, Weighted Score Margin (WSM), Supplier Quality Premium (SQP), and Final Score, the contractor with the best balance between technical quality and reasonable price was selected as the tender winner. The quantitative contribution analysis indicates that relevant experience and work methodology provide the largest contribution to the total score, making them the dominant factors in determining the tender winner.

Therefore, this study demonstrates that the NZT method is effective in improving tender decision quality, reducing project risks, and promoting a best value for money procurement system in infrastructure projects in Indonesia.

Keywords: Tender, New Zealand Transport (NZT), Best Value Procurement, Drainage.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN KARYA SENDIRI	ii
HALAMAN SURAT KETERANGAN HASIL UJI TURNITIN	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
KATA PENGANTAR	v
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR DI REPOSITORI UMB	vii
ABSTRAK	viii
ABSTRACT	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah	3
1.3 Perumusan Masalah	3
1.4 Maksud dan Tujuan Penelitian	3
1.5 Manfaat Penelitian	3
1.6 Batasan Masalah	4
1.7 Sistematika Penulisan	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 Pelelangan/ Pengadaan Barang atau Jasa Konstruksi	6
2.2 Kriteria Penyedia Jasa Konstruksi	9
2.3 Metode Evaluasi Penawaran Pekerjaan Konstruksi	10
2.4 <i>Project Procurement Management</i>	12
2.5 Metode <i>New Zealand Transport (NZT)</i>	13
2.6 Drainase	14
2.5 Penelitian Terdahulu	16
2.6 <i>Research Gap</i>	20

2.7	Kerangka Berpikir.....	23
BAB III	METODE PENELITIAN	24
3.1	Metode Penelitian.....	24
3.2	Diagram Alir Penelitian.....	25
3.3	Metode Pengumpulan Data	30
3.4	Metode Pengolahan Data	31
3.5	Kriteria Narasumber	32
3.6	Kriteria Pakar	33
3.7	Validasi Pakar.....	33
3.8	Metode Analisis Data	35
3.9	Faktor – Faktor yang Mempengaruhi Pemenang Tender	36
3.10	Penentuan Faktor Dominan.....	37
BAB IV	HASIL DAN PEMBAHASAN.....	40
4.1	Gambaran Umum Proyek.....	40
4.2	Proses Pengumpulan Data.....	41
4.3	Validasi Pakar Awal.....	42
4.4.	Hasil Wawancara.....	45
4.5	Perhitungan Metode <i>New Zealand Transport</i> (NZT) dan Hasil Penilaian <i>Non-Price</i>	52
4.6	Analisis Faktor yang Mempengaruhi dan Faktor Dominan.....	57
4.7	Validasi Pakar Tahap Akhir	62
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN	64
5.1	Kesimpulan	64
5.2	Saran.....	64
DAFTAR PUSTAKA.....		66
LAMPIRAN.....		68

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	16
Tabel 2. 2 <i>Research Gap</i>	20
Tabel 3. 1 Profil Narasumber.....	32
Tabel 3. 2 Profil Pakar	35
Tabel 3. 3 Faktor dan Subfaktor Penilaian	38
Tabel 4. 1 Validasi Pakar Tahap Awal.....	43
Tabel 4. 2 Rangkuman Hasil Wawancara	49
Tabel 4. 3 Faktor <i>Non-Price</i>	53
Tabel 4. 4 Konversi Nilai ke Skor Numerik	53
Tabel 4. 5 Perhitungan Skor Non-Price (<i>Index NZT</i>).....	53
Tabel 4. 6 Perhitungan <i>Final Score</i>	54
Tabel 4. 7 Perhitungan Akhir Skor NZT.....	55
Tabel 4. 8 Perhitungan Kontribusi Kuantitatif Faktor (Metode NZT)	59
Tabel 4. 9 Persentase Kontribusi Kuantitatif Faktor (Metode NZT).....	60
Tabel 4. 10 Penetapan Faktor Dominan.....	61
Tabel 4. 11 Akumulasi Kontribusi Faktor Dominan terhadap Nilai Kualitas.	61
Tabel 4. 12 Validasi Pakar Tahap Akhir.....	62



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir	23
Gambar 3. 1 Diagram Alir Proses Penelitian.....	28
Gambar 4. 1 Pekerjaan <i>Upgrading</i> Konstruksi Saluran Drainase Permanen	40
Gambar 4. 2 <i>Non-Price Scoring</i>	57
Gambar 4. 3 Hasil Perhitungan <i>Scoring</i>	57



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Hasil Validasi Pakar	68
Lampiran 2. Hasil Wawancara	81
Lampiran 3. <i>Internal Memo</i> Pembentukan Panitia Tender dan <i>Scoring</i>	97
Lampiran 4. Lembar Asistensi	100
Lampiran 5. Surat Keterangan Hasil <i>Similiraty</i>	104

