



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

**PENGARUH KOMPETENSI GURU DAN MOTIVASI
KERJA TERHADAP KINERJA GURU SMA
(Kasus SMA Sandikta dan SMA Utama Kota Bekasi)**

TESIS

SARJONO

55113310057

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
PROGRAM PASCA SARJANA
UNIVERSITAS MERCUBUANA
2016**



**PENGARUH KOMPETENSI GURU DAN MOTIVASI
KERJA TERHADAP KINERJA GURU SMA
(Kasus SMA Sandikta dan SMA Utama Kota Bekasi)**

TESIS

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Program
Pascasarjana Program Studi Magister Manajemen**

SARJONO

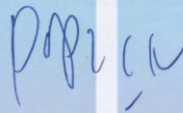
55113310057

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
PROGRAM PASCA SARJANA
UNIVERSITAS MERCUBUANA
2016**

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Pengaruh Kompetensi Guru dan Motivasi Kerja Terhadap
Kinerja Guru SMA (Kasus SMA Sandikta dan SMA
Hutama)
Bentuk Tesis : Penelitian
Nim : 55113310057
Program : Magister Manajemen
Tanggal : 31 Januari 2016

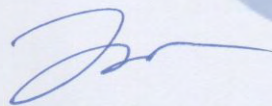
Mengesahkan
Pembimbing



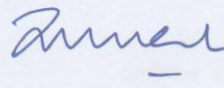
(Dr. Popy Novita Pasaribu, MBS.)

Direktur Program Pascasarjana

Ketua Program Studi Magister Manajemen



(Prof. Dr. Didik J. Rachbini)



(Dr. Augustina Kurniasih, ME.)

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini:

Judul : Pengaruh Kompetensi Guru dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru SMA (Kasus SMA Sandikta dan SMA Utama)
Bentuk Tesis : Penelitian
Nama : Sarjono
NIM : 55113310057
Program : Magister Manajemen
Tanggal : Desember 2015

Merupakan hasil penelitian dan merupakan karya saya sendiri dengan bimbingan Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Program Studi Magister Manajemen Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana.

Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahan yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, Januari 2016



Sarjono

U N I V E R S I T A S
M E R C U B U A N A

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan Puji dan Syukur Kehadirat Alloh SWT atas segala Rahmat dan Karunia-Nya kepada penulis, akhirnya penulis dapat menyelesaikan penyusunan Tesis yang berjudul **“Pengaruh Kompetensi Guru dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru SMA (Kasus SMA Sandikta dan SMA Utama)”**

Tesis ini ditulis dalam rangka memenuhi sebagian persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen di Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana Jakarta. Penulis menyadari bahwa Tesis ini dapat diselesaikan berkat dukungan dan bantuan dari berbagai pihak yang secara langsung dan tidak langsung memberikan kontribusi dalam penyelesaian karya ilmiah ini. Secara khusus pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Didik J. Rachbini selaku Direktur Program Pasca Sarjana, beserta segenap jajarannya yang telah berupaya meningkatkan situasi kondusif di fakultas
2. Dr. Augustina Kurniasih ME, selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen.
3. Dr. Achmad Hidayat Sutawijaya S.E.,M.Com,M.Phil., selaku ketua sidang yang telah memberi semangat dalam proses sidang
4. Dr. Popy Novita Pasaribu, MBS., sebagai pembimbing yang telah dengan sabar membimbing dan mengarahkan penulis selama penyusunan Tesis ini dari awal hingga Tesis ini dapat diselesaikan.
5. Dr. Singmin Johanes Lo, BS.ChE.MSOD., selaku penguji Sidang Proposal yang telah memberikan masukan dan saran pada saat sidang proposal tesis.
6. Dr. Tjiptogoro Dinarjo Soehari,MM., selaku penguji seminar proposal yang telah memberikan masukan dan saran pada saat seminar proposal tesis.
7. Seluruh Dosen dan Staf Administrasi Prodi Magister Manajemen yang telah memberikan bantuan sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis ini.

8. Rekan-rekan Mahasiswa Magister Manajemen Angkatan ke-23 Tahun 2013 khususnya Kelas SDM yang telah bersama-sama selama kurang lebih 2 tahun berjuang untuk menempuh gelar Magister ditengah kesibukan masing-masing. Semoga bisa menjaga tali silaturahmi diantara kita.
9. Dra. Hj. Sri Wening Wiludhani, selaku Kepala SMA Sandikta Kota Bekasi dan seluruh dewan guru SMA Sandikta yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian ini.
10. Hj. Rusmiyanti S.E. selaku Kepala SMA Utama Kota Bekasi dan seluruh dewan guru SMA Utama yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian ini.
11. Seta Basri S.Ip.M.Si, selaku rekan sejawat yang selalu memberikan motivasi bagi penulis
12. Atih Susilawati istri dan anak-anakku Muhamad Zahran Rafindra, Nadhifa Zahra Putridiandra, kalian adalah penyemangat penulis yang tiada henti. Terima kasih atas doa, bantuan dan kesabarannya selama penulis melaksanakan perkuliahan sampai terselesaikannya Tesis ini.
13. Kedua orang tua dan keluarga di Solo yang sudah membantu dan mendoakan dengan tulus kepada penulis, semoga kalian selalu sehat dan bahagia atas perjuangan yang penulis lakukan.
14. Kepada semua pihak yang telah membantu yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih banyak kekurangan dan perlu pengembangan agar lebih bermanfaat. Oleh sebab itu, kritik dan saran sangat diharapkan demi sempurnanya tesis.

Akhir kata, penulis berharap kiranya tesis ini dapat memberikan manfaat bagi kita semua terutama dalam masalah pengembangan sumber daya manusia di Indonesia.

Jakarta, Januari 2016

Sarjono



U N I V E R S I T A S
MERCU BUANA

DAFTAR ISI

	Halaman
ABSTRACT	i
ABSTRAK	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I. PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Identifikasi, Batasan Masalah dan rumusan masalah	10
1.2.1. Identifikasi Masalah	10
1.2.2. Pembatasan Masalah	10
1.2.3. Rumusan Masalah	10
1.3 Tujuan Penelitian	11
1.4. Manfaat Penelitian	11
BAB II. OBYEK PENELITIAN	
2.1. Sejarah Berdirinya Sekolah	13
2.1.1. Sejarah Berdirinya SMA Sandikta	13

2.1.2. Sejarah Berdirinya SMA Utama	14
2.2. Lingkup Bidang Usaha	15
2.3. Sumber Daya	18
2.3.1. Pengajar SMA Sandikta	18
2.3.2. Pengajar SMA Utama	19
2.3.3. Usia Pengajar SMA Sandikta	19
2.3.4. Usia Pengajar SMA Utama	20
2.4. Tantangan Bisnis SMA	20
 BAB III. KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS	
3.1. Kajian Pustaka	22
3.1.1. Sertifikasi	22
3.1.1.1. Pengertian Sertifikasi Guru	22
3.1.1.2. Prinsip Sertifikasi	22
3.1.1.3. Kompetensi Guru	24
3.1.1.4. Variabel Sertifikasi Guru	25
3.1.2. Hakikat Motivasi Guru	26
3.1.2.1. Pengertian Motivasi	26
3.1.2.2. Teori Motivasi Klasik	33
3.1.2.3. Teori Perilaku	33
3.1.2.4. Teori Motivasi Kontemporer	33
3.1.3. Kinerja	34
3.1.3.1. Kinerja Guru	34
3.1.3.2. Definisi Kinerja	35

3.1.3.3. Penilaian Kinerja	36
3.1.3.4. Faktor yang Mempengaruhi Kinerja	38
3.1.3.5. Indikator-indikator Kinerja Guru	38
3.2. Penelitian Terdahulu	41
3.3. Kerangka Berfikir	49
3.4. Hipotesis Penelitian	52
BAB IV. METODE PENELITIAN	
4.1. Desain Penelitian	53
4.2. Variabel Penelitian	53
4.3. Definisi Operasional Variabel	53
4.3.1. Kompetensi Guru	53
4.3.2. Motivasi	54
4.3.3. Kinerja	54
4.4. Jenis Data, Sumber Data Tehnik Pengumpulan Data	59
4.5. Populasi dan Sampel	60
4.6. Uji Kualitas Instrumen Penelitian	60
4.6.1. Uji Validitas	61
4.6.2. Uji Reabilitas	62
4.7. Metode Uji Hipotesis	63
4.7.1. Analisis Regresi Berganda	63
4.7.2. Uji Hipotesis	65
4.7.2.1. Uji Korelasi	65
4.7.2.2. Uji Korelasi Parsial	67

4.7.2.3. Uji Korelasi Ganda	68
-----------------------------------	----

BAB V. ANALISIS DATA DAN HASIL PENELITIAN

5.1. Gambaran Umum Profil Responden	71
5.1.1. Profil Responden	71
5.1.2. Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	71
5.1.3. Deskripsi Responden Berdasarkan Asal Sekolah	72
5.1.4. Deskripsi Responden Berdasarkan Sertifikat	72
5.1.5. Deskripsi Responden Berdasarkan Masa Kerja	73
5.2. Pengumpulan Data	73
5.3. Uji Instrumen	74
5.3.1. Uji Validitas	74
5.3.2. Uji Reliabilitas	77
5.4. Uji Asumsi Klasik	77
5.4.1. Uji Normalitas	77
5.4.2. Uji Multikolinearitas	79
5.4.3. Uji Heteroskedastisitas	80
5.5. Analisis Regresi Linier Berganda	81
5.6. Koefisien Determinasi	83
5.7. Uji t Parsial Pertama	84
5.8. Uji t Parsial Kedua	85
5.9. Uji F Simultan	86
5.10. Pembahasan	87
5.10.1. Pengaruh Kompetensi terhadap Kinerja Guru	87

5.10.2. Pengaruh Faktor Motivasi Terhadap Kinerja Guru	88
5.10.3. Pengaruh Faktor Kompetensi dan Faktor Motivasi Secara Simultan Terhadap Kinerja Guru	89
5.11. Uji Koefisien Korelasi	91
BAB VI. KESIMPULAN DAN SARAN	
6.1. Kesimpulan	93
6.2. Saran	94
DAFTAR PUSTAKA	95
LAMPIRAN	99
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	118



DAFTAR TABEL

			Halaman
1.	Tabel 1.1.	Data gaji guru SMA Sandikta	3
2.	Tabel 1.2.	Data Guru dan PTK SMA di Kota Bekasi	6
3.	Tabel 1.3.	Data guru SMA Swasta se Kecamatan Pondokmelati.....	7
4.	Tabel 2.1.	Pendidikan Guru SMA Sandikta.....	18
5.	Tabel 2.2.	Pendidikan Guru SMA Utama.....	19
6.	Tabel 2.3.	Usia Guru SMA Sandikta.....	19
7.	Tabel 2.4.	Usia Guru SMA Utama.....	20
8.	Tabel 3.1.	Penelitian terdahulu.....	41
9.	Tabel 4.1.	Operasionalisasi Variabel Kompetensi Guru.....	55
10.	Tabel 4.2.	Operasionalisasi Variabel Motivasi.....	57
11.	Tabel 4.3.	Operasionalisasi Variabel Kinerja	58
12.	Tabel 4.4.	Koefisien Korelasi Antar Dimensi	66
13.	Tabel 5.1.	Distribusi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	72
14.	Tabel 5.2.	Distribusi Responden Berdasarkan Asal Sekolah	72
15.	Tabel 5.3.	Distribusi Responden Berdasarkan Sertifikat Pendidik	72
16.	Tabel 5.4.	Distribusi Responden Berdasarkan Masa Kerja	73
17.	Tabel 5.5.	Hasil Uji Variabel X_1	75
18.	Tabel 5.6.	Hasil Uji Validitas Variabel X_2	76
19.	Tabel 5.7.	Hasil Uji Validitas Variabel Y	76
20.	Tabel 5.8.	Hasil Uji Reliabilitas	77
21.	Tabel 5.9.	Hasil Uji Multikolinearitas	79
22.	Tabel 5.10.	Analisis Regresi Linear Berganda	82
23.	Tabel 5.11.	Hasil Uji Determinasi (R^2)	83
24.	Tabel 5.12.	Hasil Uji f	86
25.	Tabel 5.13.	Hasil Koefisien Korelasi Antar Dimensi	91

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
1. Gambar 1.1 Jumlah Sekolah di Jawa Barat	5
2. Gambar 3.1. Kerangka Pemikiran	52
3. Gambar 5.1. Grafik P-P Plot Normalitas	78
4. Gambar 5.2. Grafik Plot Heteroskedastisitas	81



DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
1. Kuisisioner Penelitian	99
2. Hasil Kuisisioner	104
3. Hasil Pengolahan Data Program SPSS korelasi	107
4. Hasil Pengolahan Data SPSS Regresi	112
5. Daftar Riwayat Hidup	118



U N I V E R S I T A S
MERCU BUANA