



**EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA PROGRAM
KEMITRAAN BUMN SEBELUM DAN SESUDAH
PENERAPAN PERATURAN MENTERI BUMN NO
05/MBU/2013 SURAT EDARAN NOMOR
S-92/DS.MBU/2013**

TESIS

Disusun Oleh :

GALUH EKA SITI NURINSANI

55512320003

PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI

PROGRAM PASCASARJANA

UNIVERSITAS MERCUBUANA

2015



**EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA PROGRAM
KEMITRAAN BUMN SEBELUM DAN SESUDAH
PENERAPAN PERATURAN MENTERI BUMN NO
05/MBU/2013 SURAT EDARAN NOMOR
S-92/DS.MBU/2013**

TESIS

**Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Program
Magister Akuntansi**

Disusun Oleh :

GALUH EKA SITI NURINSANI

55512320003

**PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MERCUBUANA
2015**

PENGESAHAN TESIS

Judul : **Efektivitas Pengelolaan Dana Program Kemitraan BUMN sebelum dan sesudah Penerapan Peraturan Menteri BUMN No 05/MBU/2013 Surat Edaran Nomor S-92/DS.MBU/2013**

Nama : Galuh Eka Siti Nurinsani

NIM : 55512320003

Program : Pascasarjana Program Magister Akuntansi

Tanggal : Oktober 2015

Mengesahkan

Direktur Pascasarjana



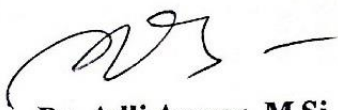
Prof. Dr. Didik J. Rachbini

**Ketua Program Studi
Magister Akuntansi**



Dr. Istianingsih, M.S.Ak., CA., CSRS

Pembimbing I



Dr. Adli Anwar, M.Si

Pembimbing II



Dr. Muchlis, SE., Ak., MBA

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini :

Judul : **Efektivitas Pengelolaan Dana Program Kemitraan BUMN sebelum dan sesudah Penerapan Peraturan Menteri BUMN No 05/MBU/2013 Surat Edaran Nomor S-92/DS.MBU/2013**

Nama : Galuh Eka Siti Nurinsani

NIM : 55512320003

Program : Pascasarjana Program Magister Akuntansi

Tanggal : Oktober 2015

Merupakan hasil studi pustaka, penelitian lapangan, dan karya saya sendiri dengan bimbingan Komisi Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Ketua Program Magister Akuntansi Universitas Mercu Buana.

Karya ilmiah ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahannya yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

 Oktober 2015
Galuh Eka Siti Nurinsani

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur dipanjatkan kehadirat Allah SWT Yang Maha Pengasih dan Maha Penyayang, karena atas rahmat dan karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan tesis dengan judul “Efektivitas Pengelolaan Dana Program Kemitraan BUMN sebelum dan sesudah Penerapan Peraturan Menteri BUMN No 05/MBU/2013 Surat Edaran Nomor S-92/DS.MBU/2013”. Sebagai salah satu syarat mengikuti Sidang Pascasarjana Magister Akuntansi Universitas Mercu Buana.

Selesainya tesis ini, penulis tidak lupa mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah memberikan doa dan motivasi yang berguna melancarkan penyusunan tesis ini. Oleh sebab itu penulis ingin mengucapkan rasa hormat dan rasa terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Allah SWT atas rahmat dan karunia-Nya yang tak terhingga kepada penulis.
2. Kedua Orang Tua tersayang, yang selalu memberikan kasih sayang, doa, dan semangat kepada penulis.
3. Bapak Dr. Adli Anwar, M.Si. Selaku dosen pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu serta menyumbangkan ide-ide dan semangat yang luar biasa kepada penulis.
4. Ibu Dr. Istianingsih, M.S.Ak., CA., CSRS. Selaku Ketua Program Studi Magister Akuntansi Universitas Mercu Buana.
5. Bapak Prof. Dr. Didik J. Rachbini. Selaku Direktur Pascasarjana Universitas Mercu Buana.
6. Kartiko Dwi Fitrianto yang selalu memberikan dukungan kepada penulis.
7. Rekan-rekan kerja di PT Haldin Pacific Semesta yang selalu mendukung penulis : Pa Avior, Bu Lenny, FAD Team. Dukungan serta pengertian kalian sangat berarti.

8. Teman-teman terbaikku yang menyemangati penulis menyelesaikan tesis ini,; Dika, Mbak Catrin, Een, Mbak Silvi. Dengan doa dan support kalian, penulis dengan giat menyelesaikan tesis ini dengan cepat.
9. Seluruh teman-teman Universitas Mercu Buana yang membuat hari-hari penulis lebih berwarna dan selalu menyemangati penulis untuk dapat menyelesaikan tesis ini guna meraih masa depan yang gemilang.

Penulis menyadari masih banyak kekurangan-kekurangan dalam penulisan tesis ini. Dikarenakan keterbatasan kemampuan dan pengetahuan dalam penulisan tesis ini. Oleh karena itu penulis mengharapkan saran dan kritik yang dapat memperbaiki kekurangan-kekurangan yang ada dalam tesis ini, guna perbaikan dan penyempurnaan dalam penyusunan laporan tugas-tugas dikemudian hari.

Bekasi, 30 Oktober 2015

Penulis

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	ii
ABSTRAK	iv
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Peneltian	1
1.2. Rumusan Masalah Penelitian	5
1.3. Tujuan Penelitian	6
1.4. Kontribusi Penelitian	6
BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS	
2.1. Kajian Teori	8
2.1.1. Kebijakan Publik.....	8
2.1.2. Evaluasi Kebijakan Publik.....	10
2.1.3. Evaluasi Program.....	12
2.1.4. Efektivitas	13
2.1.5. Karakteristik Efektivitas Organisasi	14
2.1.6. Pendekatan Efektivitas	17
2.1.7. Pengelolaan Dana.....	23
2.1.8. Badan Usaha Milik Negara (BUMN)	26
2.1.9. Program Kemitraan	27
2.1.10. Pengukuran Kinerja Program Kemitraan.....	31
2.2. Penelitian Terdahulu	34
2.3. Kerangka Pemikiran.....	36
2.4. Hipotesis.....	41

2.4.1.	Efektivitas Pengelolaan Dana Program Kemitraan Sebelum Penerapan Peraturan Menteri BUMN No 05/MBU/2013 Surat Edaran Nomor S-92/DS.MBU/2013.....	41
2.4.2.	Efektivitas Pengelolaan Dana Program Kemitraan Setelah Penerapan Peraturan Menteri BUMN No 05/MBU/2013 Surat Edaran Nomor S-92/DS.MBU/2013.....	41
BAB III DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN		43
3.1.	PT Telekomunikasi Indonesia, Tbk	43
3.2.	Perum Percetakan Uang RI	43
3.3.	PT Pertamina (Persero)	44
3.4.	PT ANTAM (Persero) Tbk	44
3.5.	PT Bukit Asam (Persero) Tbk.....	45
3.6.	PT Asuransi ABRI (Persero)	45
3.7.	PT Dahana (Persero)	46
3.8.	PT Asuransi Jasa Indonesia	47
3.9.	PT Pindad (Persero)	47
3.10.	PT Biro Klasifikasi Indonesia	48
3.11.	PT Utama Karya (Persero)	48
3.12.	PT Garuda Indonesia, Tbk	49
3.13.	PT Timah, Tbk	50
3.14.	PT Perusahaan Listrik Negara.....	51
3.15.	PT Pengembangan Pariwisata Bali	51
BAB IV DESAIN DAN METODE PENELITIAN		52
4.1.	Jenis Penelitian.....	52
4.2.	Teknik Pengumpulan Data.....	52
4.3.	Populasi dan Sampel Penelitian	53
4.4.	Definisi dan Operasionalisasi Variabel.....	54
4.4.1.	Pengukuran Tingkat Kolektibilitas Dana Program Kemitraan	55

4.4.2.	Pengukuran Tingkat Efektivitas Penyaluran Dana Program Kemitraan	56
4.5.	Metode Analisis	59
4.5.1.	Uji Normalitas	61
4.5.2.	Uji Peringkat Bertanda <i>Wilcoxon</i>	62
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN		63
5.1.	Analisis Deskriptif	63
5.1.1.	Efektivitas Pengelolaan Dana Program Kemitraan BUMN sebelum Penerapan Peraturan Menteri BUMN No 05/MBU/2013	63
5.1.2.	Efektivitas Pengelolaan Dana Program Kemitraan BUMN setelah Penerapan Peraturan Menteri BUMN No 05/MBU/2013	69
5.2.	Uji Asumsi Distribusi Normal	73
5.2.1.	Uji Normalitas	75
5.2.1.1.	Efektivitas Penyaluran Dana Program Kemitraan BUMN sebelum dan setelah Penerapan Peraturan Menteri BUMN No 05/MBU/2013	75
5.2.1.2.	Efektivitas Kolektibilitas Program Kemitraan BUMN sebelum dan setelah Penerapan Peraturan Menteri BUMN No 05/MBU/2013	78
5.3.	Pengujian Hipotesis	83
5.3.1.	Uji Peringkat Bertanda <i>Wilcoxon</i>	83
BAB VI SIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN		
6.1.	Simpulan	89
6.2.	Implikasi	90
6.3.	Saran	91
DAFTAR PUSTAKA		xv
DAFTAR LAMPIRAN		xi

DAFTAR TABEL

2.1. Kualitas Pinjaman	31
2.2. Penilaian Skor Kolektibilitas.....	32
2.3. Penilaian Skor Efektivitas Penyaluran	33
4.1. Sampel Penulisan	54
4.2. Operasional Variabel Penelitian.....	58
5.1. Efektivitas Pengelolaan Dana Kemitraan sebelum Penerapan Peraturan Menteri BUMN	63
5.2. Efektivitas Pengelolaan Dana Kemitraan setelah Penerapan Peraturan Menteri BUMN	69
5.3. Uji Normalitas Data Efektivitas Pengelolaan Dana Terhadap Efektivitas Penyaluran Dana sebelum Penerapan Peraturan	75
5.4. Uji Normalitas Data Efektivitas Pengelolaan Dana Terhadap Efektivitas Penyaluran Dana setelah Penerapan Peraturan	77
5.5. Uji Normalitas Data Efektivitas Pengelolaan Dana Terhadap Tingkat Kolektibilitas Dana sebelum Penerapan Peraturan	78
5.6. Uji Normalitas Data Efektivitas Pengelolaan Dana Terhadap Tingkat Kolektibilitas Dana setelah Penerapan Peraturan	80
5.7. Hasil Uji Normalitas Data Efektivitas Pengelolaan Dana Terhadap Efektivitas Penyaluran Dana	81
5.8. Hasil Uji Normalitas Data Efektivitas Pengelolaan Dana Terhadap Kolektibilitas Dana	82

DAFTAR GAMBAR

2.1. Kerangka Pemikiran	40
5.1. Diagram Frekuensi Efektivitas	64
5.2. Diagram Frekuensi Nilai Efektivitas.....	65
5.3. Diagram Frekuensi Tingkat Kolektibilitas	67
5.4. Diagram Frekuensi Nilai Kolektibilitas	67
5.5. Diagram Frekuensi Efektivitas Penyaluran Dana	70
5.6. Diagram Frekuensi Nilai Efektivitas Penyaluran Dana	70
5.7. Diagram Frekuensi Tingkat Kolektibilitas	72
5.8. Diagram Frekuensi Nilai Kolektibilitas	72

DAFTAR LAMPIRAN

1. Tabel Chi Square
2. Tabel Wilcoxon
3. Tabel Perhitungan Tingkat Penyaluran dan Kolektibilitas
4. Lampiran Output SPSS