



**PENGARUH KEPEMIMPINAN, MOTIVASI KERJA
DAN IKLIM KERJA TERHADAP KINERJA GURU
SMK SUMBER DAYA BEKASI**

TESIS

**UNIVERSITAS
MERCU BUANA**
DIAN LAKSITANINGRUM
55115310061

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MERCUBUANA
2017**



**PENGARUH KEPEMIMPINAN, MOTIVASI KERJA
DAN IKLIM KERJA TERHADAP KINERJA GURU
SMK SUMBER DAYA BEKASI**

TESIS

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Program Pascasarjana
Program Studi Magister Manajemen

**UNIVERSITAS
MERCU BUANA**
DIAN LAKSITANINGRUM
55115310061

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MERCUBUANA
2017**

LEMBARAN PENGESAHAN

Judul : Pengaruh Kepemimpinan, Motivasi Kerja dan
Iklim Kerja Terhadap Kinerja Guru SMK
Sumber Daya Bekasi

Bentuk Tesis : Penelitian/ Kajian Masalah Instansi

Nama : Dian Laksitaningrum

NIM : 55115310061

Program : Magister Manajemen

Tanggal :

Mengesahkan
Pembimbing

Dr. Ir. H. Tjiptogoro Dinarjo, MM

UNIVERSITAS

Direktur Program Pascasarjana

Ketua Program Studi
Magister Manajemen



Prof. Dr. Didik J. Rachbini



Dr. Aty Herawati, M.Si

LEMBARAN PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini :

Judul : Pengaruh Kepemimpinan, Motivasi Kerja dan Iklim Kerja Terhadap Kinerja Guru SMK Sumber Daya Bekasi

Bentuk Tesis : Penelitian/ Kajian Masalah Instansi

Nama : Dian Laksitaningrum

NIM : 55115310061

Program : Magister Manajemen

Tanggal :

Merupakan hasil studi pustaka penelitian lapangan sebagai karya saya sendiri dengan bimbingan Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Program Studi Magister Manajemen Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana.

Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahan data yang disajikan telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat dibuktikan kebenarannya.

Cibubur, Mei 2017



Dian Laksitaningrum

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji dan syukur kehadiran Allah SWT serta atas rahmat dan karuniaNya pada penulis, akhirnya penulis dapat menyelesaikan penyusunan Tesis yang berjudul “Pengaruh Kepemimpinan, Motivasi Kerja dan Iklim Kerja Terhadap Kinerja Guru SMK Sumber Daya Bekasi.

Penulis mengucapkan terimakasih yang tiada terhingga kepada (Alm) Ayahanda tercinta dan Ibunda tercinta, atas segala kasih sayang, doa dan jasanya yang tidak mungkin penulis balas, semoga ini bisa menjadi salah satu wujud bakti penulis.

Tesis ini ditulis dalam rangka memenuhi sebagian persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen di Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana Jakarta. Penulis menyadari bahwa Tesis ini dapat diselesaikan berkat dukungan dan bantuan dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang secara langsung maupun tidak langsung telah memberikan kontribusi dalam penyelesaian Tesis ini. Secara khusus pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada Dr. Ir. H. Tjiptogoro Dinarjo, MM. sebagai dosen Pembimbing yang telah membimbing dan mengarahkan penulis selama menyusun Tesis ini dari awal hingga Tesis ini dapat diselesaikan. Penulis juga berterima kasih kepada Prof. Dr. H. Masyudzulhak, selaku dosen Human Research Resource yang memberikan ilmu, motivasi dan bimbingan selama penyelesaian Tesis. Tak lupa penulis mengucapkan terima kasih kepada Ketua Program Studi Dr. Aty

Herawati, MSi. Terima kasih kepada seluruh dosen yang telah memberikan ilmu dan bantuan sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis ini.

Akhirnya untuk keluarga tercinta, suami beserta anak-anak yang atas keikhlasan doa dan dukungan yang menjadi motivasi tersendiri bagi penulis untuk terus berusaha menyelesaikan Tesis ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa tiada manusia yang sempurna, setiap manusia mempunyai sisi kelemahan. Untuk itu penulis dengan lapang dada menerima kritik dan saran yang bersifat membangun demi sempurnanya Tesis ini.

Penulis



MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

Barang siapa berjalan untuk menuntut ilmu maka Allah akan memudahkan baginya jalan ke surga. (**HR Muslim**)

Kehidupan terus berkembang . Jika kita berhenti berkembang, secara fisik dan mental, kita sama saja dengan orang mati. (**Morihei Ueshiba**)

Dengan kedisiplinan diri, banyak hal yang mungkin dilakukan .
(**Theodore Roosevelt**)

Cobalah untuk tidak menjadi seorang yang sukses, tapi jadilah seseorang yang bernilai. (**Albert Einstein , 1879-1955**)

Tesis ini kupersembahkan kepada :

1. Ayahanda tercinta (Alm) yang telah memberikan limpahan kasih sayang dan doa semasa hidupnya.
2. Ibunda tercinta, yang telah memberikan kasih sayang, dukungan, nasehat, doa dan cinta kasih yang tiada terhingga yang tidak mungkin dapat kubalas.
3. Ibu mertua tercinta yang selalu mendoakan dan memberi semangat untuk keberhasilan studiku.
4. Suami tersayang dan tercinta yang telah dengan rela dan penuh keikhlasan mendoakan serta mendukung baik moril maupun materiil demi meraih semua impian dan masa depanku.
5. Anak-anakku tersayang M.Rizky Ziddan Pasya dan M. Rasyid Addin yang terus berdoa dan memberi semangat untuk aku bisa segera menyelesaikan kuliahku.

6. Kakakku dan adikku yang begitu besar menggantungkan harapan besar untuk kesuksesan dan keberhasilan studiku.
7. Dr. Ir. H. Tjiptogoro Dinarjo, MM. sebagai dosen pembimbing sekaligus sebagai bapak yang dengan sabar dan telaten selalu siap memberikan bimbingan dan arahan untuk kesempurnaan tesisku, semoga Allah senantiasa melimpahkan kesehatan untuk bapak dan membalas segala kebaikan bapak.
8. Prof. Dr. H. Masyhudzulhak (Dosen Human Research Resource), terima kasih atas ilmu, motivasi dan bimbingan yang diberikan selama penyelesaian tesis ini.
9. Rekan-rekan setiaku di SMK Sumber Daya Bekasi, terima kasih atas kerjasama dan partisipasinya dalam menjawab kuesioner penelitian tugas akhir ini.
10. Rekan-rekanku di Pascasarjana UMB Cibubur yang telah berjuang bersama-sama dari semester satu hingga terjalin rasa persaudaraan.
11. Mas Tyo dan Mba Lia (TU UMB) serta rekan-rekan perpustakaan, terima kasih tak terhingga atas segala bantuan dan kerjasamanya.
12. Semua pihak yang telah membantu baik langsung maupun tidak langsung hingga tesis ini selesai.

DAFTAR ISI

ABSTRACT.....	i
ABSTRAK	ii
LEMBARAN PENGESAHAN.....	iii
LEMBARAN PERNYATAAN	iv
KATA PENGANTAR	v
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi

BAB I. PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Identifikasi, Perumusan dan Batasan Masalah.....	8
1.3. Maksud dan Tujuan Penelitian.....	9
1.4. Manfaat dan Kegunaan Penelitian.....	10

BAB II. DESKRIPSI (OBYEK PENELITIAN)

2.1. Sejarah Singkat Lembaga	12
2.2. Lingkup Bidang Usaha	13
2.3. Sumber Daya	16
2.4. Tantangan Bisnis Lembaga.....	18
2.5. Kegiatan Fungsi Bisnis	19

BAB III. KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN & HIPOTESIS

3.1. Teori.....	20
3.1.1. Kepemimpinan.....	20
3.1.2. Motivasi Kerja	27
3.1.3. Iklim Kerja.....	31

3.1.4. Kinerja	35
3.2. Penelitian Terdahulu	40
3.3. Kerangka Pemikiran	44
3.3.1. Kepemimpinan (X_1) Berpengaruh Langsung Terhadap Kinerja Guru (Y)	44
3.3.2. Motivasi Kerja (X_2) Berpengaruh Langsung Terhadap Kinerja Guru (Y)	45
3.3.3. Iklim Kerja (X_3) Berpengaruh Langsung Terhadap Kinerja Guru (Y)	45
3.3.4. Kepemimpinan (X_1), Motivasi Kerja (X_2) dan Iklim Kerja (X_3) Berpengaruh Langsung Terhadap Kinerja Guru (Y)	46
3.4. Hipotesis	48

BAB IV. METODE PENELITIAN

4.1. Jenis/Desain Penelitian	49
4.2. Variabel Penelitian	50
4.3. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	51
4.3.1. Definisi Konsep	51
4.3.2. Definisi Operasional	53
4.4. Populasi dan Sampel	57
4.4.1. Populasi	57
4.4.2. Sampel	58
4.5. Jenis dan Sumber Data	58
4.6. Teknik Pengumpulan Data	60
4.7. Teknis Analisis Data	61
4.8. Jadwal Pelaksanaan Penyusunan Tesis	69

BAB V. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

5.1. Hasil Penelitian	70
5.2. Deskripsi Data Penelitian	72

5.2.1. Deskripsi Data Variabel Kepemimpinan (X_1).....	73
5.2.2. Deskripsi Data Variabel Motivasi Kerja (X_2)	75
5.2.3. Deskripsi Data Variabel Iklim Kerja (X_3).....	77
5.2.4. Deskripsi Data Variabel Kinerja (Y).....	79
5.3. Hasil Uji Instrumen Penelitian	81
5.3.1. Hasil Uji Validitas Data	82
5.3.2. Hasil Uji Reliabilitas Data.....	86
5.4. Hasil Uji Asumsi Klasik.....	86
5.4.1. Uji Normalitas Data	87
5.4.2. Uji Multikolinieritas Data	91
5.4.3. Uji Autokorelasi Data	92
5.4.4. Uji Heterokedastisitas Data.....	93
5.5. Analisis Data	95
5.5.1. Hasil Analisis Regresi Linier Berganda	95
5.6. Hasil Pengujian Hipotesis	96
5.6.1. Hasil Uji Signifikasi Parsial (Uji Statistik t)	97
5.6.2. Hasil Uji Signifikasi Simultan (Uji Statistik F)	99
5.6.3. Hasil Uji Koefisien Determinasi (R Square).....	101
5.7. Pembahasan.....	102
5.7.1. Analisis Pengaruh Kepemimpinan Terhadap Kinerja Guru.....	102
5.7.2. Analisis Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru.....	103
5.7.3. Analisis Pengaruh Iklim Kerja Terhadap Kinerja Guru.....	104
5.7.4. Analisis Pengaruh Kepemimpinan, Motivasi Kerja dan Iklim Kerja Terhadap Kinerja Guru Secara Simultan	105

BAB VI. KESIMPULAN DAN SARAN

6.1. Kesimpulan.....	107
6.2. Saran.....	108

DAFTAR PUSTAKA	110
LAMPIRAN	113
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	131



U N I V E R S I T A S
M E R C U B U A N A

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Survei Pendahuluan Kinerja Guru SMK Sumber Daya Bekasi Tahun Pelajaran 2015-2016.....	3
Tabel 1.2. Survei Pendahuluan Iklim Kerja SMK Sumber Daya Bekasi Tahun Pelajaran 2015-2016.....	4
Tabel 1.3. Survei Pendahuluan Kepemimpinan SMK Sumber Daya Bekasi Tahun Pelajaran 2015 -2016.....	5
Tabel 1.4. Survei Pendahuluan Motivasi Kerja Guru SMK Sumber Daya Bekasi Tahun Pelajaran 2015-2016.....	6
Tabel 2.1. Tenaga Pendidik SMK Sumber Daya Bekasi Tahun Pelajaran 2016-2017	16
Tabel 2.2. Tenaga Kependidikan SMK Sumber Daya Bekasi Tahun Pelajaran 2016-2017	17
Tabel 3.1. Penelitian Terdahulu Tentang Kepemimpinan, Motivasi Kerja, Iklim Kerja dan Kinerja Guru.....	40
Tabel 4.1. Operasional Variabel Kepemimpinan.....	54
Tabel 4.2. Operasional Variabel Motivasi	55
Tabel 4.3. Operasional Variabel Iklim Kerja	56
Tabel 4.4. Operasional Variabel Kinerja Guru	57
Tabel 4.5. Kategori dan Nilai Angka Indek	61
Tabel 5.1. Persebaran Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	70
Tabel 5.2. Persebaran Responden Berdasarkan Usia	70
Tabel 5.3. Persebaran Responden Berdasarkan Status Perkawinan.....	71
Tabel 5.4. Persebaran Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	71
Tabel 5.5. Persebaran Responden Berdasarkan Masa Kerja.....	72
Tabel 5.6. Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	73

Tabel 5.7. Data Jawaban Variabel Kepemimpinan (X_1).....	73
Tabel 5.8. Data Jawaban Variabel Motivasi Kerja (X_2).....	76
Tabel 5.9. Data Jawaban Variabel Iklim Kerja (X_3).....	78
Tabel 5.10. Data Jawaban Variabel Kinerja (Y).....	80
Tabel 5.11. Hasil Uji Validitas Kepemimpinan (X_1).....	82
Tabel 5.12. Hasil Uji Validitas Motivasi Kerja (X_3).....	83
Tabel 5.13. Hasil Uji Validitas Iklim Kerja (X_4).....	84
Tabel 5.14. Hasil Uji Validitas Kinerja Guru (Y).....	85
Tabel 5.15. Hasil Uji Reliabilitas Variabel Penelitian.....	86
Tabel 5.16. Analisa Statistik Non Parametrik.....	89
Tabel 5.17. Hasil Uji Z Score.....	90
Tabel 5.18. Hasil Uji Multikolieritas Data.....	92
Tabel 5.19. Hasil Uji Autokorelasi.....	93
Tabel 5.20. Analisa Regresi Linier Berganda.....	95
Tabel 5.21. Hasil Uji Signifikasi Parsial.....	97
Tabel 5.22. Hasil Uji Signifikasi Simultan.....	100
Tabel 5.23. Hasil Uji Koefisien Determinasi.....	101

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Struktur Organisasi SMK Sumber Daya Bekasi Tahun 2016	18
Gambar 3.1. Kerangka Pemikiran.....	47
Gambar 5.1. Histogram Distribusi Variabel Kepemimpinan (X_1).....	75
Gambar 5.2. Histogram Distribusi Variabel Motivasi Kerja (X_2)	77
Gambar 5.3. Histogram Distribusi Variabel Iklim Kerja (X_3).....	79
Gambar 5.4. Histogram Distribusi Variabel Kinerja (Y).....	81
Gambar 5.5. Uji Normalitas dengan menggunakan Histogram	87
Gambar 5.6. Uji Normalitas dengan menggunakan Normal P-Plot.....	88
Gambar 5.7. Hasil Uji Heteroskedastisitas dengan Scatterplot.....	94



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....	113
Lampiran 2 Tabulasi Jawaban Variabel Kepemimpinan	118
Lampiran 3 Tabulasi Jawaban Variabel Motivasi Kerja.....	119
Lampiran 4 Tabulasi Jawaban Variabel Iklim Kerja	120
Lampiran 5 Tabulasi Jawaban Variabel Kinerja Guru.....	121
Lampiran 6 Uji Deskriptif Variabel Kepemimpinan (X_1).....	122
Lampiran 7 Uji Deskriptif Variabel Motivasi Kerja (X_2)	123
Lampiran 8 Uji Deskriptif Variabel Iklim Kerja (X_3).....	124
Lampiran 9 Uji Deskriptif Variabel Kinerja Guru (Y)	125
Lampiran 10 Uji Validitas Kuisiioner Variabel Kepemimpinan (X_1).....	126
Lampiran 11 Uji Validitas Kuisiioner Variabel Motivasi Kerja (X_2)	127
Lampiran 12 Uji Validitas Kuisiioner Variabel Iklim Kerja (X_3).....	128
Lampiran 13 Uji Validitas Kuisiioner Variabel Kinerja (Y)	129
Lampiran 14 Output SPSS Regresi.....	130
Lampiran 14 Daftar Riwayat Hidup.....	131